



ÉVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN DE PRÉPARATION À LA TRANSITION DES FINANCEMENTS DES PROGRAMMES VIH/SIDA ET TUBERCULOSE (2019-2026)

TERMES DE REFERENCES POUR LE RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT NATIONAL

Activité n°13006

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Depuis plus de trois décennies, le Maroc a réalisé des avancées significatives dans la lutte contre le VIH/sida et la tuberculose grâce à un engagement soutenu de l'État, à la mise en œuvre de plans stratégiques nationaux et à un partenariat étroit entre le Ministère de la Santé et de la Protection Sociale, les organisations de la société civile et les partenaires techniques et financiers, notamment le Fonds mondial.

Afin d'anticiper la diminution progressive des financements extérieurs et de garantir la pérennité des acquis, le Maroc a engagé dès 2016 un processus structuré de préparation à la transition, ayant abouti en 2019 à l'élaboration d'un Plan national de préparation à la transition articulé autour de quatre domaines stratégiques (gouvernance, financement, société civile et populations clés, approvisionnement en produits de santé) et décliné en 42 mesures prioritaires.

Depuis lors, le contexte national a profondément évolué avec la mise en œuvre de réformes majeures, notamment la généralisation de la protection sociale, la réforme du système national de santé, la création des Groupements Sanitaires Territoriaux (GST), le développement des contrats sociaux et le renforcement de la gouvernance sanitaire.

Parallèlement, la réduction de plus de 40 % de l'allocation du Fonds mondial pour la période 2027-2029, qui constitue la dernière subvention du Maroc, renforce l'urgence d'accélérer la préparation à la transition et la mobilisation des ressources nationales.

Dans ce contexte, il apparaît indispensable de réaliser un bilan indépendant de la mise en œuvre du Plan de transition de 2019 afin d'apprécier le niveau d'exécution des 42 mesures, d'analyser les progrès réalisés, d'identifier les contraintes et les nouveaux défis avant d'aller vers une feuille de route actualisée permettant d'accompagner la pérennisation des programmes VIH et Tuberculose jusqu'à l'horizon 2030. Les résultats de cette consultation serviront également à enrichir la demande de financement à envoyer par le CCM et le ministère d'ici le 27 juillet 26.

II. OBJECTIFS

1. Objectif général

- Faire le bilan du niveau de mise en œuvre du Plan national de préparation à la transition des financements des programmes VIH/sida et Tuberculose élaboré en 2019.
- Apprécier les progrès accomplis dans la préparation de la transition.
- Identifier les contraintes et les facteurs de succès pour orienter l'élaboration du plan de transition.

2. Objectifs spécifiques

Le consultant aura pour mission de :

- a. Réaliser une revue documentaire des principaux documents stratégiques, programmatiques, financiers et institutionnels liés à la transition des programmes VIH et Tuberculose ;
- b. Établir un état d'avancement synthétique des 42 mesures du Plan national de préparation à la transition en distinguant les mesures réalisées, partiellement réalisées, non réalisées ou devenues non pertinentes ;
- c. Identifier les principaux facteurs ayant favorisé ou freiné la mise en œuvre du Plan ;
- d. Analyser de manière préliminaire les implications des principales réformes intervenues depuis 2019 (généralisation de l'AMO, réforme du système de santé, GST, gouvernance sanitaire) sur les conditions de transition ;
- e. Identifier les principaux risques, opportunités et défis susceptibles d'influencer la pérennité des programmes VIH et Tuberculose ;
- f. Formuler des recommandations préliminaires et proposer les axes d'analyse prioritaires devant être approfondis pour actualiser le Plan de transition 2027-2030.

III. TÂCHES À RÉALISER PAR LE CONSULTANT

Le consultant travaillera sous la supervision de la Direction de l'Épidémiologie et de Lutte contre les Maladies (DELM), en étroite collaboration avec l'Unité de Gestion du Fonds mondial (UGFM), le Comité de Coordination Maroc (CCM), les Programmes Nationaux de Lutte contre le VIH et la Tuberculose ainsi que les principales parties prenantes concernées.

La mission sera conduite selon une approche participative combinant revue documentaire, entretiens avec les parties prenantes, analyse des données disponibles et atelier de validation.

Phase 1 : Revue documentaire et cadrage de la mission

Le consultant réalisera une revue des principaux documents relatifs à la préparation à la transition (rapport de transition 2019, plans stratégiques nationaux, rapports de mise en

œuvre, documents des subventions du Fonds mondial, réformes du système de santé, etc.) et élaborera une note méthodologique précisant l'approche, une grille d'analyse de la matrice d'appréciation des 42 mesures et le calendrier de la mission.

Phase 2 : Évaluation de la mise en œuvre du Plan de transition

Le consultant conduira des consultations auprès des principales parties prenantes afin d'évaluer le niveau de mise en œuvre des 42 mesures du Plan national de préparation à la transition. Il analysera les réalisations, les résultats obtenus, les contraintes rencontrées, les facteurs de succès ainsi que les effets des réformes engagées depuis 2019 sur la préparation à la transition.

Phase 3 : Validation et finalisation des livrables

Le consultant présentera les résultats du bilan lors d'un atelier national de validation, intégrera les observations des parties prenantes et soumettra les livrables définitifs, notamment le rapport final d'évaluation et la matrice de suivi des 42 mesures qui servira de base pour l'étape d'élaboration de la feuille de route.

IV. LIVRABLES ATTENDUS

Dans le cadre de cette mission, le consultant devra produire les livrables suivants :

Livable 1 : Rapport de la revue documentaire

Un rapport présentant les résultats de la revue documentaire, des consultations des parties prenantes, des opportunités et contraintes majeures et impact de la dynamique de la refonte du système de santé sur la mise en œuvre globale du plan de préparation à la transition.

Livable 2 : Analyse matrice des 42 mesures

Un rapport d'analyse de la matrice des 42 mesures précisant le statut et le niveau de réalisation depuis 2019 couvrant (gouvernance, financement, société civile et populations clés, approvisionnement en produits de santé).

Livable 3 : Rapport de la mission

Rapport de la mission avec note de cadrage pour l'actualisation des actions et préparation du plan de transition 2027-2030 en précisant les risques critiques à approfondir ; les implications des réformes du système de santé ; les pistes de pérennisation financière après validation dans l'atelier de restitution.

V. DÉROULEMENT DE LA MISE EN ŒUVRE

La durée totale de la consultation est estimée à 15 jours ouvrables, répartis sur une période maximale entre le 29 juin et le 31 juillet 2026.

Activités principales	Nombre de jours
Phase 1 : Revue documentaire et note méthodologique	2
Phase 2 : Collecte des données et consultations	3
Phase 3 : Analyse des résultats et évaluation des 42 mesures	7
Phase 4 : Restitution	3
Total	15 jours

Le calendrier détaillé sera validé conjointement avec la DELM au démarrage de la mission.

VI. PROFIL DU CONSULTANT

Le consultant devra répondre aux critères suivants :

- Diplôme de niveau Bac+5 minimum en santé publique, médecine, économie de la santé, gestion des politiques publiques, sciences sociales ou domaine équivalent.
- Au moins dix (10) années d'expérience professionnelle dans le domaine de la santé publique.
- Le consultant devra justifier d'une expérience avérée dans au moins les domaines suivants : évaluation de politiques publiques ; planification stratégique ; gouvernance des systèmes de santé ; préparation ou évaluation de subventions du Fonds mondial ; renforcement des systèmes de santé ; animation d'ateliers participatifs.
- Une expérience préalable dans l'évaluation des programmes VIH, Tuberculose ou de préparation à la transition constituera un atout majeur.
- Une bonne connaissance des réformes du système de santé marocain ;
- Une bonne connaissance des politiques de pérennité et de transition du Fonds mondial ;
- Parfaite maîtrise des outils bureautiques ;
- Excellentes capacités rédactionnelles en français.
- Maîtrise de l'arabe constituera un atout.

VII. MODE ET DATE DE PAIEMENT

Le contrat sera établi dans le cadre du programme d'appui du Fonds mondial - Maroc - subvention 2024-2026. Les modalités et calendrier de paiement seront définis dans le contrat.

La rémunération s'entend :

- Brute avant déduction de la retenue à la source de 11% par la banque pour les personnes physiques et morales-consultants étrangers et 30% pour les personnes physiques-consultants résidents au Maroc.
- Nette pour les Autoentrepreneurs et les personnes morales-consultants résidents au Maroc. Le Ministère se charge des démarches auprès de la DGI pour l'obtention de l'attestation d'exonération sur la base de la facture proforma à préparer par le consultant.

VIII. PIÈCES À FOURNIR

Tout(e) candidat(e) intéressé(e) devra envoyer le dossier, au plus tard **le 26 Juin 2026 à minuit**, à l'adresse suivante : Direction de l'Epidémiologie et de Lutte contre les Maladies, Service des MST Sida, 71, Avenue Ibn Sina, Agdal, Rabat ; ou aux adresses électroniques : programmesida@gmail.com, csp.ccmmaroc@gmail.com et f.gomri@programmefondsmondial.ma, en mettant dans l'objet de l'email : **TDR Évaluation de la mise en œuvre du plan de préparation à la transition des financements des programmes VIH/Sida et Tuberculose (2019-2026)**.

Le dossier doit comprendre :

- Un CV détaillé, mettant en exergue les expériences relatives à la thématique de la consultation,
- Une Note méthodologique comportant une description de la méthodologie de travail qui sera adoptée pour répondre aux termes de la consultation ;
- Une Proposition financière détaillée en HT.
- Tout document permettant d'apprécier les compétences du consultant.