

*Projet « AMUSSU : Promouvoir le pouvoir d'agir de la société civile au Maroc
pour la bonne gouvernance, l'environnement et le climat » (Réf. ENPI/2022/430-236)*

APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT POUR LA SÉLECTION D'ORGANISATIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE MAROCAINE EN VUE DE L'ORGANISATION ET DE LA TENUE DU FORUM INTERNATIONAL DE RÉSEAUTAGE AU MAROC

CONTEXTE GENERAL

Le Maroc œuvre depuis plusieurs années, grâce aux efforts d'un ensemble d'acteurs étatiques et non étatiques, à dépasser les effets des multiples crises climatiques, hydriques et socio-économiques, ainsi que les freins d'un modèle de développement et de gouvernance qui avait atteint ses limites.

Dans ce sens, une transition économique, écologique, politique et sociale exige une accélération de nombreuses réformes qui concernent aussi bien l'harmonisation des principes du droit des gouvernants avec les réalités sociales, favorisant l'ouverture d'espaces publics d'expression, de socialisation, de concertation et de délibération collective, que la mise en œuvre de nouvelles approches de développement et de gestion des écosystèmes et des ressources vitales.

Le pays s'engage désormais dans une phase de consolidation du processus démocratique et de revue de son modèle de développement, mettant l'accent sur la participation active de toutes les composantes de la société marocaine dans les dispositifs de gouvernance, afin de mieux affronter les grands défis liés à la pénurie inédite des ressources et à la dégradation de la biodiversité, qui menacent fortement la sécurité hydrique et alimentaire du pays. Ce processus implique également la participation des citoyennes et des citoyens à la gestion des affaires publiques, dans le cadre d'une démarche complexe de décentralisation et de déconcentration des pouvoirs de l'État vers les territoires.

Avec les réformes constitutionnelles et les différents objectifs et engagements étatiques (nouveau modèle de développement, Stratégie nationale de développement durable, Agenda 2030 pour les objectifs de développement durable, stratégie pour atteindre la neutralité carbone en 2050, etc.), les conditions sont propices au changement et les organisations de la société civile (OSC) sont invitées à jouer un rôle crucial pour promouvoir l'État de droit et contribuer activement à une transition écologique, culturelle et socio-économique accélérée. Les actions de pression et de veille dans le cadre de la démocratie participative contribuent significativement à la modernisation de l'administration, en renforçant sa réactivité et sa responsabilisation. Cependant, les dispositifs de participation citoyenne ne fonctionnent pas encore pleinement comme des leviers de développement, que ce soit au niveau des institutions étatiques ou des collectivités territoriales. Le rôle des OSC est entravé par une mobilisation limitée des compétences, une maîtrise généralement insuffisante des outils de démocratie participative établis par la loi et une capacité limitée à converger dans des partenariats en

réseau.

Pour que la société civile puisse jouer efficacement le rôle qui lui est constitutionnellement assigné, elle est appelée à démontrer sa crédibilité, sa transparence, sa redevabilité et une réelle capacité de coopération entre ses composantes et avec les autres acteurs et partenaires. Les conditions actuelles, fondées sur les réformes constitutionnelles, indiquent que certaines OSC et certains réseaux associatifs ont atteint un niveau de maturité suffisant pour être de véritables acteurs de changement et une force de proposition. Il est essentiel qu'ils développent une meilleure structuration interne, renforcent leurs réseaux et établissent des relations de dialogue et de coopération aussi bien avec les acteurs institutionnels qu'avec les acteurs de la coopération internationale, dans le cadre d'un partenariat solide et constructif. Cela favorisera une démocratie participative axée sur l'intérêt général, pour un développement durable, inclusif et résilient.

CONTEXTE SPÉCIFIQUE

Le projet « AMUSSU : Promouvoir le pouvoir d'agir de la société civile au Maroc pour la bonne gouvernance, l'environnement et le climat », qui fait partie du Programme d'appui stratégique à la société civile (PASSC), engagé dans le cadre du partenariat Maroc–Union européenne pour une durée allant de 2023 à 2027, est porté par l'organisation Migrations & Développement (M&D), en consortium avec l'Association des Enseignants des Sciences de la Vie et de la Terre (AESVT) et l'ONG Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti (COSPE).

Le projet vise à œuvrer pour que la société civile au Maroc agisse en tant qu'actrice du changement, du développement démocratique et de la bonne gouvernance, et participe efficacement à l'action publique ainsi qu'aux projets locaux et nationaux de lutte contre les changements climatiques, de développement durable et de préservation de l'environnement. Cet objectif est poursuivi à travers (i) la consolidation des compétences des organisations de la société civile (OSC) et l'amélioration de l'impact et de la durabilité de leurs actions, et (ii) le renforcement de la participation des OSC aux mécanismes de dialogue multi-acteurs et aux dynamiques de plaidoyer.

AMUSSU cible de manière prioritaire les OSC sur l'ensemble du territoire national, avec l'objectif de les doter des compétences, des connaissances et des ressources nécessaires pour leur permettre de participer de manière efficace, consciente et engagée aux processus de gouvernance et de développement.

Dans ce cadre, la tenue d'un forum final de portée nationale et internationale constitue un moment clé de capitalisation, de partage des résultats et de plaidoyer auprès des acteurs institutionnels, des partenaires techniques et financiers, ainsi que des réseaux et des OSC.

Le présent appel à manifestation d'intérêt (AMI) a pour objet de soutenir une ou plusieurs organisations de la société civile (OSC) marocaines dans l'organisation et la mise en œuvre de ce forum. Il ne se limite toutefois pas à un appui logistique ou événementiel. Il s'inscrit dans une logique de renforcement des capacités institutionnelles, techniques et organisationnelles des OSC marocaines, considéré comme une condition essentielle à une mise en œuvre de qualité et

à une appropriation durable des résultats du projet.

À cet effet, le financement s'articule autour de deux volets complémentaires :

- **Un volet de renforcement des capacités**, visant à consolider les compétences des OSC dans des domaines tels que la gestion de projet et la gestion financière, la conception et la coordination d'événements de portée nationale et internationale, la communication, le plaidoyer et la mobilisation de partenariats ;
- **Un volet de mise en œuvre du forum**, qui repose sur les acquis du premier volet et en constitue l'application concrète : préparation du programme, mobilisation des participants, organisation de l'événement, capitalisation et diffusion des résultats.

Cette approche « apprendre en faisant » place l'organisation du forum au cœur du dispositif de renforcement : les OSC membres du consortium sélectionné sont accompagnées tout au long du processus et acquièrent, par la pratique, des compétences qu'elles pourront mobiliser au-delà de la durée du projet. Le forum est ainsi à la fois un résultat attendu du projet et un levier de consolidation du rôle des OSC marocaines en tant qu'actrices à part entière du dialogue national et international sur les thématiques du projet AMUSSU.

Les propositions soumises devront donc démontrer, de manière équilibrée, la pertinence de l'approche de renforcement proposée et la solidité du plan d'organisation du forum.

OBJECTIF DE L'APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT (AMI)

Le consortium du projet AMUSSU (M&D, COSPE et AESVT) lance un appel à manifestation d'intérêt destiné aux organisations de la société civile marocaine intervenant dans les domaines de la bonne gouvernance, de la protection de l'environnement et de la lutte contre les changements climatiques.

Le présent AMI vise à identifier et à sélectionner un consortium d'organisations de la société civile (OSC) chargé de l'organisation technique et logistique ainsi que de la mise en œuvre du Forum international de réseautage et des trois pré-assises thématiques organisées en préparation du Forum (bonne gouvernance, protection de l'environnement et lutte contre les changements climatiques), à travers des pratiques de renforcement des capacités et de structuration.

Les pré-assises constituent une étape stratégique de préparation et de renforcement des acteurs participants avant la tenue du Forum final. Elles auront pour objectif de favoriser la structuration des échanges, la consolidation des synergies entre OSC, l'identification des priorités communes et l'élaboration de recommandations thématiques concertées. En permettant aux participant·e·s de renforcer leurs capacités de coordination, de réflexion collective et de réseautage, ces trois espaces préparatoires contribueront à assurer une participation plus solide, cohérente et efficace lors du Forum international.

Les objectifs poursuivis à travers ce financement sont les suivants :

- Renforcer durablement les liens entre les OSC et les réseaux actifs dans les domaines du projet (gouvernance, environnement et changements climatiques) ;
- Promouvoir l'échange d'expériences et de solutions innovantes ;

- Capitaliser les expériences et les bonnes pratiques des OSC et des réseaux en vue de leur valorisation et de leur présentation lors du Forum (partage prévu des productions

précédemment réalisées dans le cadre des projets soutenus) ;

- Favoriser la production de recommandations structurées à l'intention des autorités locales et régionales ;
- Renforcer les compétences techniques des OSC marocaines dans les domaines de la gestion, de l'organisation, de la planification, de la gestion financière, de la coordination et de la mise en œuvre, etc.

Livrables attendus pour les pré-assises

- **Un rapport narratif et financier** comprenant :
 - les principaux échanges ;
 - les recommandations formulées ;
 - les priorités identifiées ;
 - les pistes de collaboration et de réseautage ;
 - toutes les pièces justificatives relatives au financement accordé.
- Une synthèse des résultats et des recommandations consolidées en préparation du Forum final ;
- Les supports de communication produits lors des événements.

Livrables relatifs au Forum international de réseautage

- **Un rapport général du Forum (narratif et financier)** comprenant :
 - le déroulement des activités ;
 - les résultats atteints ;
 - les recommandations finales ;
 - les perspectives de collaboration et de réseautage.
- Un rapport de capitalisation intégrant les résultats des trois pré-assises et du Forum final ;
- Les supports de communication produits lors de l'événement.

De manière générale, les livrables seront également définis dans le cadre du contrat de subvention, conformément aux règles applicables.

MÉTHODOLOGIE DU PROCESSUS

Le processus repose sur une méthodologie de concours d'idées comprenant les étapes suivantes : lancement de l'AMI, réception des candidatures, évaluation et sélection du consortium d'organisations de la société civile (OSC) chargé de porter le Forum, formalisation détaillée du Forum avec les membres du consortium AMUSSU, accompagnement par l'AESVT Maroc, mise en œuvre et suivi post-réalisation.

Ce processus vise à appuyer activement la mise en œuvre du Forum, contribuant ainsi à promouvoir la bonne gouvernance, la protection de l'environnement et la lutte contre les changements climatiques au Maroc.

Les OSC intéressées sont invitées à manifester leur intérêt dans le cadre du présent appel.

CRITERES D'ELIGIBILITE ET DE SÉLECTION

Les OSC répondant aux critères suivants sont éligibles pour répondre au présent appel à manifestation d'intérêt (AMI) :

- Être des OSC ou des réseaux d'OSC régulièrement enregistrés au Maroc.
- Avoir une durée d'existence officielle d'au moins trois (3) ans :

- Être active sur le territoire national, inter-régional ou régional,
- Les candidats doivent obligatoirement être organisés en **consortium**, en veillant à assurer une représentation complémentaire des différentes thématiques concernées (bonne gouvernance, protection de l'environnement et lutte contre les changements climatiques).
- Avoir une expérience d'au moins trois ans dans les domaines d'intervention du projet en lien avec les priorités thématiques de l'AMI.
- Capacité financière : avoir géré des projets représentant au moins 50% de la subvention demandée, avec au moins un projet, dans les domaines thématiques ciblés, au cours des 3 années précédant la demande.
- Avoir mis en œuvre au moins deux projets dans les domaines du projet AMUSSU (bonne gouvernance, protection de l'environnement, transition écologique, lutte contre les changements climatiques) au cours des trois années précédant le dépôt de la demande.
- Avoir organisé au moins deux événements similaires au cours des quatre dernières années ou des événements en lien avec les thématiques du présent projet et avoir une forte capacité de mobilisation.

Dans le cadre de cet AMI, un intérêt particulier sera donné aux OSC qui :

- Sont spécialisées dans des domaines pertinents liés au projet : plaidoyer, suivi des politiques publiques, dialogues multi-acteurs et avec les autorités...
- Impliquent et ciblent les jeunes et les femmes dans la conception et la mise en place du projet
- Valorisent les dynamiques associatives émergentes et les alliances stratégiques inter-OSC

DOSSIER DE CANDIDATURE

Les organisations candidates devront soumettre l'annexe 1 dûment remplie, qui comprend :

- Les objectifs spécifiques du Forum.
- Le profil des participants attendus.
- Le lieu et la durée de l'événement.
- La structure organisationnelle et la répartition des rôles au sein du consortium.
- La méthodologie des activités (les objectifs des pré-assises, intégration des résultats de pré-assises, communication, stratégie de mobilisation)
- Le budget du Forum et des 3 pré-assises (à envoyer sous format Excel selon le modèle fourni)

Les réseaux et OSC nationales candidates sont également invités à présenter obligatoirement les documents suivants :

- Un dossier administratif de tous les membres du consortium constitué de :
 - ✓ Les statuts ;
 - ✓ Le récépissé ;
 - ✓ Le dernier rapport moral et financier tel que validé par l'Assemblée Générale de l'organisation ;
 - ✓ Procès-verbal de nomination des membres du conseil d'administration / bureau exécutif ;
 - ✓ Bulletin de notification de l'identifiant fiscal

- Un dossier technique, constitué de :
 - ✓ L'attestation d'adhésion au projet AMUSSU (annexe 2)
 - ✓ Le formulaire d'information (annexe 3)

PROCESSUS DE SÉLECTION

1. **Lancement de l'appel à manifestation d'intérêt** ouvert aux associations à l'échelle nationale.
2. **Séances d'information technique** : mise en place d'une foire à questions et l'organisation d'une session en ligne pour présenter les objectifs, les modalités de candidature et répondre aux questions.
3. **Instruction des propositions pour l'organisation du Forum International** : Sélection de 1 consortium, basée sur le dossier de candidature et la qualité et la pertinence de leur proposition de forum.
4. **Validation finale et signature du contrat de financement.**

La sélection sera effectuée par un Comité composé des membres du consortium AMUSSU, d'experts techniques et, le cas échéant, de représentants de l'Union européenne. Les critères d'évaluation porteront sur:

- La pertinence au regard des objectifs d'AMUSSU.
- La qualité de l'approche méthodologique et organisationnelle.
- La capacité à mobiliser les réseaux d'OSC et autres parties prenantes.
- La cohérence avec la stratégie globale de réseautage du projet
- La réponse exhaustive aux critères cités ci-dessus.
- L'envoi d'un dossier de candidature complet dans le délai d'envoi.

	Étape	Date
1	Lancement de l'AMI	27 octobre 2026
2	Session d'information	10 novembre 2026
3	Clôture de l'AMI	27 novembre 2026 à 23h59
4	Sélection	Du 28 novembre au 2 décembre 2026
5	Annonce des résultats	5 décembre 2026
6	Contractualisation	12 décembre 2026
7	Accompagnement pour l'organisation des 3 pré-assises et du forum	Décembre 2026 – février 2027

FINANCEMENT DISPONIBLE

L'enveloppe financière globale allouée pour l'organisation du Forum international et des 3 pré-assises est de **61000 euros** (entre 650 000 et 655 000 MAD). Le montant total de la subvention accordée ne pourra dépasser cette enveloppe.

ACCOMPAGNEMENT ET SUIVI

Afin de garantir la qualité des propositions, le consortium prévoit:

- Une **séance d'information en ligne** après le lancement de l'AMI.
- Un service de **helpdesk** (foire aux questions).
- Un **coaching, accompagnement et suivi adapté** sera mis à disposition de l'entité bénéficiaire après l'attribution du financement pour assurer la performance de l'initiative.

PERIODE DE REALISATION

La période de réalisation du Forum International est prévue en février 2027, les 3 pré-assises sont prévues fin de l'année 2026.

MODALITÉS DE SOUMISSION DES DOSSIERS DE CANDIDATURES

Les dossiers complets de proposition devront être envoyés par email à l'adresse suivante :
amussu@aesvt.org

Avant le 20 novembre 2026 à 23H59 (GMT+1)

ANNEXES À TÉLÉCHARGER

Les organisations candidates sont invitées à télécharger, compléter et joindre à leur dossier de candidature les annexes suivantes :

- [Annexe 1 : Formulaire de candidature à l'appel à manifestation d'intérêt \(AMI\)](#)
- [Annexe 2 : Attestation d'adhésion au projet AMUSSU](#)
- [Annexe 3 : Formulaire d'informations sur l'organisation candidate](#)
- [Annexe 4 : Modèle de budget prévisionnel \(format Excel\)](#)

Les annexes doivent être dûment renseignées et jointes au dossier de candidature, conformément aux modalités de soumission précisées dans le présent appel.