

Termes de référence pour une mission de plaidoyer et d'accompagnement d'OSC / réseaux d'OSC spécialisés en gouvernance

Projet « AMUSSU : Promouvoir le pouvoir d'agir de la société civile au Maroc pour la bonne gouvernance, l'environnement et le climat »

AVIS DE CONSULTANCE - ECHEANCE AU 03/05/2026

Objet des TDR

Ces termes de références ont pour objectif de recruter un bureau d'étude ou une équipe de consultance afin d'accompagner Migrations & Développement dans la réalisation d'une mission de plaidoyer et l'accompagnement d'OSC et de réseaux spécialisés en gouvernance, au Maroc.

1. Présentation

Contexte général du projet

Le projet « AMUSSU : Promouvoir le pouvoir d'agir de la société civile du Maroc pour la bonne gouvernance, l'environnement et le climat » fait partie du Programme d'Appui Stratégique à la Société Civile-PASSC, engagé dans le cadre du partenariat Maroc - Union Européenne, de 2023 à 2027. Il est porté par l'Organisation Migrations & Développement (M&D), en consortium avec l'Association des Enseignants des Sciences de la Vie et de la Terre (AESVT) et l'ONG Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti (COSPE)

Le projet apporte un appui technique à la société civile du Maroc, pour qu'elle soit actrice de changement, promotrice des principes de bonne gouvernance, de développement démocratique et engagées dans la lutte contre toutes les nuisances au climat et au patrimoine naturel. Pour cela, le projet agit pour (i) la consolidation des compétences des OSC, l'amélioration de l'impact et de la durabilité de leurs actions, et (ii) le renforcement de la participation des OSC / réseaux à des mécanismes de dialogue multi-acteurs et des dynamiques de plaidoyer.

AMUSSU cible les OSC et réseaux d'OSC œuvrant dans le territoire national marocain avec l'objectif de les doter de compétences, connaissances et ressources nécessaires

pour participer de manière efficace et engagée au processus démocratique et de développement du pays.

Il s'agit d'un ensemble hétérogène d'acteurs et d'actrices du changement qui inclut :

- (i) Les OSC et réseaux qui plaident pour une meilleure gouvernance de l'action publique et interagissent avec les pouvoirs publics, notamment dans les domaines de la redevabilité, l'accès à l'information et la promotion de la démocratie ;
- (ii) Les OSC et réseaux agissant dans le domaine de la protection de l'environnement et de lutte contre les changements climatiques ;
- (iii) Les OSC qui œuvrent dans une dimension socio- économique à haut impact social et environnemental, notamment dans l'économie circulaire, l'économie sociale et solidaire, gérés principalement par des jeunes et des femmes.

Objectifs du projet AMUSSU

Objectif global : La société civile au Maroc agit en tant qu'actrice de changement, de développement démocratique et de bonne gouvernance et participe efficacement à l'action publique.

Objectif spécifique : Les OSC au Maroc renforcent et pérennisent leurs stratégies et leurs capacités de proposition et de demande de redevabilité des politiques publiques en faveur de la gouvernance locale, de la protection de l'environnement et de la lutte contre les changements globaux.

Présentation du commanditaire

Migrations & Développement est une organisation franco-marocaine de droit français, créée en 1986 par des migrant-e-s pour mener des projets de co-développement. Au fil de ses quarante années d'expériences, l'association s'est construit une méthode d'intervention lui facilitant le passage progressif d'une association de développement, qui réalise des projets avec les communautés de base et les divers partenaires locaux, à une association d'appui au développement, qui assure la fonction d'animation de processus, d'accompagnement technique et de renforcement de capacités des actrices et acteurs.

2. Prestation demandée

Description détaillée de la mission

L'objectif de la consultation est d'accompagner techniquement un groupe de six OSC réunies au sein du **Groupe thématique "Gouvernance"**, composé de deux associations et de quatre réseaux, engagés dans la conception, la structuration et la mise en œuvre de

stratégies et de campagnes de plaidoyer et dans l'animation pluri-acteurs. Ces organisations interviennent à diverses échelles territoriales et disposent d'expériences variées et avérées en matière de dialogue public et de plaidoyer.

De manière spécifique, il s'agira de :

- Faciliter l'appropriation commune et collective des concepts et des démarches de plaidoyer, d'influence, et de méthodes d'interpellation-redevabilité.
- Accompagner la co-construction de campagnes de plaidoyer nationaux et/ou territoriaux et faciliter leur mise en place par les OSC/réseaux accompagnés.
- Renforcer l'implication des réseaux dans le dialogue pluri-acteurs sur les enjeux et défis de la gouvernance¹ au Maroc, et faciliter les échanges et la collaboration entre les six associations et réseaux participants.
- Valoriser les résultats et enseignements du projet AMUSSU en produisant des supports de capitalisation.

Méthodologie

La consultance travaillera en étroite collaboration avec l'équipe projet AMUSSU de Migrations & Développement et assurera l'accompagnement des OSC et réseaux partenaires à travers les activités suivantes :

3.1 Animation et facilitation des séances de formation, de mise en commun et d'appropriation collectives des concepts de plaidoyer, d'influence et de redevabilité.

- 3 jours en présentiel :
 - Mise en commun des concept et identification des parcours de plaidoyer, d'influence et de redevabilité,
 - Identification des thèmes fédérateurs,
 - Création de synergies collectives, d'alliances et alignement des initiatives des OSC / réseaux avec les campagnes de plaidoyer, d'influence et de redevabilité.

En distanciel, à définir avec les parties prenantes

- Accompagnement personnalisé et analyse des problèmes objets d'intervention.
- Mobilisation sociale et création des alliances.

¹ La gouvernance dans le projet concerne trois dimensions spécifiques : (i) accès à l'information, (ii) redevabilité, (iii) lutte contre la corruption.

3.2 Appui à la construction des campagnes de plaidoyer nationales et/ ou territoriales.

- 3 à 4 jours en présentiel :

Sous forme de tables-rondes et d'ateliers pluri-acteurs regroupant les OSC, les institutionnels, les journalistes et les chercheurs pour :

- Préparer au moins 3 campagnes de plaidoyer/d'influence et/ou de redevabilité sociale, *la définition d'outils sera réalisée conjointement par les OSC et les réseaux,*
- Définir un plan d'action par les associations en alignement avec les actions des OSC / réseaux financées par AMUSSU.

NB : selon les besoins de finalisation des produits attendus, la consultance pourra être amenée à accompagner en distanciel le groupe thématique.

3.3 Appui à la mise en œuvre de campagnes de plaidoyer : *dialogue pluri-acteurs, redevabilité sociale et mobilisation médiatique*

Cette activité consiste à accompagner les trois campagnes de plaidoyer menées par les OSC / réseaux.

Pour mettre en œuvre ces trois campagnes, les outils développés avec l'appui de la consultance dans les activités précédentes seront utilisés, tels que les (i) débats pluri-acteurs : société civile et pouvoirs publics et les (ii) outils de redevabilité sociale (carte communautaire à titre d'exemple).

Pour visibiliser ces campagnes, les médias seront mobilisés et des conférences de presse organisées.

3.4 Valorisation et capitalisation de la démarche, notamment par la création d'une boîte à outils pédagogique sur l'ensemble de la démarche de plaidoyer d'AMUSSU.

Cette activité vise la création et la mise à disposition des parties prenantes intéressées d'une boîte technico-pédagogique en ligne, regroupant des outils / documents produits dans le cadre des actions de recherche, rapport, (in)formation, discussion, échange et partage des expériences, et des connaissances réalisées lors de l'implémentation des activités du projet AMUSSU.

NB : En étroite collaboration avec l'équipe du projet, la consultance veillera au tri et à la sélection des différents documents, outils et dispositifs de suivi des politiques publiques produits dans le cadre du dialogue pluri-acteurs, ou d'autres initiatives susceptibles de présenter un intérêt pour la société civile.

Livrables

La consultance devra fournir :

- 1- Une note méthodologique comprenant une fiche technique pour chaque activité à réaliser. Chaque fiche (2 pages au maximum) précisera : l'intitulé, l'objectif, les objectifs pédagogiques, l'articulation avec les autres activités, le contenu et la démarche pédagogique à déployer.
- 2- Les rapports des ateliers et des activités d'accompagnement technique
- 3- Les supports de plaidoyer co-élaborés par les OSC/réseaux
- 4- Un document qui capitalise tout le processus d'accompagnement, incluant des recommandations et perspectives
- 5- Un kit sous forme de boîte à outils, regroupant l'ensemble des outils utilisés / développés dans le cadre du projet.

3. Cadrage de la mission

Durée et lieux de la mission

Durée estimée : 9 mois

- Démarrage prévisionnel : Mai 2026
- La mission comprendra des temps de préparation, d'animation, d'accompagnement à distance et de suivi
- Les activités se dérouleront en présentiel, en hybride et/ou à distance.

La prestation est considérée comme achevée à la validation des livrables par l'équipe du projet.

Enveloppe disponible

Le budget disponible entre 20 000,00 € et 22 500,00 €.

Supervision de la mission

La consultance travaillera sous la supervision de l'équipe projet de Migrations & Développement et en coordination étroite avec les réseaux et associations partenaires.

4. Soumission et évaluation des offres

Qualifications et compétences requises

- Excellente expertise en **plaidoyer, politiques publiques, participation citoyenne et stratégies d'influence**
- Bonne connaissance des enjeux de la bonne gouvernance au Maroc

- Expérience confirmée dans l'**accompagnement d'organisations de la société civile**
- Capacité à simplifier les contenus théoriques et les traduire en pratiques
- Très bonne connaissance du **milieu associatif marocain** et des dynamiques territoriales
- Expérience en **animation d'ateliers participatifs** et processus multi-acteurs
- Capacité à piloter des campagnes de plaidoyer : élaboration et mise en œuvre
- Diplôme supérieur en sciences politiques, gouvernance, développement, communication ou domaine connexe
- Minimum **5 ans d'expérience** pertinente
- Maîtrise du **français et de l'arabe** (oral et écrit)

Dossier de candidature

Le dossier de candidature, à fournir en version électronique, devra comprendre :

- Un dossier technique comprenant :
 - Offre technique détaillée, démontrant la compréhension du contexte de la mission, de ses objectifs, de la démarche méthodologique à déployer, en précisant notamment l'articulation proposée entre les différentes activités à mener (formation, campagnes de plaidoyer, rencontres pluri-acteurs, boîte à outils, capitalisation de la démarche de plaidoyer) et la nature des livrables à fournir à l'issue de chaque activité.
 - Un/des CV détaillé mettant en évidence les expériences pertinentes
 - Un calendrier de mise en œuvre de la mission
 - En annexes de l'offre technique, fournir un RIB + la preuve de l'enregistrement légal de l'équipe de consultance (Attestation IF/ICE de moins de 6 mois + l'attestation de régularité fiscale de moins de 6 mois, le cas échéant).
- Un dossier financier comprenant les éléments suivants :
 - Offre financière précisant les honoraires de la mission
 - La répartition du temps de travail selon les activités

L'offre inclura également les détails des montants hors taxe et toutes taxes. Une mention spéciale devra être faite en cas d'exemption.

NB : le paiement de la prestation sera effectué en H.T avec la présentation d'attestation d'exonération de la TVA ou cas où le prestataire est freelance, les honoraires de la prestation sont passibles de la retenue à la source au taux de 30% selon les dispositions en vigueur du code général des impôts

Modalités d'évaluation

Les offres seront évaluées par une équipe d'évaluation désignée par Migrations & Développement, selon les critères suivants :

- Qualité de l'offre technique

- Coherence de l'offre financière
- Expérience et complémentarité de l'équipe proposée

Dépôt des dossiers de candidature

Les offres sont à faire parvenir par email au plus tard le 03/05/2026 à minuit, à l'adresse : prestation@migdev.org

Le courriel devra porter l'objet suivant : **Candidature : Plaidoyer - Dialogue multi-acteurs _AMUSSU**