



TERMES DE REFERENCE
Consultant.e - Accompagnement
Projet - Youth building their own local economy
Réf. : YOUTH-042026CIM

I- **Présentation de CARE International Maroc**

CARE International Maroc, ONG locale marocaine créée en 2008, appartient au réseau international de CARE, l'une des plus grandes organisations internationales d'assistance et de développement au monde. CARE cherche à s'attaquer aux causes profondes de la pauvreté et à renforcer la capacité d'auto-assistance des communautés. L'analyse des principaux enjeux de développement au Maroc oriente l'action de CARE autour des problématiques de l'éducation, l'accès à des opportunités économiques et la participation politique et citoyenne des populations les plus vulnérables, notamment les enfants, les femmes, les jeunes et les personnes migrantes.

II- **Contexte de la mission de consultance**

Informations générales du projet :

- Projet mise en oeuvre avec le soutien de la Fondation Drosos
- Site d'intervention du projet : Région de Beni-Mellal- Khenifra
- Durée du projet : 1/01/2026 - 31/12/2028(36 mois).

Le projet vise à contribuer au développement d'un écosystème favorable à l'entrepreneuriat des jeunes en milieu rural, en particulier des jeunes femmes, afin de renforcer l'attractivité économique et sociale des territoires de la région de Béni Mellal-Khénifra. Il s'inscrit dans une approche intégrée visant à renforcer l'autonomie économique des jeunes tout en stimulant l'investissement local et en favorisant des dynamiques de développement inclusives et durables.

À travers ses interventions, le projet poursuit deux objectifs complémentaires : d'une part, favoriser l'insertion socio-économique des jeunes vulnérables par l'entrepreneuriat social, et d'autre part, contribuer à la création d'un environnement plus inclusif et incitatif à l'investissement privé dans les zones rurales. Il accompagne ainsi vingt entreprises sociales existantes, portées par des jeunes femmes et hommes âgés de 18 à 35 ans, afin de renforcer leur viabilité économique, leur impact local et l'intégration de pratiques inclusives et éco-responsables. Cet accompagnement repose notamment sur

l'élaboration de plans d'action personnalisés, des formations ciblées et un appui financier à l'investissement.

En parallèle, le projet soutient la création de vingt nouvelles initiatives économiques portées par des jeunes, avec une attention particulière accordée à l'inclusion des jeunes femmes. Ces initiatives bénéficient d'un accompagnement structuré combinant la méthodologie AVEC, un parcours de développement personnel et professionnel, ainsi que l'octroi de subventions de démarrage. Les jeunes sont accompagnés tout au long du processus par des femmes leaders issues des projets précédents de CARE Maroc, mobilisées en tant que mentores et facilitatrices.

Enfin, le projet accorde une place centrale au renforcement des synergies territoriales. Il prévoit la réalisation d'un diagnostic participatif des infrastructures, dispositifs et services existants afin d'identifier les freins à l'investissement et les leviers de développement local. Les résultats de ce diagnostic sont partagés lors de tables rondes réunissant collectivités territoriales, acteurs du secteur privé, organisations de la société civile et institutions publiques. Ces espaces de dialogue visent à améliorer la coordination intersectorielle et à faire émerger des solutions concrètes en faveur de l'inclusion économique des jeunes. Un accompagnement spécifique est également proposé aux entreprises locales sur les enjeux de responsabilité sociale, de genre, d'inclusion et de durabilité dans les territoires ruraux.

Dans ce cadre, CARE Maroc souhaite recruter un·e consultant·e pour appuyer la structuration et le lancement opérationnel du projet.

III- **Cadre et description de la mission**

Objectif de la mission

La mission vise à assurer un démarrage structuré, cohérent et opérationnel du projet, en garantissant la mise en place des outils, des processus et des dispositifs nécessaires à sa bonne mise en œuvre.

- Plus spécifiquement, le/la consultant·e devra :
- Assurer la mise en place des principaux dispositifs opérationnels du projet (planification, gouvernance, coordination) ;
- Produire et faire valider les livrables clés de démarrage, notamment le Plan de Travail Opérationnel (PTO), les outils de suivi-évaluation et la baseline ;
- Structurer un cadre de mise en œuvre clair et fonctionnel pour les 12 premiers mois du projet ;
- Accompagner l'équipe projet dans la prise en main des outils développés, dans une logique de transfert de compétences ;
- Produire un dossier de passation complet garantissant la continuité et la qualité de l'exécution du projet.

Points d'attention

Le travail du consultant devra être menée en respectant les standards éthiques de Suivi, Évaluation et Recherche. Cela signifie, par exemple, de s'assurer que les participantes au projet soient au centre de la recherche, que les principes de genre, de participation et de non-discrimination soient pris en compte - et de s'y conformer pendant toute la durée de l'étude.

Le principe de « ne pas nuire » adopté par CARE doit être aussi pris en considération en faisant attention à ne pas nuire aux participant-e-s dans l'évaluation que ce soit intentionnellement ou non intentionnellement et suivre les considérations éthiques dans la collecte des données, l'analyse et le partage.

IV- Méthodologie attendue

Le/la consultant-e devra proposer une approche structurée et participative, incluant :

- Une phase de cadrage initial basée sur l'analyse documentaire et les échanges avec les parties prenantes internes ;
- Une démarche de co-construction avec l'équipe projet et les acteurs locaux ;
- Une attention particulière à l'opérationnalité, la simplicité et l'appropriation des outils développés ;
- L'intégration transversale des approches genre, inclusion et climatique ;
- Une logique de transfert de compétences et d'autonomisation de l'équipe CARE Maroc.

I- Livrables & Calendrier prévisionnel

Période	Livrable	Indicateur de validation
Mois 1	Rapport d'analyse documentaire : revue approfondie du document de projet, du budget, du cadre logique et des accords avec la Fondation Drosos	Document validé par la direction
	Cartographie des parties prenantes et plan d'engagement territorial (collectivités, OSC, secteur privé, institutions publiques)	Document partagé avec l'équipe
	Compte-rendu de la première mission terrain à Béni Mellal-Khénifra incluant les rencontres avec partenaires et équipes locales	CR diffusé sous 5 jours ouvrés

	Draft du Plan de Travail Opérationnel (PTO) pour les 12 premiers mois	PTO soumis à validation
Mois 2	PTO finalisé et validé avec l'équipe CARE Maroc et la Fondation Drosos	Validation écrite du bailleur
	Lancement du diagnostic participatif des infrastructures, services et dispositifs d'appui existants	Protocole de diagnostic approuvé
	Dossier de sélection des 20 entreprises sociales bénéficiaires : critères, processus et résultats	Liste validée par l'équipe
	Mise en place des outils de suivi-évaluation : tableau de bord, matrice de résultats, plan de reporting bailleur	Outils opérationnels et partagés
	Identification et premier contact formalisé avec les mentores / femmes leaders mobilisées	Liste des mentores + fiches de contact
Mois 3	Appui au démarrage des premiers accompagnements et formations des entreprises sociales bénéficiaires	Au moins 5 plans d'action individuels initiés
	Préparation et/ou co-animation de la première table ronde territoriale (collectivités, acteurs privés, OSC)	Ordre du jour, supports et liste de présence
	Contribution au rapport de démarrage narratif et financier à destination de la Fondation Drosos (si échéance prévue)	Draft soumis à la direction
	Dossier de passation complet : état d'avancement consolidé, contacts clés, décisions prises, risques identifiés, recommandations et prochaines étapes	Document transmis et validé avant fin de mission

V- Profil du consultant :

Le/la consultant.e ou cabinet recruté devra répondre aux critères suivants :



- Diplôme de niveau Bac+4/5 en gestion de projet, développement international, sciences sociales, économie du développement ou domaine connexe ;
- Minimum 5 ans d'expérience en gestion de projets de développement, dont au moins 3 ans à un niveau de coordination ou de responsabilité de projet ;
- Expérience avérée dans le domaine de l'entrepreneuriat, de l'accompagnement de porteurs de projet ou de l'économie sociale et solidaire ;
- Connaissance solide du contexte du développement rural et des dynamiques socio-économiques au Maroc, idéalement dans la région Béni Mellal-Khénifra ;
- Expérience de travail avec des financeurs institutionnels ou des fondations privées (exigences de reporting, gestion budgétaire, communication bailleur) — un atout fort.
- Maîtrise des outils de gestion de cycle de projet (cadre logique, planification opérationnelle, suivi-évaluation) ;
- Capacité à produire des livrables de qualité dans les délais impartis (rapports, plans de travail, tableaux de bord) ;
- Compétences en facilitation et en animation de processus participatifs et multi-acteurs ;
- Connaissance des approches genre et inclusion, en particulier dans les contextes ruraux marocains ;
- Maîtrise des outils bureautiques et de gestion de projet.

Aptitudes personnelles

- Capacité à travailler en mode « transmission » : orienter, documenter, structurer pour faciliter la continuité ;
- Aisance relationnelle et aptitude à établir rapidement des relations de confiance avec des interlocuteurs variés ;
- Autonomie, rigueur et sens de l'organisation ;

Langues

- Français : courant (oral et écrit) — obligatoire ;
- Arabe : courant (oral et écrit) — obligatoire ;
- Amazigh (Tamazight) : un atout

I. Modalités de la mission

o

Type de contrat	Contrat de prestation de services (consultance)
Durée	3 mois — mai, juin, juillet 2026
Volume de travail estimé	À préciser selon profil (base : ~ 60 jours/homme sur la période)
Lieu	Béni Mellal-Khénifra avec déplacements réguliers sur Casablanca (frais pris en charge)
Supervision	Direction de CARE Maroc



Reporting	Rapport mensuel d'avancement + livrables selon calendrier défini
Budget	60 000 dhs

o

II. Modalités de Soumission

Les candidates intéressé.es sont invité ·es à soumettre un dossier complet comprenant :

- Une offre technique : note méthodologique présentant la compréhension de la mission, l'approche proposée et le calendrier de réalisation des livrables (maximum 10 pages) ;
- Une offre financière détaillée : tarif journalier et budget prévisionnel de la mission ;
- Un curriculum vitae actualisé mettant en valeur les expériences pertinentes ;
- Au moins deux références professionnelles vérifiables (missions similaires) ;
- Tout autre document jugé pertinent (exemples de livrables similaires produits, etc.).

Les dossiers sont à envoyer à : recrutement@caremaroc.org , avec [@belaaouam](https://www.instagram.com/belaaouam) en cc, avec la mention : « Candidature – Consultant·e Accompagnement Projet– BMK 2026 »

Note : CARE Maroc se réserve le droit de ne pas donner suite à cet appel à candidatures ou de modifier ses modalités sans obligation de justification. Seul·es les candidat·es présélectionné·es seront contacté·es.