Projet « AMUSSU : Promouvoir le pouvoir d'agir de la société civile au Maroc pour la bonne gouvernance, l'environnement et le climat » (Réf. ENPI/2022/430-236)

APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT POUR LA SÉLECTION D'ORGANISATIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE MAROCAINE EN VUE DE L'ORGANISATION ET DE LA TENUE DU FORUM INTERNATIONAL DE RÉSEAUTAGE AU MAROC

CONTEXTE GÉNÉRAL

Depuis plusieurs années, le Maroc s'efforce, grâce à la mobilisation d'acteurs étatiques et non étatiques, de faire face aux effets des crises climatiques, hydriques et socio-économiques, ainsi qu'aux limites de son modèle de développement et de gouvernance.

Dans ce contexte, la transition économique, écologique, politique et sociale exige l'accélération de réformes visant à adapter les principes de gouvernance aux réalités sociales, à favoriser l'ouverture d'espaces publics d'expression, de concertation et de délibération collective et à promouvoir de nouvelles approches de développement et de gestion des écosystèmes et des ressources vitales.

Le pays s'engage dans une phase de consolidation du processus démocratique et de révision de son modèle de développement, qui met l'accent sur la participation active de toutes les composantes de la société marocaine aux dispositifs de gouvernance. Il s'agit notamment de répondre à la raréfaction des ressources et à la dégradation de la biodiversité, qui menacent la sécurité hydrique et alimentaire du pays. Ce processus implique également la participation des citoyennes et des citoyens à la gestion des affaires publiques, dans le cadre de la décentralisation et de la déconcentration des pouvoirs de l'État vers les territoires.

Les réformes constitutionnelles et les engagements nationaux (Nouveau Modèle de Développement, Stratégie nationale de développement durable, Programme de développement durable à l'horizon 2030 et objectif de neutralité carbone à l'horizon 2050) offrent un cadre propice au changement. Les organisations de la société civile (OSC) sont appelées à jouer un rôle majeur dans la promotion de l'État de droit et l'accélération de la transition écologique et socio-économique. Les actions de plaidoyer et de veille citoyenne peuvent contribuer à une administration plus réactive et plus redevable. Toutefois, les mécanismes de participation citoyenne ne jouent pas encore pleinement leur rôle de leviers de développement, tant au niveau des institutions publiques que des collectivités territoriales. L'action des OSC demeure notamment limitée par la mobilisation insuffisante des compétences et par une maîtrise inégale des mécanismes de démocratie participative prévus par la loi, ainsi que par des capacités encore limitées de coopération et de mise en réseau.

Pour remplir efficacement le rôle qui lui est reconnu par la Constitution, la société civile doit faire preuve de crédibilité, de transparence et de redevabilité, ainsi que d'une réelle capacité de coopération interne et avec ses partenaires. Certaines OSC et certains réseaux associatifs disposent déjà de l'expérience nécessaire pour devenir des acteurs de changement et des forces de proposition. Le renforcement de leur structuration interne, de leur mise en réseau et de leurs relations avec les institutions et les partenaires de la coopération internationale favorisera une démocratie participative au service d'un développement durable, inclusif et résilient.

CONTEXTE SPÉCIFIQUE

Le projet « AMUSSU : Promouvoir le pouvoir d'agir de la société civile au Maroc pour la bonne gouvernance, l'environnement et le climat » s'inscrit dans le Programme d'appui stratégique à la société civile (PASSC), mis en œuvre dans le cadre du partenariat Maroc–Union européenne pour la période 2023-2027. Il est porté par l'organisation Migrations & Développement (M&D), en consortium avec l'Association des enseignants des sciences de la vie et de la Terre (AESVT) et l'ONG Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti (COSPE).

Le projet vise à œuvrer pour que la société civile au Maroc agit en tant qu'actrice de changement, de développement démocratique et de bonne gouvernance et participe efficacement à l'action publique et aux projets locaux et nationaux de lutte contre les changements climatiques, développement durable et préservation de l'environnement. Et ce à travers (i) la consolidation des compétences des Organisations de la Société Civile (OSC) et l'amélioration de l'impact et de la durabilité de leurs actions, et (ii) le renforcement de la participation des OSC à des mécanismes de dialogue multi-acteurs et des dynamiques de plaidoyer.

AMUSSU cible de manière prioritaire les OSC sur tout le territoire national avec l'objectif de les outiller avec les compétences, les connaissances et les ressources nécessaires pour les amener à participer de manière efficace, consciente et engagée au processus de gouvernance et de développement.

Dans ce cadre, la tenue d'un forum final de portée nationale et internationale constitue un moment clé de capitalisation, de partage des résultats et de plaidoyer auprès des acteurs institutionnels, des partenaires techniques et financiers et des réseaux/OSC de la société civile.

Le présent Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) a pour objet de soutenir une ou plusieurs Organisations de la Société Civile (OSC) marocaines dans l'organisation et la mise en œuvre de ce forum. Il ne se limite toutefois pas à un appui logistique ou événementiel. Il s'inscrit dans une logique de renforcement des capacités institutionnelles, techniques et organisationnelles des OSC marocains, considéré comme la condition d'une mise en œuvre de qualité et d'une appropriation durable des résultats du projet.

À cet effet, le financement s'articule autour de deux volets complémentaires :

- **un volet de renforcement des capacités**, visant à consolider les compétences des OSC dans des domaines tels que la gestion de projet et la gestion financière, la conception et la coordination d'événements de portée nationale et internationale, la communication, le plaidoyer et la mobilisation de partenariats ;
- **un volet de mise en œuvre du forum**, qui repose sur les acquis du premier volet et en constitue l'application concrète : préparation du programme, mobilisation des participants, organisation de l'événement, capitalisation et diffusion des résultats.

Cette approche « apprendre en faisant » place l'organisation du forum au cœur du dispositif de renforcement : le consortium des OSC sélectionnées sont accompagnées tout au long du processus et acquièrent, par la pratique, des compétences qu'elles pourront mobiliser au-delà de la durée du projet. Le forum est ainsi à la fois un résultat attendu du projet et un levier de consolidation du rôle des OSC marocaines comme actrices à part entière du dialogue national et international sur les thématiques du projet AMUSSU.

Les propositions soumises devront donc démontrer, de manière équilibrée, la pertinence de l'approche de renforcement proposée et la solidité du plan d'organisation du forum.

OBJECTIF DE L'APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT (AMI)

Le consortium du projet AMUSSU (M&D, COSPE et AESVT) lance le présent appel à manifestation d'intérêt à destination des organisations de la société civile marocaines intervenant dans les domaines de la bonne gouvernance, de la protection de l'environnement et de la lutte contre les changements climatiques.

Le présent AMI vise à identifier et à sélectionner un consortium d'organisations de la société civile (OSC) chargé de la préparation, de l'organisation technique et logistique et de la mise en œuvre du Forum international de réseautage, ainsi que de trois pré-assises thématiques préparatoires portant sur la bonne gouvernance, la protection de l'environnement et la lutte contre les changements climatiques. Cette démarche s'appuie sur le renforcement des capacités et la structuration des OSC.

Les pré-assises constituent une étape stratégique de préparation et de renforcement des acteurs participants avant la tenue du Forum final. Elles auront pour objectif de favoriser la structuration des échanges, la consolidation des synergies entre OSC, l'identification des priorités communes et l'élaboration de recommandations thématiques concertées. En permettant aux participant·e·s de renforcer leurs capacités de coordination, de réflexion collective et

de réseautage, ces trois espaces préparatoires contribueront à assurer une participation plus solide, cohérente et impactante lors du Forum International.

Les objectifs poursuivis à travers le financement sont les suivants :

- Renforcer durablement les liens entre les OSC et les réseaux actifs dans les domaines du projet (gouvernance, environnement et changements climatiques) ;
- Promouvoir les échanges d'expériences et de solutions innovantes ;
- Capitaliser les expériences et les bonnes pratiques des OSC et des réseaux afin de les valoriser et de les présenter lors du forum, notamment à travers les productions issues des projets précédemment soutenus ;
- Favoriser l'élaboration de recommandations structurées à l'intention des autorités locales et régionales ;
- Renforcer les compétences techniques des OSC marocaines en matière de gestion, d'organisation, de planification, de gestion financière, de coordination et de mise en œuvre.

Livrables attendus pour les pré-assises :

- Un rapport narratif et financier comprenant :
  - les principaux échanges ;
  - les recommandations formulées ;
  - les priorités identifiées ;
  - les pistes de collaboration et de réseautage ;
  - les pièces justificatives relatives au financement accordé ;
- Une synthèse consolidée des résultats et des recommandations en préparation du forum final;
- Les supports de communication produits à l'occasion de chaque événement.

Livrables attendus pour le Forum international de réseautage :

- Un rapport général narratif et financier comprenant :
  - le déroulement des activités ;
  - les résultats atteints ;
  - les recommandations finales ;
  - les perspectives de collaboration et de réseautage ;
- Rapport de capitalisation intégrant les résultats des trois pré-assises et du Forum final.
- Les supports de communication produits à l'occasion du forum.

Les modalités de production et de remise des livrables seront précisées dans le contrat de subvention, conformément aux règles applicables.

MÉTHODOLOGIE DU PROCESSUS

Le processus repose sur un appel à propositions comprenant les étapes suivantes : lancement de l'AMI, réception des candidatures, évaluation des propositions, sélection du consortium chargé du forum, finalisation de la proposition avec le consortium AMUSSU, accompagnement par l'AESVT Maroc, mise en œuvre et suivi après l'événement.

Ce processus vise à soutenir la réalisation d'un forum contribuant à promouvoir la bonne gouvernance, la protection de l'environnement et la lutte contre les changements climatiques au Maroc.

Les OSC intéressées sont invitées à manifester leur intérêt dans le cadre de cet appel.

CRITÈRES D'ÉLIGIBILITÉ ET DE SÉLECTION

Les OSC répondant aux critères suivants sont éligibles au présent appel à manifestation d'intérêt (AMI) :

- Être une OSC ou un réseau d'OSC régulièrement enregistré au Maroc ;
- Justifier d'au moins trois (3) années d'existence légale ;

- Intervenir à l'échelle régionale, interrégionale ou nationale ;
- Présenter obligatoirement une candidature en consortium, en assurant une représentation complémentaire des thématiques concernées (bonne gouvernance, protection de l'environnement et lutte contre les changements climatiques) ;
- Justifier d'au moins trois (3) années d'expérience dans les domaines d'intervention du projet en lien avec les priorités thématiques de l'AMI ;
- Justifier d'une capacité financière attestée par la gestion, au cours des trois (3) années précédant la candidature, d'au moins un projet relevant des thématiques ciblées et dont le montant représente au moins 50 % de la subvention demandée ;
- Avoir mis en œuvre au moins deux (2) projets dans les domaines du projet AMUSSU (bonne gouvernance, protection de l'environnement, transition écologique et lutte contre les changements climatiques) au cours des trois (3) années précédant le dépôt de la candidature ;
- Avoir organisé au moins deux (2) événements similaires au cours des quatre (4) dernières années, ou des événements en lien avec les thématiques du projet, et démontrer une forte capacité de mobilisation.

Dans le cadre de cet AMI, une attention particulière sera accordée aux OSC qui :

- Disposent d'une expertise pertinente en matière de plaidoyer, de suivi des politiques publiques et de dialogue multipartite, notamment avec les autorités publiques ;
- Associent les jeunes et les femmes à la conception et à la mise en œuvre des actions ;
- Valorisent les dynamiques associatives émergentes et les alliances stratégiques entre OSC.

DOSSIER DE CANDIDATURE

Les organisations candidates devront soumettre l'annexe 1 dûment remplie, comprenant :

- Les objectifs spécifiques du forum ;
- Le profil des participants attendus ;
- Le lieu et la durée de l'événement ;
- La structure organisationnelle et la répartition des rôles au sein du consortium ;
- La méthodologie des activités (objectifs des pré-assises, intégration de leurs résultats, communication et stratégie de mobilisation) ;
- Le budget du forum et des trois pré-assises, à transmettre au format Excel selon le modèle fourni.

Les organisations et réseaux d'OSC candidats doivent également fournir les documents suivants:

- Un dossier administratif pour chaque membre du consortium, comprenant :
  - ✓ Les statuts ;
  - ✓ Le récépissé ;
  - ✓ Le dernier rapport moral et financier, tel qu'approuvé par l'assemblée générale de l'organisation ;
  - ✓ Le procès-verbal de désignation des membres du conseil d'administration ou du bureau exécutif ;
  - ✓ Le document attestant l'identifiant fiscal ;
- Un dossier technique comprenant :
  - ✓ L'attestation d'adhésion au projet AMUSSU (annexe 2) ;
  - ✓ Le formulaire d'informations (annexe 3).

PROCESSUS DE SÉLECTION

1. **Lancement de l'appel à manifestation d'intérêt à l'échelle nationale.**
2. **Organisation d'une session d'information technique en ligne et mise à disposition d'une foire aux questions pour présenter les objectifs de l'AMI, les modalités de candidature et répondre aux questions.**
3. **Instruction et évaluation des propositions : sélection d'un (1) consortium sur la base de la conformité du dossier ainsi que de la qualité et de la pertinence de sa proposition.**
4. **Validation finale et signature du contrat de financement.**

La sélection sera effectuée par un comité composé de membres du consortium AMUSSU, d'experts techniques et, le cas échéant, de représentants de l'Union européenne. L'évaluation reposera sur les critères suivants :

- La pertinence de la proposition au regard des objectifs du projet AMUSSU ;
- La qualité de l'approche méthodologique et organisationnelle ;
- La capacité de mobilisation des réseaux d'OSC et des autres parties prenantes ;
- La cohérence avec la stratégie globale de réseautage du projet ;
- La conformité aux critères d'éligibilité et de sélection énoncés ci-dessus ;
- La transmission d'un dossier de candidature complet dans les délais impartis.

	Étape	Date
1	Lancement de l'AMI	**27 octobre 2026**
2	Session d'information	**17 novembre 2026**
3	Clôture de l'AMI	**27 novembre 2026 à 23h59**
4	Sélection	**Du 28 novembre au 2 décembre 2026**
5	Annonce des résultats	**5 décembre 2026**
6	Contractualisation	**12 décembre 2026**
7	Accompagnement pour l'organisation des 3 pré-assises et du forum	**Décembre 2026 – février 2027**

Une session d'information en ligne est prévue le 17 novembre 2026 à 16h00 (UTC), afin de présenter les objectifs de l'AMI, les modalités de candidature et de répondre aux questions des organisations intéressées.

Les organisations souhaitant y participer sont invitées à rejoindre la réunion via les informations suivantes :

Date : 17 novembre 2026
Heure : 16h00 (UTC)
Plateforme : Zoom

Lien de participation :
https://us06web.zoom.us/j/81862555490?pwd=35Y95jx5OmN6RLWEhwospaSHKM0SCp.1

ID de réunion : 818 6255 5490
Code secret : 882699

FINANCEMENT DISPONIBLE

L'enveloppe financière globale prévue pour l'organisation du Forum international de réseautage et des trois pré-assises s'élève à 61 000 euros (soit une estimation comprise entre 650 000 et 655 000 MAD). Le montant total de la subvention accordée ne pourra pas dépasser cette enveloppe.

ACCOMPAGNEMENT ET SUIVI

Afin de garantir la qualité de la mise en œuvre, le consortium prévoit :

- Une session d'information en ligne après le lancement de l'AMI ;
- Un dispositif d'assistance et une foire aux questions ;
- Un accompagnement et un suivi adaptés de l'entité bénéficiaire après l'attribution du financement, afin de favoriser la bonne mise en œuvre de l'initiative.

PÉRIODE DE RÉALISATION

Le Forum international de réseautage est prévu en février 2027. Les trois pré-assises devraient se tenir à la fin de l'année 2026.

MODALITÉS DE SOUMISSION DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Les dossiers complets de candidature doivent être envoyés par courrier électronique à l'adresse suivante :

amussu@aesvt.org

Au plus tard le 27 novembre 2026 à 23 h 59 (GMT)