

## TERMES DE RÉFÉRENCE

### Recrutement d'un.e consultant.e / cabinet pour la conduite de l'évaluation mi-parcours

*du projet « Renforcement de la résilience des femmes et des jeunes filles de la province d'El Haouz face à la violence basée sur le genre et aux risques des catastrophes naturelles et climatiques »*

<b>Référence</b>	Ennakhil / N° 05 / 2026
<b>Projet</b>	Projet AECID – Renforcement de la résilience des femmes et des jeunes filles de la province d'El Haouz face à la violence basée sur le genre et aux risques des catastrophes naturelles et climatiques
<b>Date de lancement</b>	02 Mai 2026
<b>Date limite de soumission</b>	17 Mai 2026
<b>Adresse de soumission</b>	Ennakhil.association2026@gmail.com
<b>Type de consultation</b>	Évaluation mi-parcours externe

### I. PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION ENNAKHIL

Ennakhil est une association intermédiaire basée à Charaf Opération El Manar 3, 40100 Marrakech. Créée en 1997 dans la région de Marrakech-Safi, elle a pour mission d'instaurer l'égalité des droits humains dans les lois et les politiques publiques au Maroc par l'accompagnement des parties prenantes et le plaidoyer.

Sa vision est de devenir une structure viable, pérenne et reconnue comme ONG de référence dans la promotion de l'égalité des droits humains au Maroc et à l'international. Ses deux domaines d'activité stratégique sont la lutte contre la violence et toutes formes de discrimination à l'égard des catégories vulnérables, ainsi que le développement de la démocratie participative pour la promotion de politiques publiques fondées sur l'égalité de droits.

L'association dispose d'une expérience importante en matière de prise en charge des femmes victimes de violence, de promotion des droits économiques des femmes et des jeunes, d'accompagnement des acteurs locaux et de démocratie participative.



- R3 : Les communes d'El Haouz sont mieux outillées pour élaborer et mettre en œuvre des stratégies, politiques et plans d'action locaux sensibles au genre.
- R4 : Le grand public dans la province d'El Haouz est sensibilisé sur l'égalité femme-homme et sur la lutte contre la violence fondée sur le genre.

### III. OBJET DE LA CONSULTATION

La présente consultation vise à recruter un.e consultant.e individuel.le ou un cabinet spécialisé pour conduire l'évaluation mi-parcours externe du projet, afin d'apprécier de manière indépendante la progression de l'intervention à mi-chemin de sa mise en œuvre.

Cette évaluation devra permettre de mesurer le niveau d'avancement vers l'atteinte de l'objectif spécifique et des résultats attendus ; d'analyser la pertinence, la cohérence, l'efficacité, l'efficience, la qualité de gestion et les premiers effets observables du projet ; d'apprécier la qualité du dispositif de suivi-évaluation, la robustesse des indicateurs et l'utilisation des données ; d'examiner la prise en compte des approches transversales du projet ; et de formuler des recommandations opérationnelles pour la seconde moitié du projet.

### IV. OBJECTIFS DE L'ÉVALUATION MI-PARCOURS

#### Objectif général

Apprécier à mi-parcours la performance globale du projet, son degré de mise en œuvre, la qualité des résultats obtenus à ce stade, ainsi que sa capacité à atteindre ses objectifs dans les délais et avec les ressources disponibles.

#### Objectifs spécifiques

- Analyser la pertinence et la cohérence de l'intervention au regard du contexte d'El Haouz, des besoins des femmes et jeunes filles, des priorités du projet et du cadre stratégique AECID.
- Mesurer les progrès réalisés sur les résultats R1, R2, R3 et R4 ainsi que sur l'objectif spécifique, en s'appuyant sur la chaîne de résultats, les activités réalisées, les indicateurs prévus et les sources de vérification.
- Examiner la qualité de l'exécution, du suivi et de la gouvernance du projet, y compris les mécanismes de coordination, la participation des parties prenantes et le fonctionnement du comité de pilotage.
- Évaluer l'avancement des principales activités prévues dans l'Anexo 2, en particulier celles liées à l'accompagnement des femmes, aux centres d'écoute, à la formation des OSC, à l'appui aux communes, aux actions de sensibilisation, à la chaîne de prise en charge et aux initiatives de plaidoyer.
- Apprécier les premiers effets et changements observables auprès des bénéficiaires directes, des OSC locales, des communes et des autres parties prenantes.
- Analyser les risques identifiés dans la logique verticale du projet ainsi que les mesures d'atténuation réellement mises en œuvre.

- Apprécier les perspectives de durabilité, d'appropriation et de complémentarité des acquis du projet.
- Formuler des recommandations concrètes pour améliorer la qualité de la mise en œuvre durant la seconde moitié du projet.

## V. PORTÉE DE LA MISSION ET QUESTIONS ÉVALUATIVES

### 1. Pertinence

- Le projet répond-il toujours aux besoins prioritaires des femmes et jeunes filles d'El Haouz touchées par le séisme, la VBG et les risques naturels ?
- Les stratégies d'intervention choisies restent-elles adaptées au contexte local, institutionnel et territorial ?

### 2. Cohérence

- Le projet est-il cohérent avec les politiques nationales marocaines, les priorités de la coopération espagnole, l'AECID, les ODD et le cadre Maroc-Espagne ?
- L'articulation entre les résultats R1, R2, R3 et R4 est-elle opérationnelle et cohérente ?

### 3. Efficacité

- Quel est le niveau d'atteinte des activités et des résultats à mi-parcours ?
- Les indicateurs prévus montrent-ils une progression suffisante en matière de résilience, d'accès aux services, de création de centres d'écoute, de renforcement des OSC et d'outillage des communes ?

### 4. Efficience

- Les ressources humaines, financières et logistiques sont-elles utilisées de manière optimale ?
- Le rythme de mise en œuvre est-il cohérent avec le chronogramme et les ressources disponibles ?

### 5. Participation et appropriation

- Les femmes, jeunes filles, OSC, communes et autres parties prenantes sont-elles réellement impliquées dans la mise en œuvre, le suivi et l'adaptation du projet ?
- Les centres d'écoute, les dynamiques de coordination et les mécanismes locaux montrent-ils des signes d'appropriation ?

### 6. Effets et changements observables

- Quels changements qualitatifs et quantitatifs sont déjà visibles chez les femmes et jeunes filles ?
- Quels premiers changements observe-t-on chez les OSC locales, les communes et les acteurs de la chaîne de prise en charge ?

## 7. Gestion des risques et sécurité

- Les risques identifiés dans le document de formulation restent-ils pertinents ?
- Les mesures correctrices prévues sont-elles adéquates et effectivement appliquées ?

## 8. Durabilité

- Les acquis du projet montrent-ils des perspectives réalistes de continuité au-delà de la période actuelle ?
- Quels mécanismes d'appropriation institutionnelle, territoriale et communautaire sont déjà visibles ?

## VI. RESPONSABILITÉS ET TÂCHES PRINCIPALES DU/DE LA CONSULTANT.E

### Phase 1 : Cadrage et revue documentaire

- Tenir une réunion de lancement avec l'équipe du projet.
- Analyser les documents de référence du projet : document de formulation, cadre des résultats, planification, rapports narratifs et financiers, outils de suivi, listes de présence, supports de communication, documents de plaidoyer, documentation des centres d'écoute, etc.
- Proposer une note méthodologique détaillée de l'évaluation.

### Phase 2 : Analyse évaluative

- Examiner l'état d'avancement global du projet.
- Apprécier la progression par résultat et par activité.
- Vérifier la disponibilité et la qualité des données.
- Analyser les écarts entre planification, mise en œuvre et résultats intermédiaires.

### Phase 3 : Collecte de données de terrain

- Réaliser des entretiens semi-directifs avec l'équipe de projet, la direction, les assistantes sociales, les partenaires locaux, les OSC, les communes, les institutions publiques et autres parties prenantes.
- Organiser des focus groupes avec les femmes et jeunes filles bénéficiaires.
- Visiter un échantillon représentatif des zones d'intervention et des structures appuyées.
- Documenter les perceptions, changements, blocages et opportunités.

### Phase 4 : Analyse transversale

- Intégrer une lecture genre, VBG, inclusion, participation, résilience climatique et territoriale.
- Analyser la dynamique de partenariat, de coordination et de chaîne de prise en charge.
- Évaluer les dimensions de gouvernance, de sécurité, de durabilité et de complémentarité.

### Phase 5 : Restitution et recommandations

- Présenter les premiers constats à l'équipe de projet.
- Intégrer les observations et ajustements.

- Produire un rapport final d'évaluation mi-parcours avec recommandations opérationnelles et stratégiques.

## VII. MÉTHODOLOGIE ATTENDUE

L'évaluation devra adopter une approche participative, mixte, sensible au genre et aux VBG, territorialisée et orientée résultats.

- Approche participative, en impliquant les parties prenantes du projet.
- Approche mixte combinant méthodes quantitatives et qualitatives.
- Approche sensible au genre et aux VBG, tenant compte de la sécurité, de la confidentialité et du principe de ne pas nuire.
- Approche territorialisée, prenant en compte les différences entre les cercles ciblés.
- Approche orientée résultats, en lien avec la chaîne de résultats de l'AECID.

Le/la consultant.e devra proposer des outils adaptés : grille de revue documentaire, guides d'entretien, guides de focus groupes, matrice d'analyse par résultats, grille de lecture des indicateurs et matrice de recommandations.

## VIII. LIVRABLES ATTENDUS

### Livrable 1 : Note de démarrage

- La compréhension de la mission.
- La méthodologie proposée.
- Le plan de travail.
- Les outils de collecte.
- L'échantillonnage et le calendrier de terrain.
- La matrice d'évaluation.

### Livrable 2 : Rapport provisoire d'évaluation mi-parcours

- Résumé exécutif.
- Rappel du projet et de sa logique d'intervention.
- Méthodologie.
- Analyse par critères évaluatifs.
- Analyse par résultats R1, R2, R3 et R4.
- Analyse des indicateurs, risques, gouvernance, participation et durabilité.
- Constats, conclusions et recommandations.

### Livrable 3 : Restitution

- Support PowerPoint ou note de présentation des résultats intermédiaires.
- Animation d'un atelier ou réunion de restitution.



## XI. DURÉE DE LA MISSION

La durée indicative de la prestation est proposée entre 12 et 15 jours ouvrables, répartis entre le cadrage documentaire, la collecte de terrain, l'analyse, la restitution et la finalisation du rapport. Cette durée pourra être ajustée en fonction de la méthodologie proposée et de la couverture territoriale retenue.

À titre indicatif, le document de formulation prévoit une ligne budgétaire dédiée à l'activité A.S.E.1 « Évaluation annuelle – mi-parcours » d'un montant de 4 725 €, pouvant servir de base de cadrage budgétaire de la mission.

## XII. MODALITÉS DE PAIEMENT

- 50 % à la remise et validation de la note de démarrage.
- 50 % à la remise et validation du rapport final.

## XIII. DOSSIER DE SOUMISSION

- Une offre technique comprenant la compréhension de la mission, la méthodologie, le calendrier et la composition éventuelle de l'équipe.
- Un ou plusieurs CV actualisés.
- Des références de missions similaires.
- Une offre financière TTC détaillée.

## XIV. CRITÈRES D'ANALYSE DES OFFRES (proposition)

Critère	Pondération indicative
Compréhension de la mission et qualité de la méthodologie	40 %
Expérience du/de la consultant.e ou du cabinet en évaluation de projets similaires	30 %
Composition et compétences de l'équipe proposée	10 %
Offre financière	20 %

## XV. CONTACT

Les offres doivent être adressées par email à l'adresse suivante :  
Ennakhil.association2026@gmail.com

Objet de l'email : Ennakhil / N° 05 / 2026 « Consultation – Évaluation mi-parcours du projet AECID El Haouz »

Association Ennakhil – Lot Charaf, Opération Al Manar 3, Marrakech.