

TERMES DE RÉFÉRENCE

Recrutement d'un(e) consultant(e) pour l'élaboration de la Politique INSAF relative à l'inclusion, au handicap, au genre et à l'enfance

1. Contexte

L'Institut National de Solidarité avec les Femmes en Détresse (INSAF) est une association reconnue d'utilité publique qui œuvre depuis plus de trente ans pour la protection, l'accompagnement et l'autonomisation des femmes en situation de vulnérabilité ainsi que pour la protection des enfants.

Dans le cadre de la mise en œuvre du projet Dialogue, INSAF poursuit le renforcement de sa gouvernance institutionnelle et de ses pratiques organisationnelles afin de promouvoir une approche inclusive, équitable et respectueuse des droits de toutes les personnes.

L'association dispose déjà de plusieurs politiques et référentiels internes, notamment sa Politique Safeguarding, sa Charte éthique et son Code de bonne conduite. La présente mission vise à accompagner INSAF dans la formalisation de sa Politique relative à l'inclusion, au handicap, au genre et à l'enfance, en capitalisant sur les pratiques existantes, les référentiels internes ainsi que les contributions des équipes.

2. Objet de la mission

La mission a pour objet d'accompagner INSAF dans l'élaboration d'une Politique relative à l'inclusion, au handicap, au genre et à l'enfance, adaptée à ses valeurs, à son fonctionnement et à ses domaines d'intervention.

Cette politique devra constituer un document de référence permettant de renforcer la prise en compte de ces principes dans les pratiques institutionnelles et opérationnelles de l'association.

3. Objectifs de la mission

Objectif général

Accompagner INSAF dans la formalisation d'une Politique relative à l'inclusion, au handicap, au genre et à l'enfance.

Objectifs spécifiques

Le consultant sera chargé de :

- Prendre connaissance des principaux documents institutionnels d'INSAF en lien avec la mission ;
- Élaborer un projet de politique adapté au plan stratégique de l'association, à ses valeurs, à ses missions et à son contexte ;
- Animer des ateliers participatifs permettant de recueillir les contributions du COMEX et des managers ;
- Intégrer les observations recueillies et finaliser la politique ;
- Proposer des recommandations pour sa diffusion et son appropriation au sein de l'association.

4. Étendue de la mission

Le consultant assurera notamment les activités suivantes :

- Revue des principaux documents institutionnels transmis par INSAF ;
- Élaboration d'un projet de Politique relative à l'inclusion, au handicap, au genre et à l'enfance ;
- Préparation et animation des ateliers participatifs ;
- Intégration des observations formulées lors des ateliers ;
- Finalisation du document et remise des livrables.

5. Livrables attendus

À l'issue de la mission, le consultant remettra :

- **La Politique INSAF relative à l'inclusion, au handicap, au genre et à l'enfance ;**
- Le support de présentation utilisé lors des ateliers ;
- Un rapport synthétique de mission, incluant les principales recommandations pour la diffusion et l'appropriation de la politique.

Les livrables devront être remis sous format Word modifiable et PDF.

6. Durée et déroulement de la mission

La mission est prévue pour une durée de **deux (02) jours**.

Son déroulement prévisionnel est le suivant :

- **Jour 1** : revue des documents transmis par INSAF, préparation de la première version de la politique et animation d'un atelier de travail et de co-construction avec le Comité Exécutif (COMEX).
- **Jour 2** : animation d'un atelier de travail et de validation avec les managers et responsables de pôles, intégration des observations et finalisation des livrables.

7. Méthodologie

Le consultant proposera une approche participative reposant sur la revue des documents existants, les échanges avec les équipes d'INSAF et l'animation d'ateliers de travail favorisant la co-construction de la politique.

La mission privilégiera une démarche pragmatique, adaptée au contexte de l'association et permettant l'élaboration d'un document opérationnel, facilement appropriable et applicable.

8. Profil recherché

Le consultant devra justifier :

- D'une formation supérieure dans un domaine pertinent ;
- D'une expérience dans l'élaboration de politiques institutionnelles ou de référentiels organisationnels ;
- D'une bonne connaissance des thématiques liées à l'inclusion, au handicap, au genre et à la protection de l'enfance ;
- D'une expérience d'animation d'ateliers participatifs ;
- De bonnes capacités de rédaction et de synthèse.

Une expérience auprès d'organisations de la société civile sera considérée comme un atout.

9. Dossier de candidature

Les candidats intéressés sont invités à transmettre :

- Une offre technique présentant leur compréhension de la mission, la méthodologie proposée et le calendrier d'intervention ;
- Une offre financière ;
- Un curriculum vitae actualisé ;
- Des références de missions similaires réalisées au cours des cinq dernières années (s'ils en existent).

Envoyer le dossier à : operations.insaf@insaf.ma

Date limite : 31 juillet 2026