



Cofinancé par
l'Union européenne

دعوة لتقديم طلبات إبداء الاهتمام

لاختيار منظمات المجتمع المدني للاستفادة من برنامج المواكبة من أجل تعزيز الاستدامة التنظيمية والمالية

1. السياق

تقوم المنظمة غير الحكومية NEF BELGIUM، بشراكة مع الجمعية المغربية للتضامن والتنمية AMSED، بتنفيذ مشروع "تعزيز استدامة المجتمع المدني +2030 (CAP+)" بالمغرب، بتمويل مشترك مع الاتحاد الأوروبي.

يندرج هذا المشروع في سياق تلعب فيه منظمات المجتمع المدني المغربية دورًا أساسيًا في التنمية الترابية، والتماسك الاجتماعي، والمشاركة المواطنة. إذ تواجه العديد من منظمات المجتمع المدني، خاصة على المستوى المحلي، تحديات هيكلية، من أبرزها:

- الاعتماد الكبير على التمويلات الخارجية،
- هشاشة النماذج الاقتصادية،
- محدودية القدرات التنظيمية،
- ضعف الولوج إلى موارد مالية متنوعة ومستدامة.

وفي هذا الإطار، يهدف مشروع CAP+ إلى تعزيز الاستدامة والاستقلالية والصدور لدى منظمات المجتمع المدني، لا سيما تلك العاملة مع الفئات في وضعية هشاشة من خلال تطوير قدراتها التنظيمية والاستراتيجية والمالية.

ويطمح المشروع إلى مواكبة هذه المنظمات نحو نماذج أكثر نجاعة، قائمة على تنويع الموارد، وتعزيز الحكامة الداخلية، وتحسين اندماجها داخل المنظومات المحلية.

2. موضوع الإعلان

تهدف هذه الدعوة لإبداء الاهتمام إلى تحديد واختيار 150 جمعية ستستفيد من:

- تشخيص للاحتياجات التنظيمية والمالية،
- برنامج لتعزيز القدرات،

والهدف هو تمكين منظمات المجتمع المدني المشاركة من:

- تعزيز الحكامة والقدرات التنظيمية،
- تحسين قدرتها على تعبئة الموارد وتثمينها،
- استكشاف نماذج اقتصادية مبتكرة ومستدامة (تنوع مصادر التمويل).

ولا يقتصر البرنامج على التكوين فقط، بل يهدف أيضاً إلى توفير مواكبة تمكن هذه الجمعيات من ترسيخ استدامتها، وتوسيع آفاق تدخلها، وتعزيز موقعها داخل منظومتها البيئية.

3. مزايا البرنامج

ستتخرط منظمات المجتمع المدني المختارة في مسار تدريجي للمواكبة يهدف إلى تعزيز قدراتها الداخلية، واستكشاف رافعات الاستدامة التنظيمية والمالية، وتقوية موقعها داخل منظومات تدخلها.

وفي هذا الإطار، ستستفيد من:

- تشخيص تشاركي للاحتياجات لتوجيه مسار تقوية القدرات،
- مواكبة لتطوير القدرات التنظيمية، الاستراتيجية والمالية، استجابة لتحديات الهيكلية والحكامنة والاستدامة،
- التعرف على مقاربات ونماذج داعمة للاستدامة التنظيمية، وتنوع الموارد، وتطوير حلول ملائمة لسياقها،
- دينامية للتعلّم بين الأقران وبناء شبكات مع منظمات مجتمع مدني أخرى ضمن مجالات تدخل المشروع،
- ووفقاً لتقدمها، يتم ترشيح بعض الجمعيات إلى مراحل أكثر تقدماً من برنامج الدعم CAP+.

4. مقارنة البرنامج

4.1. تشخيص الاحتياجات

يرتكز البرنامج على مقارنة تدريجية وعملية ومكيفة مع تنوع منظمات المجتمع المدني. ستستفيد كل منظمة يتم اختيارها من تشخيص تشاركي يهدف إلى تحديد احتياجاتها ذات الأولوية،

المرتبطة مباشرة بمحاور المشروع، لا سيما فيما يتعلق بتعزيز القدرات التنظيمية، الاستدامة الاقتصادية والمالية، وتنمية الكفاءات الاستراتيجية. ويمكن هذا التشخيص من توجيه مضامين مسار التعزيز، وملاءمة آليات المواكبة مع الاحتياجات الخاصة والواقع الفعلي للجمعيات.

4.2. برنامج التكوين

ستستفيد الجمعيات المنتقاة من برنامج منظم حول أربعة محاور تكوينية أساسية سيتم تنفيذها في كل جهة:

- الحكامة والهيكلية التنظيمية،
- تدبير الموارد وتحسين استخدامها (التدبير المالي، التخطيط، الممارسات الجيدة)،
- التمويل البديل وتنويع الموارد (المقاولات الجموعية، التمويل الجماعي، المسؤولية الاجتماعية للمقاولات، العمل الخيري المحلي، العمل التطوعي القائم على المهارات...)،
- إعداد مشاريع مستدامة واستخدام الرقمنة (مع إدماج نموذج اقتصادي مستدام).

4.3. المنهجية البيداغوجية

سيتم تصميم الوحدات التكوينية بما يضمن:

- إدماج محتويات مناسبة لمختلف المستويات،
- تقديم تمارين تطبيقية متدرجة،
- تشجيع العمل في مجموعات صغيرة،
- تمكين التطبيق المباشر للمكتسبات.

5. مناطق التدخل

يجب أن تكون منظمات المجتمع المدني المترشحة نشطة بإحدى الجهات التالية:

- مراكش آسفي،
- درعة تافيلالت،
- سوس ماسة،
- بني ملال خنيفرة،
- فاس مكناس.

6. شروط الأهلية

تستهدف هذه الدعوة منظمات المجتمع المدني المغربية التي تستوفي المعايير التالية:

- أن تكون منظمة قانونية ومُسجَّلة داخل المغرب،
- أن تكون نشطة في واحدة على الأقل من المناطق المستهدفة ضمن مشروع CAP+،
- أن تتوفر على تجربة مثبتة في تنفيذ أنشطة لفائدة المجتمعات المحلية،
- أن تكون منخرطة في إحدى المجالات: الإدماج الاجتماعي، التنمية المحلية، ريادة الأعمال، البيئة، الحكامة، أو مجالات ذات صلة.

7. معايير الانتقاء

سيتم تقييم الترشيحات وفق المعايير التالية:

- وضوح أهداف وأنشطة الجمعية،
- الارتكاز الترابي ومعرفة احتياجات المستفيدين،
- القدرة على تعبئة فريق عمل (متطوع أو مأجور)،
- إمكانات التطور التنظيمي،
- خبرة في تنفيذ وإدارة المشاريع الممولة (منح، شركاء، ...)،
- الانفتاح على الابتكار وتنويع الموارد،
- التوفر والالتزام بالمشاركة في مختلف مراحل برنامج تقوية القدرات لمشروع CAP+،
- أثر الأنشطة المنجزة على المستفيدين.

8. منهجية التقييم

سيتم تقييم الملفات المستوفية للشروط بناءً على شبكة تنقيط منظمة تجمع بين التقدير النوعي ووزن المعايير، بما يضمن اختيارًا شفافًا ومنصفًا ومتناسقًا مع أهداف المشروع.

وسيتم إيلاء أهمية خاصة لـ:

- انسجام المشروع الجمعي،
- الارتكاز الترابي،
- إمكانات التطور لدى الجمعية،
- قدرتها على الانخراط الفعّال في البرنامج المقترح.

معايير التقييم:

المعيار	التقييم
---------	---------

30 نقطة	الملاءمة والارتكاز الترابي
25 نقطة	القدرات التنظيمية
25 نقطة	إمكانات الاستدامة والتطور
20 نقطة	الالتزام والانفتاح على التغيير
100 نقطة	المجموع

سيتم الانتقاء الأولي للمنظمات المرشحة بناءً على حد أدنى 70 نقطة من أصل 100، مع احترام شروط الأهلية.

ويتمن مشروع CAP+ مشاركة متنوعة لمنظمات المجتمع المدني، خاصة المنحدرة من المجالات القروية أو الأقل استفادة، كما يشجع ترشيحات الجمعيات المنخرطة في تنمية شاملة ومستدامة.

9. إجراءات تقديم الترشيحات

تدعو الجهات المنظمة الجمعيات المهتمة إلى تقديم ملفات ترشيحها متضمنة الوثائق التالية:

- رسالة إبداء الاهتمام موقعة ومختومة بالختم الرسمي للجمعية (الملحق 1) ،
- الملف القانوني للجمعية،
- قائمة المشاريع المنجزة خلال السنوات الثلاث الأخيرة (على الأقل)،
- أي وثائق أخرى ذات صلة ويُعدّ تقديمها ذا فائدة.

ووجب إرسال ملفات الترشح عبر البريد الإلكتروني إلى العنوان: i.ouchen@amsed.ma و striefi@neareast.org مع الإشارة إلى « AMI_RC CAP+ » في خانة الموضوع، وذلك قبل 2026/06/30 على الساعة 20:00 (بالتوقيت المحلي).

بالإضافة إلى ملف الترشيح، يتعين على الجمعيات الراغبة في المشاركة تعبئة استمارة الترشيح عبر الرابط التالي <https://forms.gle/Jww9RLP31NfqsTdz6>

سيتم التواصل حصرياً مع الجمعيات التي سيتم انتقاؤها أولياً.