

Termes de Référence - Atelier : “Structuration d’une offre d’accompagnement vert opérationnelle”

Contexte :

Au Maroc, la transition vers une économie verte et circulaire représente une opportunité stratégique pour les MPMEs, notamment en matière de compétitivité, d’accès aux marchés, d’efficacité des ressources, d’innovation et d’intégration dans des chaînes de valeur plus durables. Toutefois, malgré l’existence de mécanismes de financement, de lignes vertes, de programmes publics et privés, et d’un intérêt croissant des institutions financières pour les projets durables, de nombreuses MPMEs rencontrent encore des difficultés à accéder à des financements adaptés.

Ces difficultés sont liées à plusieurs facteurs : manque de lisibilité des produits de financement vert, faible maîtrise des attentes des banques et bailleurs, insuffisance des données financières et extra-financières, difficulté à démontrer la viabilité économique et l’impact environnemental des projets, ainsi qu’un manque d’accompagnement dans la structuration de dossiers bancables.

Dans ce contexte, le programme Green Forward, porté par Enactus Morocco en partenariat avec SPARK et financé par l’Union Européenne, vise à renforcer les capacités des Structures d’Accompagnement à l’Entrepreneuriat afin qu’elles puissent mieux appuyer les MPMEs dans leur transition verte et circulaire. Le programme agit notamment sur le renforcement des compétences des SAEs, le développement d’outils pratiques d’accompagnement, la mise en réseau des acteurs de l’écosystème et la formulation de recommandations visant à améliorer l’environnement d’appui aux entreprises vertes.

Dans le cadre du programme d’appui sur mesure, un diagnostic organisationnel a été mené auprès des SAEs bénéficiaires afin d’identifier leurs forces, leurs besoins prioritaires et leurs axes de progression en matière d’accompagnement des MPMEs vertes. Ce diagnostic a mis en évidence des besoins importants liés à la compréhension des mécanismes de financement vert, à l’analyse de la viabilité financière des projets, à la structuration de plans d’affaires solides, à la préparation de dossiers de financement, ainsi qu’à la capacité des SAEs à dialoguer efficacement avec les banques, bailleurs, fonds d’impact et autres acteurs financiers.

L'atelier "Finance verte avancée et montage de dossiers bancables" s'inscrit dans cette logique. Il vise à transformer les constats issus du diagnostic en compétences opérationnelles, en dotant les SAEs d'outils pratiques pour accompagner les MPMEs dans la préparation de projets verts crédibles, finançables et alignés avec les attentes des financeurs.

Objectif de l'Atelier :

- Renforcer la compréhension des mécanismes de finance verte disponibles pour les MPMEs au Maroc, incluant les crédits verts, les lignes de financement dédiées, les subventions, les garanties, les fonds d'impact, les mécanismes de cofinancement et les dispositifs d'appui existants.
- Clarifier les attentes des banques, bailleurs et investisseurs en matière de projets verts, notamment en ce qui concerne la viabilité économique, la capacité de remboursement, la structuration financière, la gouvernance, la traçabilité de l'impact et la conformité environnementale.
- Former les SAEs à l'analyse de la bancabilité d'un projet vert, en intégrant les dimensions financières, commerciales, opérationnelles, environnementales et sociales.
- Outiller les SAEs pour aider les MPMEs à construire un dossier de financement complet, cohérent et convaincant, comprenant notamment le business model, le plan d'investissement, les prévisions financières, l'analyse des risques, les besoins de financement et les indicateurs d'impact.
- Développer la capacité des SAEs à accompagner les entrepreneurs dans la préparation d'un pitch financier adapté aux banques, fonds d'investissement, bailleurs ou partenaires publics.
- Produire des outils pratiques directement mobilisables par les SAEs dans leur accompagnement : check-list de bancabilité, canevas de dossier de financement vert, grille d'analyse financière simplifiée, matrice risques/garanties, modèle de plan de financement et trame de pitch financier.
- Permettre à chaque SAE participante d'élaborer un plan d'action court pour intégrer ces outils dans son dispositif d'accompagnement des MPMEs.

Aperçu sur la cible :

L'atelier cible des Structures d'Accompagnement à l'Entrepreneuriat actives dans l'appui aux MPMEs, aux entrepreneurs et aux initiatives à impact, avec un intérêt particulier pour les dynamiques liées à l'économie verte et circulaire.

Ces structures disposent d'expériences variées en matière d'accompagnement entrepreneurial, d'animation territoriale, de développement de projets, de formation, d'incubation, d'appui aux coopératives, de soutien aux jeunes entreprises ou de mobilisation d'acteurs économiques locaux.

Elles interviennent dans différentes régions du Maroc et accompagnent des profils diversifiés d'entrepreneurs, incluant des MPMEs, des coopératives, des startups, des porteurs de projets et des initiatives locales à impact.

Le diagnostic organisationnel réalisé dans le cadre du programme Green Forward a permis de mettre en évidence plusieurs besoins communs à ces structures, notamment :

- le besoin de mieux comprendre les mécanismes de financement vert et les opportunités disponibles pour les MPMEs ;
- le besoin de renforcer leurs compétences en analyse financière appliquée aux projets verts ;
- le besoin de disposer d'outils simples pour évaluer la bancabilité d'un projet ;
- le besoin d'aider les entrepreneurs à structurer des dossiers de financement plus solides ;
- le besoin de mieux connecter les MPMEs accompagnées avec les banques, fonds, bailleurs et dispositifs publics ou privés de financement ;
- le besoin de traduire l'impact environnemental et social des projets en arguments financiers crédibles.

L'atelier devra donc adopter une approche pratique, progressive et adaptée à des structures disposant de niveaux d'expertise différents, en privilégiant les exercices, études de cas, simulations, outils opérationnels et échanges d'expériences.

Consistance de la mission :

La mission consiste à préparer et animer un atelier intitulé "Finance verte avancée et montage de dossiers bancables", d'une durée moyenne de 3 heures, au profit des Structures d'Accompagnement à l'Entrepreneuriat bénéficiaires du programme Green Forward.

Afin d'atteindre les objectifs de la mission, vous serez amené à réaliser les activités ci-dessous.

- Activité 1 : Préparation d'un support de présentation
- Activité 2 : Animation de l'atelier le 07 Juillet 2026 de 09h à 12h à l'hôtel DoubleTree by Hilton, Casablanca (durée : 3 heures)

Modalités de candidature :

Afin de faciliter le processus de candidature, les prestataires intéressés sont invités à transmettre un dossier simplifié comprenant :

- Dossier administratif complet incluant : Statuts, RIB, ICE, etc.

- Un CV ou profil de la consultant(e) ou de l'équipe mobilisée, mettant en avant les expériences pertinentes en finance verte, financement des MPMEs, montage de dossiers bancables, accompagnement entrepreneurial ou animation de formations ;
- Une courte proposition technique de 1 à 2 pages maximum, présentant la compréhension de la mission, l'approche pédagogique proposée et les outils pratiques qui seront mobilisés durant l'atelier ;
- Une offre financière forfaitaire, toutes taxes comprises, précisant le coût global de la prestation;

Nous vous prions de bien vouloir soumettre vos offres de service complètes par courriel, en indiquant « Green Forward | Facilitateur(rice) - Finance verte avancée et montage de dossiers bancables » dans l'objet, à l'adresse greenforward@enactus-morocco.org, au plus tard le **15 Juin à 16h00**.