



## دعوة لتقديم طلبات إبداء الاهتمام

### لاختيار منظمات المجتمع المدني للاستفادة من برنامج المواكبة من أجل تعزيز الاستدامة التنظيمية والمالية

#### 1. السياق

تقوم المنظمة غير الحكومية NEF BELGIUM، بشراكة مع الجمعية المغربية للتضامن والتنمية AMSED، بتنفيذ مشروع "تعزيز استدامة المجتمع المدني 2030+ (CAP+)" بالمغرب، بتمويل مشترك مع الاتحاد الأوروبي.

يندرج هذا المشروع في سياق تلعب فيه منظمات المجتمع المدني المغربية دورًا أساسيًا في التنمية الترابية، والتماسك الاجتماعي، والمشاركة المواطنة. إذ تواجه العديد من منظمات المجتمع المدني، خاصة على المستوى المحلي، تحديات هيكلية، من أبرزها:

- الاعتماد الكبير على التمويلات الخارجية،
- هشاشة النماذج الاقتصادية،
- محدودية القدرات التنظيمية،
- ضعف الولوج إلى موارد مالية متنوعة ومستدامة.

وفي هذا الإطار، يهدف مشروع CAP+ إلى تعزيز الاستدامة والاستقلالية والسمود لدى منظمات المجتمع المدني، لا سيما تلك العاملة مع الفئات في وضعية هشاشة من خلال تطوير قدراتها التنظيمية والاستراتيجية والمالية.

ويطمح المشروع إلى مواكبة هذه المنظمات نحو نماذج أكثر نجاعة، قائمة على تنويع الموارد، وتعزيز الحكامة الداخلية، وتحسين اندماجها داخل المنظومات المحلية.

#### 2. موضوع الإعلان

تهدف هذه الدعوة لإبداء الاهتمام إلى تحديد واختيار 150 جمعية ستستفيد من مسار مواكبة منظمة تجمع بين:

● تشخيص للاحتياجات التنظيمية والمالية،

● برنامج لتعزيز القدرات،

● أنشطة للتبادل والتطبيق العملي.

والهدف هو تمكين منظمات المجتمع المدني المشاركة من:

● تعزيز حكوماتها وقدراتها التنظيمية،

● تحسين قدرتها على تعبئة الموارد وتأمينها،

● استكشاف نماذج اقتصادية مبتكرة ومستدامة (تنوع مصادر التمويل).

بالإضافة إلى برنامج التكوين، يهدف المشروع أيضًا إلى توفير مواكبة تمكّن هذه الجمعيات من ترسيخ

استدامتها، وتوسيع آفاق تدخلها، وتعزيز موقعها داخل منظومتها البيئية.

### 3. مزايا البرنامج

ستتخرط منظمات المجتمع المدني المختارة في مسار تدريجي للمواكبة يهدف إلى تعزيز قدراتها الداخلية،

واستكشاف رافعات الاستدامة التنظيمية والمالية، وتقوية موقعها داخل منظومات تدخلها.

وفي هذا الإطار، ستستفيد من:

● تشخيص تشاركي للاحتياجات لتوجيه مسار تقوية القدرات،

● مواكبة لتطوير القدرات التنظيمية، الاستراتيجية والمالية، استجابة لتحديات الهيكلة والحكامة والاستدامة،

● التعرف على مقاربات ونماذج داعمة للاستدامة التنظيمية، وتنوع الموارد، وتطوير حلول ملائمة لسياقها،

● دينامية للتعلّم بين الأقران والتشبيك مع منظمات أخرى في مجالات تدخل المشروع،

● ووفقاً لتقدم هذه الجمعيات، قد يتم توجيه بعضها إلى آليات أخرى للمشروع ومراحل أكثر تقدماً من برنامج الدعم.

### 4. مقارنة البرنامج

#### 4.1 تشخيص الاحتياجات

يرتكز البرنامج على مقارنة تدريجية وعملية تراعي تنوع خصائص منظمات المجتمع المدني.

ستستفيد كل منظمة يتم اختيارها من تشخيص تشاركي يهدف إلى تحديد احتياجاتها ذات الأولوية، المرتبطة

مباشرة بمحاور المشروع، لا سيما فيما يتعلق ب:

- تعزيز القدرات التنظيمية،

- الاستدامة الاقتصادية والمالية،

- وتنمية الكفاءات الاستراتيجية.

وسيمكن هذا التشخيص من:

- توجيه مكونات محتوى برنامج تقوية القدرات،
- تكيف أساليب المواكبة حسب الاحتياجات الخاصة لكل منظمة،
- مراعاة واقع الجمعيات المشاركة.

#### 4.2. برنامج التكوين

ستستفيد الجمعيات المنتقاة من برنامج منظم حول أربعة محاور تكوينية أساسية سيتم تنفيذها في كل جهة:

- الحكامة والهيكلية التنظيمية،
- تدبير الموارد وتحسين استخدامها (التدبير المالي، التخطيط، الممارسات الجيدة)،
- التمويل البديل وتنويع الموارد (المقولة الجموعية، التمويل الجماعي، المسؤولية الاجتماعية للمقاولات، العمل الخيري المحلي، العمل التطوعي القائم على المهارات...)،
- إعداد مشاريع مستدامة واستخدام الرقمنة (مع إدماج نموذج اقتصادي مستدام).

#### 4.3. المنهجية البيداغوجية

سيتم تصميم الوحدات التكوينية بما يضمن:

- إدماج محتويات مناسبة لمختلف المستويات،
- تقديم تمارين تطبيقية متدرجة،
- تشجيع العمل في مجموعات صغيرة،
- تمكين التطبيق المباشر للمكتسبات.

#### 5. مناطق التدخل

يجب أن تكون منظمات المجتمع المدني المترشحة ناشطة بإحدى الجهات التالية:

- مراكش آسفي،
- درعة تافيلالت،
- سوس ماسة،
- بني ملال خنيفرة،
- فاس مكناس.

## 6. شروط تقديم ملف الترشيح

تستهدف هذه الدعوة منظمات المجتمع المدني المغربية التي تستوفي المعايير التالية:

- أن تكون منظمة قانونية ومُسجَّلة داخل المغرب،
- أن تكون نشطة في واحدة على الأقل من المناطق المستهدفة ضمن مشروع CAP+،
- أن تتوفر على تجربة مثبتة في تنفيذ أنشطة لفائدة المجتمعات المحلية،
- أن تكون منخرطة في إحدى المجالات: الإدماج الاجتماعي، التنمية المحلية، ريادة الأعمال، البيئة، الحكامة، أو مجالات ذات صلة.

## 7. معايير الانتقاء

سيتم تقييم الترشيحات وفق المعايير التالية:

- وضوح أهداف وأنشطة الجمعية،
- الارتكاز والإشعاع الترابي ومعرفة احتياجات المستفيدين،
- القدرة على تعبئة فريق عمل (متطوع أو مأجور)،
- إمكانات التطور التنظيمي،
- خبرة في تنفيذ وإدارة المشاريع الممولة (منح، شركاء، ...)،
- الانفتاح على الابتكار وتنويع الموارد،
- التوفر والالتزام بالمشاركة في مختلف مراحل برنامج تقوية القدرات لمشروع CAP+،
- أثر الأنشطة المنجزة على المستفيدين.

## 8. منهجية التقييم

سيتم تقييم الملفات المستوفية للشروط بناءً على شبكة تنقيط منظمة تجمع بين التقدير النوعي ووزن المعايير،

بما يضمن اختيارًا شفافًا ومنصفًا ومتناسقًا مع أهداف المشروع.

وسيتم إيلاء أهمية خاصة لـ:

- انسجام المشروع الجمعي،
- الارتكاز الترابي،
- إمكانات التطور لدى الجمعية،
- قدرتها على الانخراط الفعّال في البرنامج المقترح.

## معايير التقييم:

المعيار التقييم	المعامل
الملاءمة والارتكاز الترابي	30 نقطة
القدرات التنظيمية	25 نقطة
إمكانات الاستدامة والتطور	25 نقطة
الالتزام والانفتاح على التغيير	20 نقطة
المجموع	100 نقطة

سيتم الانتقاء الأولي للمنظمات المرشحة بناءً على حد أدنى 70 نقطة من أصل 100، مع احترام شروط الأهلية.

ويتم مشروع CAP+ مشاركة متنوعة لمنظمات المجتمع المدني، خاصة المنحدرة من المجالات القروية أو الأقل استفادة، كما يشجع ترشيحات الجمعيات المنخرطة في تنمية شاملة ومستدامة.

## 9. مسار الانتقاء

سيتم تنفيذ عملية الانتقاء وفق الجدولة التالية:

المرحلة	التاريخ
الدراسة التقنية لملفات الترشيح	من 2026/05/20 إلى 2026/06/01
المداوالات النهائية للجنة الانتقاء	2026/06/02
إعلان النتائج	2026/06/04

وقد يُطلب من الجمعيات المنتقاة أوليًا تقديم معلومات إضافية. وسيتم تدبير عملية الانتقاء وفق مبادئ الشفافية والإنصاف وعدم التمييز. وفي هذا الإطار، تعتمد NEF BELGIUM وAMSED مقاربة شمولية تعزز تنوع منظمات المجتمع المدني، والارتكاز الترابي، والتقوية المستدامة لقدراتها خدمةً للتنمية المحلية.

## 10. إجراءات تقديم الترشيحات

تدعو الجهات المنظمة الجمعيات المهتمة إلى تقديم ملفات ترشيحها متضمنة الوثائق التالية:

- رسالة إبداء الاهتمام موقعة ومختومة بالختم الرسمي للجمعية (الملحق 1)،
- الملف القانوني للجمعية،

- قائمة المشاريع المنجزة خلال السنوات الثلاث الأخيرة (على الأقل)،
- أي وثائق أخرى ذات صلة ويُعدّ تقديمها ذا فائدة.

ووجب إرسال ملفات الترشيح عبر البريد الإلكتروني إلى العنوان:

[i.ouchen@amsed.ma](mailto:i.ouchen@amsed.ma) و [strifi@neareast.org](mailto:strifi@neareast.org) مع الإشارة إلى « AMI\_RC CAP+ » في خانة

الموضوع، وذلك قبل 2026/05/21 على الساعة الثامنة مساءً (بالتوقيت المحلي).

بالإضافة إلى ملف الترشيح، يتعين على الجمعيات الراغبة في المشاركة تعبئة استمارة الترشيح عبر الرابط

التالي <https://forms.gle/Jww9RLP31NfqsTdz6>

سيتم التواصل حصرياً مع الجمعيات التي سيتم انتقاؤها أولياً.

## 11. معلومات إضافية

سيتم تنظيم جلسة إخبارية تعريفية عن بعد لتقديم البرنامج وأهدافه يوم 2026/05/12 على الساعة 10:30

(بالتوقيت المحلي)

ويمكن المشاركة بهذه المناظرة عبر رابط التالي <https://meet.google.com/ppf-bwhu-mka>

المشاركة في هذه الجلسة ليست إلزامية، ويمكن لأي منظمة لم تشارك فيها تقديم ترشيحها.

كما ندعو الجمعيات المهتمة بحصر المشاركة في شخصين كحد أقصى، لتسهيل التفاعل والنقاش.