جامعة الشباب الرائد

الدورة الثانية والعشرون

مراكش، من 13 إلى 15 نونبر 2026



جامعة الشباب الرائد



الجهة المنظمة	مركز التنمية لجهة تانسيفت (CDRT)
الدورة	الدورة الثانية والعشرون لجامعة الشباب الرائد (UJL.26)
التواريخ	الجمعة 13 والسبت 14 والأحد 15 نونبر 2026
الأماكن	ملحقة المجلس الجماعي لمراكش–جليز؛ المركب الثقافي عبد الله العروي بالداوديات؛ متحف محمد السادس لحضارة الماء
الشعار	**شباب مقاول مواطن ومسؤول: الابتكار من أجل تنمية مستدامة ودامجة وترابية**
المحاور	المقاولة وخلق القيمة الترابية؛ التراث والسياحة المستدامة؛ الرياضة والإدماج الاجتماعي
الفئة المستهدفة	شباب بين 21 و41 سنة، يقيمون أو يدرسون أو ينشطون بجهة مراكش آسفي
للتواصل	associationcdrt@gmail.com · +212 668263540 · cdrt.ma

2006	22	+2 420	+25	+20
سنة الانطلاق	دورة	مشاركة تراكمية*	موضوعًا جرى تناوله	بلدًا ممثلًا في الدورات الإفريقية

* تقدير على أساس 110 مشاركات في كل دورة × 22 دورة.

المحتويات

1 الورقة التأطيرية 3
2 برنامج الأيام الثلاثة — من 13 إلى 15 نونبر 4
3 المشاركة والنتائج المنتظرة 5
4 المخرجات والمواكبة 6
5 التقييم والتتبع بعد الجامعة 7
6 المسار والشراكات 8

01 الورقة التأطيرية

ينظم مركز التنمية لجهة تانسيفت، مع شركائه، الدورة الثانية والعشرين لجامعة الشباب الرائد بمراكش، من 13 إلى 15 نونبر 2026. وتحتضن فعالياتها ملحقة المجلس الجماعي لمراكش–جليز، والمركب الثقافي عبد الله العروي بالداوديات، ومتحف محمد السادس لحضارة الماء.

شعار الدورة الثانية والعشرين
«شباب مقاول مواطن ومسؤول: الابتكار من أجل تنمية مستدامة ودامجة وترابية»

الانطلاق من واقع المجال الترابي

يواجه الشباب تحديات ملموسة، من إيجاد موقع لهم إلى الحصول على التمويل والتواصل مع الفاعلين المناسبين. وتتيح لهم الجامعة اكتشاف خبرات ومبادرات بجهة مراكش آسفي تساعدهم على التقدم. وتنسجِم هذه الدورة مع طموحات النموذج التنموي الجديد والفرص المرتبطة بكأس العالم 2030.

مسار مشترك

تتيح اللقاءات والورشات اكتساب أدوات وأساليب عمل تساعد على فهم الحاجيات وتبادل الخبرات وبلورة الأفكار وتطويرها. وينتقل المشاركون من الملاحظة والفهم إلى المبادرة والعمل الجماعي باستقلالية أكبر.

الملاحظة	الفهم	اللقاء	التخطيط	المبادرة	العمل

المحاور الثلاثة للدورة

1	المقاولة وخلق القيمة الترابية كيف نحول فكرة إلى مشروع مفيد للمجال الترابي؟ يستكشف المشاركون الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، ويحددون المستفيدين وكيفية اشتغال المشروع وتكاليفه وأشكال الدعم التي يحتاج إليها.
2	التراث والسياحة المستدامة تشكل الصناعة التقليدية والمنتجات المجالية والتراث والطبيعة موارد تستحق التثمين. ويعمل المشاركون مع الساكنة على تصور أنشطة مدرة للدخل تحافظ على هذه الموارد وتراعي المواسم والولوجية والاستعمالات المحلية.
3	الرياضة والإدماج الاجتماعي تقرب الرياضة بين الناس وتفتح آفاقاً جديدة. فكيف نجعلها متاحة رغم الكلفة أو البعد أو الأحكام المسبقة أو الإعاقة؟ تتناول النقاشات الممارسات الملائمة والتنشيط المحلي والمشاريع الاجتماعية والفرص المرتبطة بديناميات 2030.

الذكاء الترابي بوصفه مقاربة

تنطلق المقاربة من الإنصات للساكنة وفهم حاجياتها ومعرفة الموارد والفاعلين المحليين. ويُستثمر الابتكار والذكاء الاصطناعي والرقمنة حين تقدم حلولاً مفيدة وموثوقة ومسؤولة.

برنامج الأيام الثلاثة

مراكش، من الجمعة 13 إلى الأحد 15 نونبر 2026

الجمعة 13 نونبر
الفهم وبناء العلاقات

09h00
استقبال المشاركين وتسجيلهم

09h30
الافتتاح الرسمي

10h00
: مائدة مستديرة منظومة الفاعلين والشباب والفرص الترابية

12h30
استراحة الغداء

14h30
محاضرات حول المحاور الثالثة

17h00
استراحة شاي وقهوة

17h30
التشبيك وبناء أولى العالقات

18h15
تشكيل المجموعات وتوزيع المواضيع

19h00
: أمسية فنية عرض مسرحي بالمركب الثقافي عبد الله العروي

السبت 14 نونبر
التصميم والمبادرة

09h00
التنمية الذاتية والقيادة

09h00
الورشة2 – الذكاء الاصطناعي في خدمة مجتمع مسؤول

10h35
استراحة شاي وقهوة

12h30
استراحة الغداء

14h30
: الذكاء الترابي تصميم نشاط مدر للدخل

15h30
الورشة3 – المواكبة المقاولتية وتقنيات تقديم المشاريع

16h30
الورشة4 – التواصل والتسويق الرقمي

18h00
: نصف النهائي عرض الأعمال وانتقاء المشاريع المتأهلة

19h00
أمسية ثقافية

الأحد 15 نونبر
العرض وإحداث الأثر

09h30
العروض النهائية للمشاريع والنتائج والجوائز والشهادات.
10h30: تقديم آلية الإرشاد والمواكبة والتتبع بعد الجامعة والإعلان الختامي.
والإعلان عن موضوع الدورة المقبلة.

12h30
الغداء

15h00
زيارة متحف محمد السادس ،لحضارة الماء، صورة تذكارية
الاختتام والمغادرة

أماكن اللقاءات

صباح 13 نونبر:
ملحقة المجلس الجماعي لمراكش–جليز
بعد زوال 13 ويوم 14 وصباح 15 نونبر:
المركب الثقافي عبد الله العروي
بعد زوال 15 نونبر:
متحف محمد السادس لحضارة الماء

02 المشاركة والنتائج المنتظرة

الفئات المعنية

تستقبل الجامعة شباباً تتراوح أعمارهم بين 21 و41 سنة، يقيمون أو يدرسون أو ينشطون بجهة مراكش آسفي. وتولي عناية خاصة للجمعيات والتعاونيات والمجتمع المدني، مع الانفتاح على الطلبة والخريجين والمقاولين وكل من تحفزه الرغبة في المشاركة.

أربعة مسارات

يأتي البعض بحثاً عن مسارهم، وآخرون لبلورة فكرة أو تطوير مشروع أو نشاط مدر للدخل، أو لتقاسم تجربة ناجحة. ولكل مسار مكانه؛ إذ يمكن للجميع التعلم من الآخرين والإسهام في المجموعة.

1	2	3	4
البحث عن المسار المناسب	**بلورة فكرة**	**تطوير مشروع أو نشاط مدر للدخل**	**تقاسم تجربة ناجحة**

الانتقاء وانتظارات المواكبة

إلى جانب المسار الشخصي، يراعي الانتقاء الرغبة في الالتزام ومدى وجاهة الفكرة أو المشروع عند تقديمه. كما تؤخذ حاجيات المواكبة بعين الاعتبار لدى من لا يزالون يبحثون عن مسارهم. وتساعد الترشيحات على فهم انتظارات المشاركين وصعوباتهم وتجاربهم، مع الحرص على تنوع الفئات والمجالات الترابية.

معلومات عملية

يلتزم المشاركون المقبولون بحضور الأيام الثلاثة، من 13 إلى 15 نونبر، والمشاركة في الورشات والعمل الجماعي والعروض. وسيوافيهم الفريق التنظيمي بالمعلومات العملية اللازمة للتحضير لحضورهم.

الكفاءات التي يتوخى تطويرها

يتعلم المشاركون رصد حاجة محلية والتواصل مع الفاعلين المناسبين وبناء استجابة واقعية. ويشتغلون على النموذج الاقتصادي والتكاليف وتمويل المشروع، وينظمون مراحل العمل ضمن الفريق ويعدون عروضهم، مع الحرص على الإدماج وصون الموارد.

النتائج المنشودة

الهدف أن يغادر كل مشارك بثقة أكبر وأدوات وعلاقات مفيدة، ومسار يستكشفه أو فكرة أوضح أو خطوة مقبلة أو تجربة ينقلها. وينبغي أن تساعد المواكبة المرتقبة على استثمار هذه الخطوات الأولى ومواصلتها.

03 المخرجات والمواكبة

التعلم انطلاقاً من المشاريع

نتعلم بالممارسة، انطلاقاً من واقع ترابي أو مبادرة يجري اختيارها جماعيا. وبمساعدة المتدخلين، تستكشف المجموعات الحاجيات والنموذج الاقتصادي وتكاليف المشروع وتنظيمه. وتراعى المدة المتاحة وخبرة المشاركين، بما يساعدهم على التقدم والتحقق مما يمكن إنجازه.

المخرجات الخمسة المنتظرة

1	**تشخيص مبسط** لفهم الحاجيات والموارد والإكراهات.
2	**بطاقة مشروع** لشرح الحل والمستفيدين منه والآثار المنشودة.
3	**نموذج اقتصادي** لوحة نموذج الأعمال أو ما يعادلها: التكاليف والمداخيل والتمويل.
4	**خطة عمل** لتحديد المهام والمسؤوليات والوسائل وترتيب المراحل.
5	**عرض موجز** لتقديم المشروع شفهياً بوضوح وإيجاز.

إطار مشترك للورشات ولجنة التحكيم

يوضح المؤطرون واللجنة العلمية أدوات العمل ومستوى التفصيل المطلوب حتى يعرف الجميع ما ينتظر منهم. وتطلع المجموعات على المعايير قبل تقديم أعمالها. وتشكل المخرجات نفسها أساساً لنصف النهائي وللعرض الختامي.

دور المتدخلين

يتقاسم الخبراء والمقاولون والفاعلون الجمعويون خبراتهم وأدواتهم مع الشباب، ويواكبون الأفكار الناشئة والأنشطة القائمة. وتتيح الورشات تبادل التجارب، وتسهر اللجنة العلمية على تكامل المساهمات وجودة المواكبة.

التنظيم والتعاون

تحدد لجنة القيادة التوجهات وتصادق عليها، وتتولى اللجنة التنظيمية الاستقبال وسير الأنشطة والجوانب اللوجستية، وتضمن اللجنة العلمية انسجام المحتويات والمعايير. ويسهم الشركاء بخبراتهم وإمكاناتهم وفق الالتزامات المتفق عليها.

لجنة القيادة	اللجنة التنظيمية	اللجنة العلمية	الشركاء

الإرشاد والتوجيه

تُقدم يوم 15 نونبر آلية الإرشاد والمواكبة والتتبع بعد الجامعة. وسيواكب مركز التنمية لجهة تانسيفت الشباب الذين ستُنتقى مشاريعهم في البحث عن شركاء ومصادر تمويل لتجسيد مشاريعهم على أرض الواقع.

04 التقييم والتتبع بعد الجامعة

تقييم المشاريع

تسعى لجنة التحكيم إلى فهم الحاجة التي يلبيها المشروع وكيفية اشتغاله وإسهامه الاجتماعي والبيئي. وتنظر أيضاً في النموذج الاقتصادي ووضوح العرض. وتعمل مع اللجنة العلمية على توحيد شبكة التقييم وقواعده قبل تقديم الأعمال.

ثالثة استبيانات لقياس الرضا

ماذا تعلمتم؟ هل شعرتم بحسن الاستقبال والإنصات؟ وما الأدوات التي ستفيدكم؟ تتيح ثلاثة استبيانات التعبير للمشاركين والمتدخلين والفريق التنظيمي، وتشمل الورشات واللقاءات والخطوات المعلن عنها. وستساعد الآراء على تحسين المواكبة والدورات المقبلة.

1 — المشاركون	2 — المتدخلون	3 — الفريق التنظيمي

منهجية MEAL

تجمع منهجية MEAL بين التتبع والتقييم والمساءلة والتعلم: رصد ما يجري وتقديم حصيلته واستخلاص الدروس. ويمكن اعتماد الحضور والأعمال المقدمة وإجابات الاستبيانات ومستوى الرضا مؤشرات مرجعية. ويحدد الفريق الأدوات والمسؤوليات والأهداف، وتعرض الحصيلة النتائج المجمعة.

M — التتبع	E — التقييم	A — المساءلة	L — التعلم

توثيق ما بعد الجامعة

بعد الجامعة، سيجري الحفاظ على التواصل لمعرفة المبادرات التي تستمر والشراكات التي تنشأ والأنشطة التي ترى النور. وسيساعد فهم ما يدعم الشباب أو يعيقهم على ملاءمة المواكبة على المدى الطويل.

شبكة الجامعة للتواصل والتعاون

تقوم الفكرة على إنشاء مجتمع يتيح للمشاركين والخريجين والراغبين في مواكبتهم الحفاظ على التواصل؛ فضاء للتعاون والنصح وتقاسم الخبرات من أجل إنضاج فكرة أو إطلاق مبادرة أو تطوير نشاط مدر للدخل.

استمرارية نبنيها معا

ستبنى المراحل المقبلة مع الأشخاص والشركاء المنخرطين، وفق التزاماتهم المؤكدة. وتبقى تفاصيل الإرشاد والتوجيه والتتبع قيد التحديد المشترك، بهدف فتح آفاق جديدة أمام الشباب وتعزيز قدرتهم على التقدم باستقلالية أكبر.

05 المسار والشراكات

منذ سنة 2006، تجمع الجامعة شباباً بمراكش وإقليمي الصويرة والحوز وسلا وبنجرير، لتبادل التجارب والتعلم المشترك.

2006

إلى حدود 130 مشاركاً في كل دورة

ثماني جامعاتٍ بالصويرة والحوز، بلغ عددِ المشاركين فيها إلى حدود 130 في كل دورة و960 مشاركة إجمالاً، حول التأهيل والمواطنة والاقتصاد الاجتماعي والمقاولة.

2012

الانفتاح المغاربي

بإقليم الحوز سنة 2012، ثم بسلا سنة 2013، تبادل الشباب الرؤى حول التعاون والمشاركة والانتقال الديمقراطي.

2018

الانفتاح الإفريقي: 120 مشاركًا من أكثر من 20 بلدًا

استقبلت مراكش سنة 2018 ما يصل إلى 120 شاباً وشابة من أكثر من 20 بلداً. وتواصلت اللقاءات سنة 2019 ببنجرير حول الابتكار وتنمية إفريقيا.

2022

تعزيز التعاون الإفريقي: نحو 100 شاب وشابة

جمعت الجامعة الإفريقية الثالثة بمراكش نحو 100 شاب وشابة من أكثر من 20 بلداً، للتفكير معاً في القدرة على الصمود في مجالات الغذاء والصحة والطاقة.

2024

استشراف الرؤى الاستراتيجية

احتضنت مراكش دورة 2024. وأسهمت الدورتان العشرون والحادية والعشرون في تكوين أكثر من 200 شاب وشابة في المواطنة في عصر الذكاء الاصطناعي وقابلية التشغيل والتنمية المستدامة.

2026

مجتمع جامعة الشباب الرائد **UJL Community**

معاً نمنح للمشاريع حياة

بعد عشرين سنة من أول جامعة، تدعو الدورة الثانية والعشرون الشباب إلى تطوير مشاريعهم الترابية، من خلال المقاولة المواطنة والمواكبة.

لننسج معًا خيوط المستقبل: كونوا شركاءنا

الانضمام إلى الجامعة فرصة لتقاسم الخبرات واكتشاف مشاريع الشباب وبناء أشكال جديدة من التعاون. ويمكن لكل شريك الإسهام بخبرته أو بالمواكبة أو بالتجهيزات أو بدعم التنظيم. وتحدد صيغ المشاركة والتعريف بالشركاء بشكل مشترك، وفق الالتزامات المتفق عليها.

CDRT
مركز التنمية لجهة تانسيفت
Centre de Développement de la Région de Tensift

اللجنة التنظيمية لجامعة الشباب الرائد 2026

مركز التنمية لجهة تانسيفت

associationcdrt@gmail.com
+212 668263540

مركز التفتح أبواب مراكش،
حي أبواب مراكش، مقاطعة المنارة،
مراكش، المغرب.

cdrt.ma