



**ELABORATION D'UNE PROPOSITION DE REORGANISATION DES
PROGRAMMES NATIONAUX DE SANTE PUBLIQUE (VIH, HEPATITES
VIRALES, TUBERCULOSE, REDUCTION DES RISQUES) ET INTEGRATION
DANS LE GROUPEMENT SANITAIRE TERRITORIAL DE LA REGION TANGER
TETOUAN AL HOCEIMA**

**TERMES DE REFERENCES POUR LE RECRUTEMENT
D'UN CONSULTANT NATIONAL**

Activité n°13001

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Le Maroc a engagé une réforme profonde du système de santé, fondée sur quatre piliers principaux : 1/La gouvernance territoriale à travers la régionalisation du système de santé ; 2/La revalorisation des ressources humaines à travers, notamment, le renforcement des ressources humaines et la réforme du statut du personnel de santé ; 3/La mise à niveau de l'offre de soins et l'amélioration de la qualité des services ; 4/La digitalisation et l'intégration des systèmes d'information.

Cette refonte structurelle implique une réorganisation des programmes de santé publique, notamment celui de la lutte contre le Sida, les IST et les hépatites virales, afin d'assurer leur intégration effective dans le nouveau modèle organisationnel, basé sur la territorialisation, la transversalité et l'intégration des soins. Le premier Groupement Sanitaire Territorial (GST) pilote est opérationnel depuis le 1er octobre 2025 à la région Tanger Tétouan Alhoceima (TTA). A travers l'implication effective de l'ensemble des intervenants régionaux en Santé, le GST TTA est responsable non seulement de l'organisation de l'offre de soins, mais également de toutes les actions de Santé Publique au niveau de cette région.

A titre pilote, le Programme National de Lutte contre les IST, Sida et Hépatites Virales ainsi que le Programme National de Lutte Antituberculeuse et le Programme de Réduction des Risques (RdR) auprès des usagers de drogues sont appelés à harmoniser leur organisation, fonctions et interventions avec ce nouveau modèle de gouvernance pour garantir la continuité et la qualité des services surtout que l'échéance de l'atteinte des ODD 2030 est proche. Dans ce sens, la Direction de l'Épidémiologie et de Lutte contre les Maladies (DELM) dans le cadre de la subvention du Fonds mondial Maroc procède au recrutement d'un expert national, pour élaborer une proposition d'une architecture organisationnelle et fonctionnelle de ces programmes nationaux de santé publique prioritaires, adaptée au nouveau modèle du GST TTA et garantissant la continuité, l'efficacité et la durabilité de ses interventions dans les différents niveaux de soins.

II. OBJECTIFS

1- Objectif général :

Elaborer un cadre organisationnel et fonctionnel permettant de territorialiser et ancrer durablement les activités des programmes au sein des structures administratives et sanitaires du GST en se basant sur le modèle pilote TTA et tout autre modèle des 5 GST dont les responsables ont été désignés dernièrement

2- Objectifs spécifiques :

- Définir le parcours pour les activités de dépistage, diagnostic et confirmation du VIH, HV, IST et TB au sein des GST ;
- Définir le parcours de soin des personnes vivant avec le VIH, tuberculeux (TB), porteurs d'IST, usagers de drogues et personnes affectées par les hépatites virales (HV) au sein du GST ;
- Définir les procédures de gestion des intrants des programmes de santé avec la Division de la Pharmacie Centrale et la Direction des Achats, de l'Approvisionnement et de la Logistique du GST ;
- Établir un plan pour l'harmonisation des systèmes d'information des programmes de santé avec ceux de la Direction des Systèmes d'Information du GST, afin d'assurer la remontée fiable des données pour la surveillance épidémiologique du VIH, IST, TB, RdR et HV ;
- Définir le nouveau modèle de gouvernance et de partenariat des programmes de santé au sein du GST notamment pour les volets prévention et suivi psychologique et social et conformément aux plans stratégiques régionaux de lutte contre le VIH, HV, IST et TB.
- Elaborer un plan de diffusion dudit modèle et son institutionnalisation.
- Elaborer un plan de renforcement des compétences.

III. TÂCHES À RÉALISER PAR LE CONSULTANT :

Le consultant travaillera en étroite collaboration avec le comité de pilotage composé de la DELM (Directeur, DMT, DMNT, PNLs, PNLAT, SSM, UGFM), DPRF, DRC, DRH, DHSa, GST TTA, autres GST, ONGs thématiques VIH, TB, RDR, CCM Maroc, OMS et ONUSIDA pour mettre en œuvre les activités suivantes :

Phase 1 : Diagnostic Organisationnel et fonctionnel

- Analyse Documentaire et réglementaire (organisation, missions des directions du GST, règlements internes).
- Entretiens avec les Parties Prenantes : responsables clés du ou des GST (Direction Générale, DSSP, DSI, Directeurs des Hôpitaux) et les acteurs des programmes de santé.

Phase 2 : Propositions d'alignement fonctionnel et opérationnel

- Optimisation du Parcours du Patient : Définir les filières de soins actualisées au sein du réseau d'établissements du GST (ESSP, hôpitaux) ainsi que celui des partenaires institutionnels et communautaires aussi bien pour le dépistage et le diagnostic du VIH, HV, IST et que TB que pour la prise en charge des patients.
- Modèle de Gouvernance : Elaborer un organigramme intégré des programmes de santé spécifiant les mécanismes de coordination avec la Direction des Stratégies et de la Santé Publique, les Comités Médicaux-Techniques du GST et autres directions du GST (partenariats, etc.).
- Standardisation des Procédures Logistiques : Proposer un protocole de gestion des intrants des programmes aligné sur les processus d'achat et d'approvisionnement de la Division Pharmacie Centrale du GST.

Phase 3 : Élaboration du Plan d'Intégration, de Digitalisation et de renforcement des compétences

- Système d'information : Elaborer un plan d'Intégration en insistant sur la sécurisation et la protection des données.
- Ressources Humaines (RH) et Formation : Déterminer les besoins en effectifs spécialisés (Médiateurs Thérapeutiques/Sociaux, Pairs) et élaborer un plan de formation continue (Direction de la Recherche, Formation et Innovation) pour l'appropriation des protocoles nationaux par le personnel du GST.

Phase 4 : Validation et Finalisation des Livrables

- Présenter les résultats et la Feuille de Route lors d'un atelier de validation impliquant les dirigeants du ou des GST et les acteurs des programmes.
- Finalisation des livrables selon les observations recueillies.

IV. LIVRABLES ATTENDUS

1. Note méthodologique.
2. Rapport de diagnostic initial (Analyse des écarts entre les fonctions et l'organisation des programmes et les structure du GST selon le pilote TTA).
3. Nouveau cadre organisationnel et fonctionnel des programmes au sein du ou des GST comportant les éléments suivants :
 - ✓ Cartographie des Parcours de Dépistage, Diagnostic et Soins Régionaux.
 - ✓ Modèle de Gouvernance et de Partenariat Intégré.
 - ✓ Plan d'intégration du système d'information.
 - ✓ Plan de Gestion des Intrants et des Compétences.
 - ✓ Feuille de route d'adaptation (activités, responsables, calendrier).

V. DÉROULEMENT DE LA MISE EN ŒUVRE

Le consultant sera recruté pour une durée totale de 26 jours sur la période de mai à juillet 2026, répartis comme suit :

Activités	Nombre de jours
Phase 1 : Diagnostic Organisationnel et fonctionnel	7
Phase 2 : Propositions d'alignement fonctionnel et opérationnel	10
Phase 3 : Élaboration du Plan d'Intégration, de Digitalisation et de renforcement des compétences	4
Phase 4 : Validation et Finalisation des Livrables	4
Total	26 jours

VI. PROFIL DU CONSULTANT :

- ✓ Spécialité en santé publique, épidémiologie ou équivalent ;
- ✓ Très bonnes connaissances en matière de riposte nationale aux problèmes de santé prioritaires (VIH, TB et RDR) ;
- ✓ Très bonnes connaissances du système de santé marocain et des programmes nationaux ;
- ✓ Expérience professionnelle en planification et gestion des projets en lien avec le VIH/sida, IST, TB, RdR et HV ;
- ✓ Connaissance du contexte de réforme du système de santé ;
- ✓ Très bonnes capacités de rédaction et de synthèse ;
- ✓ Maîtrise de la langue Française (oral et écrit).

VII. MODE ET DATE DE PAIEMENT :

Le contrat sera établi dans le cadre du programme d'appui du Fonds mondial - Maroc - subvention 2024-2026. Les modalités et calendrier de paiement seront définis dans le contrat.

La rémunération s'entend :

- Brute avant déduction de la retenue à la source de 11% par la banque pour les personnes physiques et morales-consultants étrangers et 30% pour les personnes physiques-consultants résidents au Maroc.

- Nette pour les Autoentrepreneurs et les personnes morales-consultants résidents au Maroc. Le Ministère se charge des démarches auprès de la DGI pour l'obtention de l'attestation d'exonération sur la base de la facture proforma à préparer par le consultant.

VIII. PLAGIAT ET CONSIDERATIONS ETHIQUES

Toute violation de la règle de confidentialité des données collectées dans le cadre de ce projet entraînera systématiquement le rejet des livrables l'annulation immédiate de leur validation.

Aucun document ou livrable élaboré par le/la consultant(e), ne sera accepté en cas de détection de plagiat et le travail sera considéré comme non-fait.

Les documents produits dans le cadre de cette consultation sont la propriété du Ministère de la Santé et de la Protection Sociale et ne peuvent être dupliqués à d'autres fins sans une autorisation préalable du département.

IX. PIÈCES À FOURNIR :

Tout(e) candidat(e) intéressé(e) devra envoyer le dossier, au plus tard **le 7 Mai 2026 à minuit**, à l'adresse suivante : Direction de l'Epidémiologie et de Lutte contre les Maladies, Service des MST Sida, 71, Avenue Ibn Sina, Agdal, Rabat ; ou aux adresses électroniques : programmesida@gmail.com et f.gomri@programmefondsmondial.ma, en mettant dans l'objet de l'email : **TDR Elaboration d'une proposition de réorganisation du PNLIS, IST et HV dans le GST TTA pilote.**

Le dossier doit comprendre :

- Un CV détaillé, mettant en exergue les expériences relatives à la thématique de la consultation,
- Une Note méthodologique comportant une description de la méthodologie de travail qui sera adoptée pour répondre aux termes de la consultation ;
- Une Proposition financière.