TERMES DE RÉFÉRENCE

Consultation pour l'animation d'une formation, le développement de MOOC et la production de capsules de sensibilisation sur les masculinités positives, les parentalités positives et la protection de l'enfance au Maroc

1. PRÉSENTATION D'AMANE ET CONTEXTE DE LA MISSION

Association Meilleur Avenir pour Nos Enfants (AMANE - www.amanemena.org) est une organisation marocaine à but non lucratif, apolitique et non confessionnelle qui promeut les droits des enfants et lutte contre toutes formes de violences - en particulier sexuelles - à l'encontre de tous les enfants au Maroc. Depuis 2009, l'association accompagne ainsi des acteurs associatifs et institutionnels de la protection de l'enfance, dans un souci permanent de pérenniser leurs interventions, dans le respect de l'intérêt supérieur de l'enfant.

AMANE agit conformément à son plan stratégique qui met l'accent sur 4 axes principaux, à savoir :

- **Le Renforcement des capacités** des professionnels de la protection de l'enfance et de l'enseignement à travers la mise à disposition d'outils de travail, les formations en cascade et par les pairs et le coaching, sur le phénomène des violences, les normes sociales et le renforcement organisationnel des associations ;
- **La sensibilisation des enfants, des parents et du grand public** aux droits des enfants et au phénomène des violences, en promouvant des conduites d'autoprotection, des normes sociales protectrices, et en luttant contre les stéréotypes de genre ;
- **Les analyses contextualisées** sur le phénomène des violences sexuelles et des violences basées sur le genre à l'égard des enfants au Maroc ou encore sur les dispositions légales marocaines relatives à l'exploitation sexuelle des enfants, afin de baser ses interventions sur des données rigoureuses ;
- **Le plaidoyer au sein d'alliances nationales et internationales** pour porter des recommandations visant l'évolution des cadres juridiques, règlementaires et légaux en lien avec la protection des enfants

Comme cité plus haut, l'un des axes stratégiques de l'Association Meilleur Avenir pour nos Enfants (AMANE) est de prévenir et combattre toutes les formes de violence à l'encontre des enfants, avec une attention particulière portée aux violences basées sur le genre (VBG). Notre approche est holistique, intégrant le plaidoyer, la sensibilisation, le renforcement des capacités et l'appui psychosocial. Dans ce cadre, AMANE a développé en 2022 un ensemble de modules et de manuels pédagogiques portant notamment sur les masculinités positives et les parentalités positives, destinés à différents publics intervenant auprès des enfants.

Dans la continuité de ce processus, et dans le cadre des projets « ***WLIDATNA : Pour un meilleur avenir pour nos enfants*** » et « ***ATFALONA : Contribuer à l'émergence d'acteurs de changement pour la protection de tous les enfants*** », AMANE souhaite renforcer la diffusion et

l'appropriation de ces outils pédagogiques, à travers le recrutement d'un-e consultant-e ou un bureau d'études spécialisé pour réaliser trois composantes complémentaires :

- L'animation d'un programme de formation destiné aux professionnel-le-s travaillant avec les enfants ;
- Le développement de deux MOOC à partir des contenus existants ;
- La conception et la production de capsules de sensibilisation audiovisuelles destinées au grand public.

2. OBJECTIFS DE LA MISSION

Objectif général : Contribuer à la promotion des masculinités positives, des parentalités positives et de la protection de l'enfance à travers le renforcement des capacités des acteurs éducatifs, la digitalisation des contenus pédagogiques et la sensibilisation du grand public.

Objectifs spécifiques

- Renforcer les capacités des animateurs/trices et éducateurs/trices travaillant avec les enfants sur les approches des masculinités positives et des parentalités positives ;
- Développer des dispositifs d'apprentissage en ligne accessibles et adaptés au contexte marocain ;
- Produire des outils audiovisuels de sensibilisation favorisant des changements de comportements en faveur de la protection de l'enfance et la lutte contre les violences à leur encontre.

3. DETAILS DES COMPOSANTES DE LA MISSION

VOLET 1 : ANIMATION DE LA FORMATION

Objectif : Former les professionnel-le-s travaillant avec les enfants à l'utilisation de la mallette pédagogique « masculinités et parentalités positives » et outils de sensibilisation développés par AMANE en 2022.

Public cible

- Animateurs/trices travaillant avec les enfants âgés de 7 à 15 ans ;
- Éducateurs/trices intervenant auprès des enfants âgés de 3 à 6 ans.

Tâches du/de la consultant-e :

Phase préparatoire :

- Prendre connaissance de l'ensemble des modules, manuels et outils pédagogiques développés par AMANE ;
- Élaborer une note méthodologique détaillant l'approche pédagogique proposée ;
- Adapter le contenu de la formation aux profils des participant-e-s ;
- Préparer les supports de formation et les outils d'évaluation pré et post-formation.

Mise en œuvre

- Animer les sessions de formation selon le calendrier validé par AMANE ;

- Utiliser des méthodes participatives favorisant les échanges d'expériences et l'acquisition de compétences pratiques ;
- Accompagner les participants dans la maîtrise des outils pédagogiques ;
- Assurer l'évaluation des acquis des participant-e-s.

Capitalisation

- Produire un rapport détaillé sur le déroulement des formations ;
- Formuler des recommandations pour l'amélioration des outils et des futures sessions.

Livrables attendus

1. Note méthodologique et plan détaillé de formation.
2. Supports pédagogiques adaptés.
3. Outils d'évaluation pré et post-formation.
4. Rapports de formation incluant :
    - synthèse des échanges ;
    - résultats des évaluations ;
    - recommandations.
5. Rapport final consolidé du volet formation.

VOLET 2 : DÉVELOPPEMENT DE DEUX MOOC

Objectif : Transformer les modules et manuels existants en deux parcours d'apprentissage en ligne accessibles et interactifs :

- MOOC 1 : Masculinités positives ;
- MOOC 2 : Parentalités positives.

Tâches du/de la consultant(e)

Ingénierie pédagogique

- Analyser les contenus existants ;
- Élaborer l'architecture pédagogique des deux MOOC ;
- Définir les objectifs d'apprentissage, le parcours utilisateur et les modalités d'évaluation ;
- Concevoir les scénarios pédagogiques.

Production des contenus

- Adapter les contenus au format digital ;
- Rédiger les scripts des modules ;
- Concevoir les quiz, exercices pratiques et outils d'auto-évaluation ;
- Produire les supports visuels nécessaires.

Production audiovisuelle

- Préparer les scripts et storyboards des vidéos pédagogiques ;
- Réaliser ou superviser l'enregistrement des séquences vidéo ;
- Assurer le montage et l'intégration des contenus multimédias.

Intégration et tests

- Accompagner l'intégration des contenus sur la plateforme retenue par AMANE ;
- Réaliser les tests techniques et pédagogiques ;

- Corriger les éventuels dysfonctionnements.

Livrables attendus

1. Note de cadrage pédagogique des deux MOOC.
2. Architecture détaillée des parcours d'apprentissage.
3. Scripts complets de tous les modules.
4. Ensemble des contenus pédagogiques digitalisés.
5. Capsules vidéo pédagogiques intégrées aux MOOC.
6. Quiz, exercices et outils d'évaluation.
7. Deux MOOC entièrement fonctionnels et opérationnels.
8. Guide d'administration et d'utilisation des MOOC.
9. Rapport final de développement.

VOLET 3 : DÉVELOPPEMENT DE CAPSULES DE SENSIBILISATION

Objectif : Produire des capsules audiovisuelles en darija destinées à sensibiliser les enfants, les familles et le grand public aux enjeux de la protection de l'enfance, des masculinités positives et des parentalités positives.

Résultat attendu : Production de cinq capsules de sensibilisation de 2 minutes maximum :

- Capsule 1 : destinée aux enfants et adolescents ;
- Capsule 2 : destinée aux parents ;
- Capsule 3 : destinée aux pères et futurs pères ;
- Capsule 4 : destinée au grand public sur les masculinités positives ;
- Capsule 5 : destinée au grand public sur la prévention des violences envers les enfants.

Tâches du/de la consultant(e)

Conception

- Élaborer une stratégie de communication adaptée aux différents publics cibles ;
- Développer les messages clés ;
- Élaborer les scripts et storyboards des capsules ;
- Soumettre les contenus à validation par AMANE.

Production

- Organiser les tournages et/ou animations ;
- Assurer la direction artistique ;
- Réaliser les enregistrements audio en darija ;
- Effectuer le montage et l'habillage graphique.

Finalisation

- Produire les versions adaptées aux réseaux sociaux et aux plateformes numériques ;
- Intégrer les corrections demandées par AMANE ;
- Fournir l'ensemble des fichiers sources.

Livrables attendus

1. Note conceptuelle de communication.
2. Cinq scripts détaillés validés.

3. Cinq storyboards validés.
4. Cinq capsules audiovisuelles en darija prêtes à diffusion.
5. Versions adaptées aux réseaux sociaux.
6. Fichiers sources et éléments graphiques.
7. Rapport final de production.

Les missions décrites ci-dessus restent indicatives. D'autres taches peuvent êtres ajoutées et/ou modifiées ainsi que leur chronologie selon la note méthodologique proposée par le/la consultant.e.

4. Profil recherché

Le/la consultant(e) ou bureau d'études devra justifier :

- D'une expérience avérée dans les domaines de la protection de l'enfance, de l'éducation, du genre ou du changement social et comportemental ;
- Maîtrise des approches genre, droits des enfants, masculinités positives ;
- D'une expertise en ingénierie pédagogique et formation des adultes ;
- D'une expérience confirmée dans le développement de MOOC ou de dispositifs d'apprentissage en ligne (e-learning, micro-learning) ;
- D'une expertise en production audiovisuelle et communication digitale et/ou motion design ;
- D'une bonne connaissance du contexte marocain ;
- Expérience avérée avec des ONG, institutions éducatives ou projets sociaux ;
- D'expériences similaires documentées par des références vérifiables ;
- Maitrise de l'arabe et du français à l'oral et à l'écrit, ainsi que la maitrise de la Darija à l'oral.

5. Durée de la mission

La mission devra être réalisée sur une période estimée entre 10 et 12 semaines, avec un démarrage vers le 1er décembre 2026.

(Les dates seront finalisées lors de la signature du contrat.)

6. Modalités de candidature

<u>Qui peut postuler ? :</u>

- Les personnes morales (ex : bureaux d'étude) ;
- Les personnes physiques ayant le statut d'Auto-entrepreneur, sous réserve que l'activité d'enregistrement au statut soit pertinente ;
- Les personnes physiques non patentées, pour qui AMANE opérera une retenue à la source de 30% au titre de l'IR.

Les soumissionnaires devront fournir :

- Une offre financière détaillée ;

- Les CV des experts mobilisés ;
- Des références de missions similaires réalisées au cours des cinq dernières années ;
- Des exemples de productions pertinentes (formations, MOOC, capsules audiovisuelles, etc.).

Les prestataires intéressés sont invités à soumettre :

1. **Un dossier administratif** comprenant :
    - Un dossier administratif contenant tous les documents juridiques justifiant le statut du soumissionnaire (Entreprise ou Autoentrepreneur)
    - Composition de l'équipe et CV
    - 2 lettres de références et portfolio / démos pour des réalisations similaires
2. **Une offre technique** comprenant :
    - compréhension de la mission,
    - méthodologie proposée,
    - calendrier d'exécution,
3. **Une offre financière détaillée,** indiquant les coûts unitaires et par volet.

Le dossier de candidature est à envoyer par courrier électronique à l'adresse suivante : assoamane1@gmail.com en indiquant dans l'objet du mail : **Consultation_MPP_2026**

La date limite d'envoi des candidatures est **le vendredi 20 novembre 2026 à 12h00.**

NB : Seuls les candidat(e)s présélectionné(e)s seront contacté(e)s.

7. Modalités d'évaluation des candidatures reçues :

Pour une évaluation objective, AMANE s'engage dans un processus d'évaluation rigoureux dont le système est le suivant :

1- L'offre technique

Critères	Notation
Profil, qualification, expérience et références du prestataire ou de l'équipe	/30 pts
Compréhension de la mission, qualité et pertinence de la méthodologie proposée	/50 pts
Qualité des références et réalisations similaires	/20 pts
TOTAL	/100 pts

Les offres techniques > ou = à 75 pts et répondant à tous les critères techniques verront leur offre financière examinée.

La meilleure offre technique se verra attribuer 100 pts, les autres seront pondérées en conséquence

2- L'offre financière

La meilleure offre financière se verra attribuer 100 pts, les autres seront pondérées en conséquence

Le score final suivra la règle du meilleur rapport qualité / prix selon une pondération :

- Note de l'offre technique = 80%
- Note de l'offre financière = 20%

En plus de l'examen des propositions, AMANE se réserve le droit d'organiser des entretiens oraux.

8. Dispositions générales

- AMANE reste propriétaire de l'ensemble des contenus produits dans le cadre de cette mission.
- Le prestataire doit garantir la confidentialité des données et documents transmis.
- Toute utilisation externe du matériel produit nécessite l'accord écrit d'AMANE.
- Les droits d'auteur doivent être entièrement cédés à AMANE (voix off, images, illustrations, musiques libres de droits, etc.).

L'association AMANE ne tolère aucun comportement contrevenant aux droits des enfants et à leur intégrité. AMANE dispose d'une politique en matière de prévention de l'exploitation et des abus sexuels. Elle procède notamment à la vérification des antécédents professionnels et du casier judiciaire de la personne retenue avant de confirmer son engagement pour le poste.

Association Meilleur Avenir pour Nos Enfants
AMANE
3, rue Larache -10010 – Hassan, Rabat
Tél. : (+212) 537 70 80 03 | Email : contact@amanemena.org
Site web : www.amanemena.org | Facebook : Association Amane Officiel
Instagram : @Associationamane | LinkedIn : Association Amane
www.amaneapprentissage.org : Formations gratuites en ligne sur les violences faites aux enfants et la protection de l'enfance.
www.ej.amaneapprentissage.org : Informations ludiques pour les 9-15 ans sur le corps, l'intimité et comment réagir face aux violences.

amane