

Termes de Référence - Atelier : “Structuration d’une offre d’accompagnement vert opérationnelle”

Contexte :

Au Maroc, la transition vers une économie verte et circulaire représente une opportunité stratégique pour les MPMEs, notamment en matière de compétitivité, d’accès aux marchés, d’efficacité des ressources, d’innovation, de conformité progressive aux exigences environnementales et d’intégration dans des chaînes de valeur plus durables.

Toutefois, de nombreuses MPMEs rencontrent encore des difficultés pour traduire cette transition en actions concrètes. Elles manquent souvent de diagnostic clair, d’outils pratiques, de trajectoire structurée, de compréhension des exigences environnementales applicables à leur activité, ainsi que d’un accompagnement adapté à leur niveau de maturité, leur secteur et leurs capacités internes.

Dans ce contexte, les Structures d’Accompagnement à l’Entrepreneuriat jouent un rôle essentiel. Elles peuvent aider les MPMEs à comprendre les enjeux de la transition verte, identifier les opportunités d’amélioration, structurer des plans d’action réalistes, accéder aux ressources pertinentes et intégrer progressivement des pratiques durables dans leur modèle économique.

Le programme Green Forward, porté par Enactus Morocco en partenariat avec SPARK et financé par l’Union Européenne, vise à renforcer les capacités des SAEs afin qu’elles puissent mieux accompagner les MPMEs dans leur transition verte et circulaire. Le programme agit notamment sur le renforcement des compétences des structures d’accompagnement, le développement d’outils pratiques, la mise en réseau des acteurs de l’écosystème et la consolidation de dispositifs d’appui adaptés aux besoins réels des entreprises.

Dans le cadre du programme d’appui sur mesure, un diagnostic organisationnel a été mené auprès des SAEs bénéficiaires afin d’identifier leurs forces, leurs besoins prioritaires et leurs axes de progression en matière d’accompagnement des MPMEs vertes. Ce diagnostic a mis en évidence la nécessité de

renforcer leur capacité à structurer une offre d'accompagnement vert claire, opérationnelle et adaptée aux différents profils d'entreprises accompagnées.

L'atelier "Structuration d'une offre d'accompagnement vert opérationnelle" s'inscrit dans cette logique. Il vise à aider les SAEs à transformer leurs compétences, outils et expériences en une offre d'accompagnement structurée, lisible, modulaire et directement mobilisable auprès des MPMEs.

Objectif de l'Atelier :

- Clarifier les composantes essentielles d'une offre d'accompagnement vert : cible, proposition de valeur, parcours d'accompagnement, outils, ressources, résultats attendus et modalités de suivi ;
- Aider les SAEs à segmenter leurs bénéficiaires selon leur niveau de maturité verte, leur secteur d'activité, leur stade de développement et leurs besoins prioritaires ;
- Former les SAEs à structurer un parcours d'accompagnement progressif, allant du diagnostic initial à la mise en œuvre d'un plan d'action vert ;
- Renforcer la capacité des SAEs à intégrer des dimensions clés dans leur offre : efficacité énergétique, gestion durable des ressources, économie circulaire, éco-conception, conformité environnementale, financement vert, mesure d'impact et accès aux marchés ;
- Outiller les SAEs pour formaliser leurs services sous forme de modules, fiches d'accompagnement, canevas, check-lists et livrables clairs pour les MPMEs ;
- Permettre aux SAEs d'identifier les ressources internes, partenariats et expertises externes nécessaires pour rendre leur offre d'accompagnement vert réellement opérationnelle ;
- Produire des outils pratiques directement mobilisables, notamment une matrice de structuration d'offre, un canevas de parcours d'accompagnement vert, une grille de segmentation des MPMEs, une fiche service et un plan d'action d'intégration de l'offre.

Aperçu sur la cible :

L'atelier cible des Structures d'Accompagnement à l'Entrepreneuriat actives dans l'appui aux MPMEs, aux entrepreneurs, aux coopératives, aux startups, aux porteurs de projets et aux initiatives à impact, avec un intérêt particulier pour les dynamiques liées à l'économie verte et circulaire.

Ces structures disposent d'expériences variées en matière d'accompagnement entrepreneurial, d'animation territoriale, de formation, d'incubation, de développement de projets, d'appui aux coopératives, de mobilisation d'acteurs locaux et de soutien aux initiatives économiques à impact.

Le diagnostic organisationnel réalisé dans le cadre du programme Green Forward a permis de mettre en évidence plusieurs besoins communs à ces structures, notamment :

- le besoin de formaliser une offre d'accompagnement vert plus claire et lisible pour les MPMEs ;
- le besoin de passer d'actions ponctuelles de sensibilisation à un parcours d'accompagnement structuré ;
- le besoin de mieux adapter l'accompagnement au niveau de maturité des entreprises ;
- le besoin de disposer d'outils pratiques pour diagnostiquer, orienter et suivre les MPMEs dans leur transition verte ;
- le besoin d'intégrer les dimensions techniques, économiques, environnementales et financières dans une même logique d'accompagnement ;
- le besoin de mieux définir les rôles, ressources et partenariats nécessaires à la mise en œuvre d'une offre verte durable ;
- le besoin de renforcer la capacité des SAEs à démontrer la valeur ajoutée de leur accompagnement auprès des entreprises, partenaires et financeurs.

L'atelier devra donc adopter une approche pratique, progressive et orientée vers l'application. Il devra permettre aux participants de travailler directement sur la structuration ou l'amélioration de leur propre offre d'accompagnement vert.

Consistance de la mission :

La mission consiste à préparer et animer un atelier intitulé "Structuration d'une offre d'accompagnement vert opérationnelle", d'une durée moyenne de 3 heures, au profit des Structures d'Accompagnement à l'Entrepreneuriat bénéficiaires du programme Green Forward.

Afin d'atteindre les objectifs de la mission, vous serez amené à réaliser les activités ci-dessous.

- Activité 1 : Préparation d'un support de présentation
- Activité 2 : Animation de l'atelier le 06 Juillet 2026 de 09h à 12h à l'Hôtel DoubleTree By Hilton, Casablanca (durée : 3 heures)

Modalités de candidature :

Afin de faciliter le processus de candidature, les prestataires intéressés sont invités à transmettre un dossier simplifié comprenant :

- Dossier administratif complet incluant : Statuts, RIB, ICE, etc.

- Un CV ou profil du/de la consultant(e) ou de l'équipe mobilisée, mettant en avant les expériences pertinentes en structuration d'offres d'accompagnement, accompagnement entrepreneurial, économie verte, économie circulaire, formation, conseil aux MPMEs ou animation d'ateliers ;
- Une courte proposition technique de 1 à 2 pages maximum, présentant la compréhension de la mission, l'approche pédagogique proposée et les outils pratiques qui seront mobilisés durant l'atelier ;
- Une offre financière forfaitaire, toutes taxes comprises, précisant le coût global de la prestation.

Nous vous prions de bien vouloir soumettre vos offres de service complètes par courriel, en indiquant « Green Forward | Facilitateur(rice) - Structuration d'une offre d'accompagnement vert opérationnelle » dans l'objet, à l'adresse greenforward@enactus-morocco.org, au plus tard le **15 Juin à 16h00**.