

Arrivant à son terme, le projet fait l'objet d'une évaluation finale indépendante conformément aux exigences de l'Union européenne. Cette évaluation vise à apprécier les performances de l'intervention, les résultats obtenus, les changements générés auprès des bénéficiaires et des partenaires, ainsi que les perspectives de pérennisation des acquis. À cette fin, AMSED et son partenaire AACSIIE souhaitent recruter un(e) consultant(e) ou un cabinet spécialisé chargé de conduire cette mission conformément aux présents termes de référence.

II. Objectifs de la consultation

Objectif général :

L'évaluation finale a pour objectif d'apprécier, de manière indépendante, impartiale et fondée sur des données probantes, la performance globale du projet, en analysant sa pertinence, sa cohérence, son efficacité, son efficience, son impact et la durabilité de ses résultats, conformément aux critères internationaux d'évaluation.

Elle visera également à apprécier les changements induits auprès des femmes et filles victimes de violences, des EMF, des partenaires institutionnels et des autres parties prenantes, ainsi qu'à dégager des enseignements et des recommandations destinés à orienter les futures interventions d'AMSED, de ses partenaires et des pouvoirs publics.

Objectifs spécifiques

- Évaluer la pertinence, la cohérence, l'efficacité et l'efficience du projet au regard de ses objectifs, des besoins des bénéficiaires, des politiques publiques nationales et des priorités de l'Union européenne ;
- Mesurer le niveau d'atteinte des résultats et des indicateurs prévus dans le cadre logique, ainsi que les changements produits auprès des femmes bénéficiaires, des EMF et des partenaires institutionnels ;
- Apprécier la contribution du projet au renforcement des mécanismes de prise en charge des femmes et filles victimes de violences, à leur autonomisation socio-économique ainsi qu'au plaidoyer en faveur de leurs droits ;
- Analyser les perspectives de durabilité des acquis, des mécanismes de coordination et des partenariats développés dans le cadre du projet ;
- Identifier les bonnes pratiques, les innovations, les facteurs de réussite et les difficultés rencontrées afin de dégager les principaux enseignements ;
- Formuler des recommandations stratégiques et opérationnelles en vue d'améliorer les futures interventions d'AMSED, de ses partenaires et des acteurs institutionnels.

III. Méthodologie

Le/la consultant(e) veillera à intégrer les principes d'inclusion, de participation des différentes catégories de parties prenantes, de confidentialité des informations recueillies ainsi que de triangulation des données tout au long du processus d'évaluation.

Le processus d'évaluation comprendra les phases suivantes :

Phase 1 : Cadrage

Cette phase permettra de préciser le cadre méthodologique de la mission et d'assurer une compréhension commune des attentes de l'évaluation.

Elle comprendra notamment :

- Une réunion de lancement avec l'équipe du projet afin de préciser les objectifs, les attentes, les modalités de collaboration et le calendrier de la mission ;
- Une analyse documentaire de l'ensemble des documents de référence du projet.
- L'élaboration de la note méthodologique détaillée comprenant la matrice d'évaluation, les questions évaluatives, les critères d'analyse ainsi que les outils de collecte ;
- La validation de la méthodologie et des outils de collecte par AMSED.

Phase 2 : Collecte des données

Cette phase vise à recueillir les données qualitatives et quantitatives en s'appuyant sur une approche participative et une triangulation des sources d'information. Elle comprendra notamment :

- Des entretiens individuels semi-directifs avec les principales parties prenantes du projet (équipe de mise en œuvre, partenaires techniques et financiers, acteurs institutionnels, etc.) ;
- Des groupes de discussion organisés dans trois régions d'intervention (Marrakech-Safi, Fès-Meknès et Casablanca-Settat) réunissant les partenaires de mise en œuvre, les EMF ainsi que les bénéficiaires du projet afin de recueillir leurs perceptions sur les résultats obtenus, les changements observés, les défis rencontrés et les perspectives de pérennisation des acquis.
- Des entretiens avec les partenaires institutionnels concernés afin d'évaluer leur niveau d'implication, les mécanismes de coordination et les perspectives de pérennisation des acquis ;
- Une revue documentaire approfondie portant sur l'ensemble des documents de référence du projet, notamment les documents de conception, les rapports narratifs et financiers, les rapports de suivi, le système de suivi-évaluation, les indicateurs de performance, les livrables produits ainsi que le rapport de l'évaluation à mi-parcours et les réponses de gestion qui en ont découlé.

Phase 3 : Analyse et interprétation des résultats

L'analyse portera notamment sur :

- La comparaison entre les données de référence (baseline), les résultats intermédiaires et les résultats atteints en fin de projet ;
- L'évaluation de la pertinence, de la cohérence, de l'efficacité, de l'efficience, de l'impact et de la durabilité des interventions ;
- L'identification des changements significatifs observés auprès des bénéficiaires et des partenaires ;
- L'analyse des facteurs de réussite, des contraintes rencontrées, des risques ainsi que des enseignements tirés de la mise en œuvre ;
- La formulation de conclusions fondées sur les données recueillies et de recommandations opérationnelles destinées à renforcer les futures interventions.

Phase 4 : Restitution et finalisation

Cette dernière phase permettra de partager les principaux constats de l'évaluation et de consolider les résultats avant la production du rapport final.

Elle comprendra :

- La préparation et l'animation d'un atelier de restitution des résultats préliminaires auprès d'AMSED et des principales parties prenantes ;
- La collecte et l'intégration des observations et commentaires formulés lors de la restitution ;
- La finalisation et la remise du rapport d'évaluation finale, intégrant les recommandations et les enseignements de la mission.

IV. Livrables attendus

Le/la consultant(e) produira les livrables suivants :

Livable 1 :

Une note méthodologique qui comprendra notamment :

- La compréhension de la mission ;
- La méthodologie détaillée de l'évaluation ;
- La matrice d'évaluation (questions évaluatives, critères, indicateurs, sources de vérification) ;
- Les outils de collecte des données (guides d'entretien, guides de focus groups, questionnaires, etc.) ;
- La stratégie d'échantillonnage des personnes et structures à rencontrer ;
- Le calendrier détaillé de la mission.

Livable 2 :

Un rapport provisoire qui comprendra notamment :

- les principaux constats ;
- l'analyse des résultats selon les critères d'évaluation ;
- les conclusions provisoires ;
- les recommandations préliminaires.

Livable 3 :

Le rapport final (maximum **60 pages hors annexes**) qui comprendra notamment :

- Résumé exécutif ;
- Contexte et objet de l'évaluation ;
- Méthodologie et limites de l'évaluation ;
- Analyse selon les critères OCDE-CAD (Pertinence, Cohérence, Efficacité, Efficience, Impact et Durabilité) ;
- Analyse du cadre logique et des indicateurs ;
- Analyse des changements observés auprès des bénéficiaires et des partenaires ;



Association d'Appui au
Complexe Social
Ibtissama
d'Essaouira



جمعية دعم
المركز الاجتماعي
إبتساما
بالصويرة



- Analyse de la durabilité et des perspectives de pérennisation ;
- Bonnes pratiques, innovations, enseignements et leçons apprises ;
- Conclusions ;
- Recommandations stratégiques et opérationnelles, hiérarchisées par niveau de priorité.

Le rapport final sera accompagné :

- d'une synthèse exécutive (10 pages maximum) ;
- d'une présentation PowerPoint destinée à la restitution finale ;
- des annexes techniques (liste des personnes rencontrées, outils de collecte, bibliographie, calendrier de la mission et toute autre information utile).

V. Durée de la mission

La mission sera réalisée sur une période d'environ **30 à 40 jours calendaires**, selon un calendrier qui sera convenu avec AMSED.

Le chronogramme détaillé sera proposé par le consultant dans son offre technique.

VI. Profil recherché

Le/la consultant(e) ou le cabinet devra justifier des qualifications et expériences suivantes :

- Une formation supérieure en sciences sociales, droit, développement, économie, sciences politiques ou toute autre discipline pertinente ;
- Une expérience confirmée (au moins 7 ans) dans la conduite d'évaluations de projets ou programmes financés par l'Union européenne ou d'autres bailleurs internationaux ;
- Une excellente maîtrise des approches et méthodes d'évaluation participatives ainsi que des critères d'évaluation de l'OCDE-CAD ;
- Une expérience avérée dans les domaines de l'égalité de genre, des droits humains et/ou de la lutte contre les violences faites aux femmes et aux filles ;
- Une bonne connaissance du contexte institutionnel marocain et des politiques publiques relatives à l'égalité de genre et à la protection des femmes ;
- Une connaissance du fonctionnement des EMF et du Guide référentiel des EMF, conformément au protocole HIMAYA, constitue un atout ;
- D'excellentes capacités d'analyse, de rédaction et de synthèse en français.

Langues :

- Excellente maîtrise du français, à l'écrit comme à l'oral ;
- Maîtrise de la darija indispensable pour la conduite des entretiens de terrain ;
- La connaissance de l'amazigh constitue un atout.

En cas de soumission par un cabinet, les exigences relatives à l'expérience s'appliquent prioritairement au chef de mission proposé. Les autres membres de l'équipe devront justifier de compétences complémentaires en lien avec les activités de la mission.

VII. Modalités de soumission

Les soumissionnaires devront transmettre un dossier comprenant :

Offre technique

- Une proposition méthodologique détaillée, précisant l'approche proposée, les outils à mobiliser, le calendrier de réalisation ainsi que l'organisation de la mission ;
- Le curriculum vitae actualisé du/de la consultant(e) mettant en évidence les qualifications et expériences pertinentes au regard de la mission ;

Offre financière

- Une offre financière détaillée en dirhams marocains (MAD), précisant les honoraires ainsi que les autres coûts éventuels liés à la réalisation de la mission.

VIII. Modalités de transmission

- Les dossiers de candidature devront être transmis au plus tard le **31 Aout 2026**, via le lien suivant : <https://appelsdoffresamsed.wispform.com/bfd4f35f>
- Les offres devront être rédigées en français et transmises avant la date limite fixée.
- Seules les candidatures complètes reçues dans les délais seront examinées.

IX. Critères d'évaluation des offres

Les offres seront évaluées selon les critères de pondération suivante :

Critères	Éléments appréciés	Pondération
1. Compréhension de la mission et des enjeux	Compréhension du contexte, des objectifs de la mission, des enjeux liés au projet et de la qualité de l'analyse des besoins	20 %
2. Qualité de la méthodologie proposée	Pertinence de l'approche méthodologique, adéquation des outils de collecte et d'analyse, plan de travail, organisation de la mission, calendrier de réalisation	35 %
3. Expérience et qualifications du/de la consultant(e)	Expérience en évaluation de projets financés par des bailleurs internationaux (notamment l'Union européenne), expertise en genre, droits humains et lutte contre les violences faites aux femmes, références similaires	35 %
4. Offre financière	Cohérence et compétitivité de l'offre financière	10 %