Université des Jeunes Leaders

22e édition

Marrakech, 13, 14 et 15 novembre 2026



L’UJL.26 en bref



ORGANISATEUR	Centre de Développement de la Région de Tensift (CDRT)
ÉDITION	22e Université des Jeunes Leaders (UJL.26)
DATES	Vendredi 13, samedi 14 et dimanche 15 novembre 2026
LIEUX	Marrakech : Hôtel de Ville, Complexe Abdellah Laroui et Musée Mohammed VI pour la civilisation de l’eau au Maroc
THÈME	Jeunes entrepreneurs citoyens et responsables : innover pour un développement durable, inclusif et territorial
AXES	Entrepreneuriat et employabilité · Patrimoine et tourisme durable · Sport et inclusion sociale
PUBLIC	Jeunes de 21 à 41 ans qui vivent, étudient ou agissent dans la région Marrakech-Safi
CONTACT	associationcdrt@gmail.com · +212 524 311 608 · cdrt.ma

2006	22	≈ 2 420	+25	+20
Année de départ	Éditions	Participations cumulées*	Sujets abordés	Pays représentés aux éditions africaines

* Estimation sur la base de 110 participations par édition × 22 éditions.

Sommaire

1. Note de cadrage 3
2. Programme des trois journées 4
3. Participation et résultats attendus 5
4. Productions et accompagnement 6
5. Évaluation et suivi post-UJL 7
6. Historique et partenariats 8

1 Note de cadrage

Le Centre de Développement de la Région de Tensift (CDRT) organise la 22e Université des Jeunes Leaders (UJL) à Marrakech, les 13, 14 et 15 novembre 2026. Les rencontres se déroulent à l'Hôtel de Ville, au Complexe Abdellah Laroui et au Musée Mohammed VI pour la civilisation de l'eau au Maroc.

THÈME DE LA 22e ÉDITION

« Jeunes entrepreneurs citoyens et responsables : innover pour un développement durable, inclusif et territorial. »

Partir des réalités du territoire

Trouver sa place, accéder à un financement ou rencontrer les bonnes personnes : les jeunes font face à des défis concrets. L'UJL leur propose de découvrir les savoir-faire et les initiatives de Marrakech-Safi pour avancer. Cette édition rejoint les ambitions du Nouveau Modèle de Développement et les opportunités de services liées au Mondial 2030.

Un parcours commun

Observer, comprendre, rencontrer, imaginer, entreprendre et agir : chacun avance à son rythme, avec la possibilité de revenir sur ses idées pour les affiner. Les échanges, le travail en groupe et l'accompagnement aident les participants à gagner en autonomie.

Observer	Comprendre	Rencontrer	Imaginer	Entreprendre	Agir

Les trois axes de l'édition

1 — Entrepreneuriat et employabilité

Comment transformer une idée en projet utile au territoire ? Les participants découvrent l'économie sociale et solidaire et développent leurs compétences. Ils précisent à qui s'adresse leur projet, comment il peut fonctionner, ce qu'il coûte et les appuis à rechercher.

2 — Patrimoine et tourisme durable

L'artisanat, les produits du terroir, le patrimoine et la nature sont autant de richesses à faire vivre. Il s'agit d'imaginer, avec les habitants, des activités qui créent des revenus tout en préservant ces ressources, en tenant compte des saisons, de l'accessibilité et des usages.

3 — Sport et inclusion sociale

Le sport peut rapprocher et ouvrir des portes. Comment le rendre accessible malgré le coût, la distance, les préjugés ou le handicap ? Les échanges explorent les pratiques adaptées, l'animation de proximité et les projets à vocation sociale, ainsi que les bénéfices locaux possibles des dynamiques de 2030.

L'intelligence territoriale comme approche

Écouter les habitants, comprendre leurs besoins et connaître les ressources et les acteurs locaux : c'est le point de départ pour agir avec justesse. L'innovation, l'intelligence artificielle et le numérique trouvent leur place lorsqu'ils sont utiles, fiables et utilisés de manière responsable.

2 Programme des trois journées

Marrakech · Vendredi 13, samedi 14 et dimanche 15 novembre 2026

Vendredi 13 novembre

Matin : Hôtel de Ville
Après-midi et soirée : Complexe Abdellah Laroui

Comprendre et connecter

09h00
Accueil et inscription des participants

09h30
Ouverture officielle

10h00
Table ronde : écosystème, jeunesse et opportunités territoriales

12h30
Pause déjeuner

14h30
Conférences autour des trois axes

17h00
Pause-café

17h30
Networking et premières connexions

18h15
Constitution des groupes et répartition des thématiques

19h00
Soirée artistique : pièce théâtrale au Complexe Abdellah Laroui

Samedi 14 novembre

Complexe Abdellah Laroui

Concevoir et entreprendre

09h00
Développement personnel et leadership

09h00
Atelier 2 – Intelligence artificielle au service d'une société responsable

10h35
Pause-café

12h30
Pause déjeuner

14h30
Intelligence territoriale : concevoir une activité génératrice de revenus

15h30
Atelier 3 – Accompagnement entrepreneurial & techniques de présentation des projets

16h30
Atelier 4 – Communication & marketing digital

18h00
Demi-finale : travaux et sélection des finalistes

19h00
Soirée culturelle

Dimanche 15 novembre

Matin : Complexe Abdellah Laroui
Après-midi : Musée Mohammed VI pour la civilisation de l'eau au Maroc

Présenter et impacter

09h30
Finale : projets, restitutions, prix, attestations, mentorat, déclaration et prochaine thématique

12h30
Déjeuner

15h00
Visite au Musée Mohammed VI pour la civilisation de l'eau au Maroc, photo souvenir, clôture et départs

3 Participation et résultats attendus

Les profils accueillis

L'UJL accueille des jeunes de 21 à 41 ans qui vivent, étudient ou agissent dans Marrakech-Safi. Elle porte une attention particulière aux associations, aux coopératives et à la société civile, tout en ouvrant ses portes aux étudiants, diplômés, entrepreneurs et autres profils motivés.

Quatre parcours

Certains viennent chercher leur voie, d'autres donner forme à une idée, développer un projet ou une activité génératrice de revenus, ou partager une expérience réussie. Chaque parcours a sa place : chacun peut apprendre des autres et apporter quelque chose au groupe.

1	2	3	4
Chercher sa voie	**Donner forme à une idée**	**Développer un projet ou une activité génératrice de revenus**	**Partager une expérience réussie**

Sélection et attentes d'accompagnement

Au-delà du parcours, la sélection s'intéresse à l'envie de s'engager et, lorsqu'une idée ou un projet est présenté, à sa pertinence. Les besoins d'accompagnement comptent aussi pour ceux qui cherchent encore leur voie. Les candidatures permettent de mieux connaître les attentes, les difficultés et les expériences de chacun, en veillant à la diversité des profils et des territoires.

Modalités pratiques

Les candidatures passent par le formulaire en ligne, avec une échéance indiquée au 20 octobre 2026. Les places sont limitées. Les personnes retenues s'engagent à vivre les trois journées, du 13 au 15 novembre : ateliers, travail en groupe et présentations. L'équipe partagera les informations utiles pour préparer leur venue.

Ce que les participants doivent pouvoir développer

Au fil des ateliers, les participants apprennent à repérer un besoin local, à rencontrer les bons acteurs et à construire une réponse réaliste. Ils travaillent le modèle économique, les coûts et le financement de leur projet, organisent les étapes en équipe et préparent leur présentation. L'inclusion et la préservation des ressources accompagnent cette réflexion.

Les résultats recherchés

L'objectif est que chacun reparte avec plus de confiance, des outils et des contacts utiles. Pour les uns, ce sera une piste à explorer ; pour d'autres, une idée plus claire, une prochaine étape ou une expérience transmise. L'accompagnement envisagé doit permettre à ces premiers pas de se prolonger.

4 Productions et accompagnement

Apprendre à travers les projets

Les participants apprennent en construisant un projet ancré dans les réalités du territoire ou en développant une initiative choisie ensemble. Avec l'aide des intervenants, les groupes explorent les besoins, le modèle économique, les coûts et l'organisation de leur projet. Les supports restent adaptés au temps disponible et à l'expérience de chacun pour progresser et vérifier ce qui est réalisable.

Les cinq productions attendues

1	**Un diagnostic simple** pour comprendre les besoins, les ressources et les contraintes.
2	**Une fiche projet** pour expliquer la solution, ses bénéficiaires et les effets recherchés.
3	**Un modèle économique** (Business Model Canvas ou équivalent) : coûts, revenus et financement.
4	**Un plan d'action** pour savoir qui fait quoi, avec quels moyens et dans quel ordre.
5	**Un pitch** pour présenter son projet à l'oral de façon claire et concise.

Un cadre commun aux ateliers et au jury

Pour que chacun sache où il va, les animateurs et le comité scientifique expliquent les supports et le niveau de détail attendu. Les groupes connaissent les critères avant de présenter leurs travaux. Les mêmes productions servent de base à la demi-finale et à la restitution finale.

Le rôle des intervenants

Les intervenants partent des questions des jeunes et partagent leur expérience, des outils et des conseils pour les aider à avancer par eux-mêmes. Ils accueillent aussi bien les idées naissantes que les activités déjà lancées et donnent une place au partage entre participants. Le comité scientifique veille à la complémentarité des apports et à la qualité de cet accompagnement.

Organisation et coopération

Derrière ces rencontres, plusieurs équipes travaillent ensemble. Le comité de pilotage donne les orientations et les valide ; le comité d'organisation prépare l'accueil, le déroulement et la logistique ; le comité scientifique veille à la cohérence des contenus et des critères. Les partenaires apportent leur expertise et leurs moyens selon les engagements convenus.

Comité de pilotage	Comité d'organisation	Comité scientifique	Partenaires

Mentorat et orientation

L'envie est de prolonger l'élan des trois journées grâce au mentorat et à une orientation vers l'accompagnement ou l'incubation. Les référents, les conditions d'accès et le calendrier restent à construire avec les partenaires. Le 15 novembre sera l'occasion de présenter les premières suites confirmées pour aider les idées et les activités à grandir.

5 Évaluation et suivi post-UJL

Évaluer les projets

Le jury cherche à comprendre à quel besoin répond le projet, comment il peut fonctionner et ce qu'il apporte sur les plans social et environnemental. Il regarde aussi le modèle économique et la clarté de la présentation. Avec le comité scientifique, il harmonise la grille et les règles avant les restitutions.

Trois questionnaires de satisfaction

Qu'avez-vous appris ? Vous êtes-vous senti écouté et bien accueilli ? Quels outils vous seront utiles ? Trois questionnaires donneront la parole aux participants, aux intervenants et à l'équipe d'organisation. Ils aborderont aussi les ateliers, les rencontres et les suites annoncées. Ces retours aideront à améliorer l'accompagnement et les prochaines éditions.

1	2	3
Participants	**Intervenants**	**Équipe d'organisation**

La démarche MEAL

La démarche MEAL associe suivi, évaluation, redevabilité et apprentissage : regarder ce qui se passe, en rendre compte et en tirer des enseignements. Les présences, les travaux remis, les réponses aux questionnaires et la satisfaction pourront servir de repères. L'équipe précisera les outils, les responsabilités et les objectifs ; le bilan présentera les résultats regroupés.

M	E	A	L
Monitoring **Suivi**	**Evaluation** **Évaluation**	**Accountability** **Redevabilité**	**Learning** **Apprentissage**

Documenter les suites

Après l'UJL, il s'agira de garder le lien pour savoir quelles initiatives se poursuivent, quels partenariats se nouent et quelles activités voient le jour. Comprendre ce qui aide ou freine les jeunes permettra aussi d'ajuster l'appui proposé dans la durée.

La communauté UJL

L'idée est de créer une communauté où participants, anciens et personnes prêtes à les accompagner pourront garder le contact. Un espace d'entraide, de conseils et de partage pour faire mûrir une idée, lancer une initiative ou développer une activité génératrice de revenus.

Une continuité à construire ensemble

La suite se construira avec les personnes et les partenaires mobilisés, selon leurs engagements confirmés. Mentorat, orientation et suivi restent à préciser ensemble. L'ambition est simple : que les rencontres ouvrent des portes et donnent aux jeunes les moyens d'avancer avec davantage d'autonomie.

6 Historique et partenariats

Depuis 2006, l'UJL offre une plateforme de rencontre aux jeunes à Marrakech, dans les provinces d'Essaouira et d'Al Haouz, à Salé et à Benguerir, pour échanger et apprendre ensemble.

2006	**Jusqu'à 130 participants par édition** Huit universités à Essaouira et Al Haouz : jusqu'à 130 participants par édition et 960 participations cumulées, autour de la qualification, de la citoyenneté, de l'économie sociale et de l'entrepreneuriat.
2012	**L'ouverture maghrébine** Dans la province d'Al Haouz en 2012, puis à Salé en 2013, les jeunes échangent sur la coopération, leur participation et la transition démocratique.
2018	**120 participants** Marrakech accueille 120 participants de plus de 20 pays en 2018. En 2019, les échanges se poursuivent à Benguerir autour de l'innovation et du développement de l'Afrique.
2022	**Ouverture sur le continent africain** À Marrakech, la 3e université africaine rassemble environ 100 jeunes de plus de 20 pays pour réfléchir ensemble aux résiliences alimentaire, sanitaire et énergétique.
2024	**Anticiper les visions stratégiques** Marrakech accueille les éditions 2024 et 2025. Les 20e et 21e éditions forment plus de 200 jeunes au civisme à l'ère de l'IA, à l'employabilité et au développement durable.
2026	**UJL Community : ensemble, donnons vie aux projets** Vingt ans après la première université, la 22e édition ouvre une nouvelle étape avec UJL Community, pour faire grandir les projets territoriaux des jeunes grâce à l'entrepreneuriat citoyen et à l'accompagnement.

Tissons ensemble les fils de l'avenir : devenez nos partenaires

Rejoindre l'UJL, c'est partager des expériences, découvrir les projets des jeunes et construire de nouvelles coopérations. Chaque partenaire peut apporter son expertise, un accompagnement, du matériel ou un soutien à l'organisation. Les modalités de participation et la visibilité des partenaires sont définies ensemble, selon les engagements convenus.

CDRT
مركز التنمية لجهة تانسيفت
Centre de Développement de la Région de Tensift

Comité d'organisation UJL.26

Centre de Développement de la Région de Tensift

associationcdrt@gmail.com

+212 524 311 608

Centre d'Épanouissement Les Portes de Marrakech, quartier Les Portes de Marrakech, arrondissement Ménara, Marrakech, Maroc.

cdrt.ma