

Termes de Référence (TDR) – Consultant.e/Expert.e en Ingénierie de Formation et Modèles Économiques (Académie de la Cédraie)

Titre du poste : Consultant.e / Expert.e pour la conception du processus d'ingénierie de formation et du modèle économique de l'Académie de la Cédraie.

Projet : AMUSSU - Renforcement des capacités du réseau Atlas Cedrus.

Lieu d'affectation : Mission hybride (travail à distance et réunions de cadrage).

Volume estimatif de la mission : 5 Hommes/Jours (H/J).

Type du contrat : Consultant.

Période de la mission : du 01 juillet au 31 décembre 2026.

Dernier délai de réception des candidatures : 30 juin 2026 à minuit.

I. Contexte du Projet

Le projet « **AMUSSU : Promouvoir le pouvoir d'agir de la société civile au Maroc pour la bonne gouvernance, l'environnement et le climat** », s'inscrit dans le cadre du Programme d'Appui Stratégique à la Société Civile (PASSC), soutenu par le partenariat Maroc - Union européenne pour la période 2023-2027. Ce projet est porté par l'organisation **Migrations & Développement (M&D)**, en consortium avec l'**Association des Enseignants des Sciences de la Vie et de la Terre (AESVT)** et l'ONG **Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti (COSPE)**.

L'objectif global d'AMUSSU est de permettre à la société civile marocaine de s'affirmer comme une actrice majeure du changement, du développement démocratique et de la bonne gouvernance. Il vise à renforcer sa participation effective à l'action publique, ainsi qu'aux projets locaux et nationaux de lutte contre le changement climatique et de préservation de l'environnement. Cette ambition repose sur deux piliers :

- La consolidation des compétences des OSC pour améliorer l'impact et la durabilité de leurs actions.
- Le renforcement de la participation des OSC aux mécanismes de dialogue multi-acteurs et aux dynamiques de plaidoyer.

Dans ce cadre, et en partenariat avec Migrations & Développement, le **Centre Drâa-Tafilalet pour le Développement Durable (CDTDD)** met en œuvre le projet intitulé « **Renforcement des capacités et de structuration du RARBCA** ». Ce projet vise à doter le Réseau Associatif de la Réserve de Biosphère du Cèdre de l'Atlas d'un cadre institutionnel solide et de leviers opérationnels lui permettant d'influencer durablement les politiques de conservation de la biodiversité.

Le CDTDD est une association régionale de droit marocain à but non lucratif. Elle a été désignée par le **Réseau Associatif de la Réserve de Biosphère du Cèdre de l'Atlas (RARBCA)** pour porter ce projet de renforcement des capacités soumis au programme AMUSSU.

Le RARBCA, constitué de 19 organisations de la société civile, traverse actuellement une phase cruciale de sa structuration. Le présent projet a pour objectifs de :

- **Formaliser l'existence juridique et fonctionnelle du réseau ;**
- **Renforcer sa gouvernance interne** ainsi que ses capacités de gestion financière et de communication ;
- **Développer son aptitude au plaidoyer** et à la sensibilisation pour la préservation de l'écosystème unique de la cédraie.

Pour atteindre cet objectif, le projet vise spécifiquement à structurer la gestion des ressources humaines et le renforcement continu des compétences via la création de « l'Académie de la Cédraie ». Le CDTDD souhaite ainsi recruter un.e expert.e pour concevoir l'ingénierie de cette académie et garantir sa pérennité financière.

II. Missions et Responsabilités Principales

Sous la supervision du coordinateur du Projet et du président du CDTDD, et en étroite collaboration avec le bureau exécutif du réseau Atlas Cedrus, l'expert.e aura pour mission de réaliser les activités suivantes (Total de 5 H/J) :

Activité 3.2.1 (2 H/J) : Élaborer le processus d'ingénierie de formation de l'Académie de la Cédraie.

- **Objectif** : Doter le réseau d'un processus structuré et innovant pour identifier les besoins, créer des modules de formation, évaluer les acquis et certifier les compétences de ses membres et des acteurs locaux.
- **Contenu** : Conception de l'architecture pédagogique, définition des méthodes d'évaluation et élaboration d'un système de certification reconnu en interne par le réseau.

Activité 3.2.4 (3 H/J) : Développer un modèle économique et un système de financement durable pour l'Académie de la Cédraie.

- **Objectif** : Assurer la viabilité à long terme de l'Académie de la Cédraie au-delà du financement initial du projet AMUSSU.
- **Contenu** : Étude des pistes de monétisation ou de financement continu (partenariats public-privé, sponsoring, prestations de services, contributions des OSC membres, etc.) et élaboration d'un business model adapté à une structure associative.

III. Livrables

À l'issue de la mission, l'expert.e devra remettre les livrables suivants :

- **Livrable 1 (Activité 3.2.1) :** Document cadre détaillant le processus d'ingénierie de formation de l'Académie de la Cédraie (méthodologie d'identification des besoins, trame de création des modules, mécanismes d'évaluation et critères de certification).
- **Livrable 2 (Activité 3.2.4) :** Document présentant le modèle économique complet et le plan de financement durable pour l'Académie de la Cédraie, incluant des recommandations d'actions à court et moyen terme.

IV. Modalités de Paiement

Le règlement de la prestation fera l'objet d'un paiement forfaitaire unique correspondant au montant total convenu pour les 5 H/J.

Ce paiement intégral sera effectué en une seule fois à la fin de la mission. Il est strictement conditionné par l'achèvement de l'ensemble des activités prévues et par la remise, l'approbation et la validation finale de tous les livrables (Livrable 1 et Livrable 2) par le bureau exécutif du CDTDD.

V. Qualifications et Compétences Requises

- **Formation :** Diplôme supérieur (Bac+5) en ingénierie de la formation, sciences de l'éducation, économie sociale et solidaire, management des ONG ou domaine connexe.
- **Expérience :** Minimum 5 ans d'expérience prouvée dans la création de centres/académies de formation et le développement de modèles économiques associatifs ou de financements durables.
- **Compétences techniques :**
 - Maîtrise des concepts d'ingénierie pédagogique et de certification des compétences.
 - Forte capacité d'analyse financière et de structuration de plans de financement pérennes (Business Plan pour ONG).
 - Connaissance des mécanismes de financement de la formation professionnelle au Maroc est un atout.
- **Langues :** Maîtrise parfaite du français et de l'arabe.

VI. Dossier de Candidature

Les candidat.e.s intéressé.e.s doivent soumettre :

1. Un Curriculum Vitae détaillé mettant en avant des missions similaires ;
2. Des Attestations de références ;
3. Une Note méthodologique détaillant l'approche proposée pour l'ingénierie de formation et l'étude du modèle économique (5 H/J) ;
4. Une Note financière indiquant le montant total proposé pour la mission, incluant tous les frais relatifs à sa réalisation.

VII. Procédure de Candidature

Les dossiers doivent être envoyés par e-mail avec l'objet : « Candidature Expert Académie de la Cédraie - PRC-ATLAS_CEDRUS-AMUSSU - [votre nom] » à l'adresse : centre.draa.tafilalet@gmail.com.

La date limite de dépôt des candidatures est fixée au : **30 juin 2026 à minuit (heure marocaine)**.