

- Référence : AIDECA/RFQ/2026/04
- Date de publication : 17/04/2026
- Date limite de soumission : 26/4/2026

**Recrutement d'un cabinet ou de consultant(e)s individuel(le)s
pour appuyer la mise en œuvre d'une démarche de pilotage
par l'impact et d'évaluation du projet ASSURIF
Région de Beni Mellal Khénifra**



PRESENTATION DE L'AIDECA

AIDECA, fondée le 22 décembre 1996 à Afourer, au Maroc, est une organisation à but non lucratif de premier plan, dédiée à la promotion du développement durable dans toute la région de Béni Mellal Khénifra. Ancrée dans les valeurs universelles des droits de l'homme et enrichie par les spécificités de la culture marocaine, AIDECA est profondément engagée à promouvoir l'inclusion socio-économique des jeunes et des femmes, à améliorer l'éducation, à renforcer la gouvernance locale, et à protéger l'environnement. Grâce à son vaste réseau et à ses décennies d'engagement local, l'organisation travaille en étroite collaboration avec les communautés pour mettre en œuvre des solutions durables, adaptées aux défis et contextes spécifiques de la région de Béni Mellal-Khénifra (BMK). Les efforts d'AIDECA, en partenariat avec ses parties prenantes, visent à bâtir un avenir plus inclusif et durable, garantissant que chaque individu bénéficie d'opportunités égales et que ses droits sont protégés.

À PROPOS DU PROJET

Grâce à son vaste réseau et à ses décennies d'engagement local, l'organisation travaille en étroite collaboration avec les communautés, les associations, les coopératives, les collectivités territoriales et les autres parties prenantes pour mettre en œuvre des solutions durables adaptées aux défis spécifiques de la région BMK.

Dans le cadre de ses efforts visant à renforcer ses pratiques de suivi, d'apprentissage, de redevabilité et de pilotage stratégique, AIDECA, en partie souhaite mobiliser une expertise externe pour accompagner la mise en œuvre d'une démarche structurée de **pilotage par l'impact** appliquée au projet : **ASSURIF / ⵏⵓⵔⵉⵎⵉⵏⵉⵔⵉⵏⵉ : Un pas vers l'autonomisation socio-économique des femmes et des jeunes vulnérables dans la région BMK, co-financé par Manos Unidas durant la période 2021 et 2025.**

Cette démarche vise à mieux comprendre les changements induits par le projet et à renforcer la capacité d'AIDECA et de ses partenaires à utiliser l'évaluation d'impact comme levier d'amélioration continue. La présente mission s'inscrit dans le cadre de la première édition du Programme **AWANE TAMK'IN** « Prix CDG – Impact Social », lancé en année 2025, porté par la **Fondation CDG**.

Dans cette perspective, AIDECA lance le présent appel afin de recruter **un cabinet ou un ou plusieurs consultant(e)s individuel(le)s** capables de réaliser **une ou plusieurs consultations spécifiques**, selon leur profil, expérience et expertise.



OBJECTIF DE LA MISSION

L'objectif général de la mission est d'appuyer AIDECA dans la mise en œuvre d'une démarche méthodologique de **pilotage par l'impact** et d'**évaluation du projet ASSURIF**, à travers un accompagnement technique pouvant couvrir une ou plusieurs des étapes suivantes :

- le renforcement des capacités de l'équipe sur la méthodologie de pilotage par l'impact ;
- la conception et la validation des outils de collecte des données ;
- l'analyse des données, la rédaction des rapports et la restitution des résultats.

TÂCHES

Le prestataire pourra soumissionner pour **une ou plusieurs consultations**, selon son profil et ses compétences. AIDECA se réserve le droit d'attribuer la mission à un seul prestataire ou à plusieurs prestataires distincts.

Consultation 1 : Formation de l'équipe sur la méthodologie de pilotage par l'impact

Le prestataire devra notamment :

- Préparer et animer une session de formation à destination de l'équipe d'AIDECA et, le cas échéant, d'autres parties prenantes associées ;
- Présenter les concepts clés liés à la mesure et au pilotage par l'impact ;
- Accompagner l'équipe dans la compréhension de la logique d'impact, de la théorie du changement, des critères de résultats et d'impact, ainsi que des principes d'attribution ;
- Faciliter une appropriation commune de la démarche méthodologique ;
- Proposer des supports pédagogiques adaptés au contexte d'AIDECA et du projet ASSURIF ;
- Formuler des recommandations pratiques pour l'intégration de cette approche dans le travail de l'équipe.

Consultation 2 : Conception et validation des outils de collecte des données

Le prestataire devra notamment :

- Appuyer la structuration du cadre méthodologique de collecte ;
- Contribuer à la finalisation ou à l'amélioration des questions évaluatives ;
- Concevoir, adapter et/ou valider les outils de collecte qualitatifs et quantitatifs ;
- Veiller à la cohérence entre les hypothèses d'impact, les indicateurs et les outils proposés ;
- Proposer une stratégie d'échantillonnage adaptée au contexte du projet et aux ressources disponibles ;
- Appuyer le pré-test et l'ajustement des outils de collecte.

Consultation 3 : Analyse des données, rédaction des rapports et restitution

Le prestataire devra notamment :

- Appuyer le traitement, l'organisation et l'analyse des données qualitatives et/ou quantitatives ;
- Identifier les principaux constats, enseignements et tendances issues des données collectées ;
- Assurer la triangulation entre les différentes sources de données ;
- Rédiger un rapport d'analyse ou un rapport d'évaluation selon le périmètre confié ;
- Préparer une synthèse claire, opérationnelle et exploitable par AIDECA ;

- Élaborer un support de présentation des résultats ;
- Animer ou coanimer une séance de restitution avec l'équipe d'AIDECA et les parties prenantes concernées ;
- co-formuler des recommandations pratiques pour l'amélioration des dispositifs futurs.

LIVRABLES DE LA MISSION

Les livrables dépendront de la ou des consultations attribuées. À **titre indicatif**, les livrables attendus pourront inclure :

Pour la Consultation 1	Pour la Consultation 2	Pour la Consultation 3
<ul style="list-style-type: none"> • Agenda ou note méthodologique de la formation ; • Supports de formation ; • Outils ou fiches pédagogiques remis à l'équipe ; • Rapport de formation incluant les points clés, recommandations et suites proposées. 	<ul style="list-style-type: none"> • Note technique sur les outils ; • Version provisoire puis version finalisée des outils de collecte ; • Stratégie ou note sur l'échantillonnage ; • Synthèse des ajustements proposés suite à la validation ou au pré-test. • Rapport 	<ul style="list-style-type: none"> • Base d'analyse structurée ou note de traitement des données ; • Rapport provisoire ; • Présentation PowerPoint ou support de restitution ; • un rapport provisoire d'évaluation d'impact, soumis au comité de suivi comportant : une analyse préliminaire des effets observés ; les premiers enseignements tirés des données collectées ; les questions ou points nécessitant des approfondissements ; • Rapport final intégrant les commentaires d'AIDECA ; • Note de synthèse des principales conclusions et recommandations. • Une présentation de restitution des résultats

L'ensemble des livrables devra être fourni :

- En version électronique modifiable (format Word, Excel, PowerPoint ou équivalent) ;
- En version PDF ;



Le traitement des données devra être conforme aux exigences légales et réglementaires applicables en matière de protection des données à caractère personnel.

DURÉE ET PÉRIODE DE LA MISSION

La mission s'étendra du entre mois d'avril et septembre 2026. La mission sera considérée comme achevée une fois que le rapport final aura été validé par l'AIDECA.

Pour la Consultation 1	Pour la Consultation 2	Pour la Consultation 3
1 mois	2 mois	2 mois

QUALIFICATIONS REQUISES

Le présent appel est ouvert aux **consultant(e)s individuel(le)s** et aux **cabinets** pouvant démontrer des compétences solides dans l'un ou plusieurs des domaines visés.

Critères généraux applicables à tous les profils

Les candidat(e)s devront répondre aux exigences suivantes :

- Disposer d'un niveau d'études avancé en **sciences sociales, développement, économie** ou dans tout autre domaine pertinent en lien avec la mission ;
- Justifier d'une expérience confirmée au moins de 5 ans dans la région de Béni Mellal-Khénifra (BMK) ;
- Avoir une compréhension approfondie du contexte socio-économique et environnemental de la région BMK.
- Disposer d'une expérience avérée dans la conduite de missions similaires et/ou dans l'évaluation des projets financé dans le cadre de la coopération internationale ;
- Capacité à produire des rapports, des présentations, et des documents de consultation de haute qualité, en français et en Arabe
- Maîtrise du français et de l'arabe (oral et écrit) est requise.
- La maîtrise du **Tamazight** constitue un **atout** important, selon le profil et la nature de la consultation.

Profil spécifique – Consultation 1

- Expérience confirmée en formation d'équipes ou en renforcement de capacités ;
- Bonne maîtrise des approches de pilotage par l'impact, évaluation des projets, théorie du changement apprentissage organisationnel ;
- Capacité à animer des sessions participatives adaptées à des équipes pluridisciplinaires.

Profil spécifique – Consultation 2

- Expérience confirmée en conception d'outils de collecte de données qualitatives et quantitatives ;



- Bonne maîtrise des questionnaires, guides d'entretien, dispositifs d'échantillonnage et protocoles de collecte
- Capacité à produire des outils clairs, opérationnels et adaptés au terrain.

Profil spécifique – Consultation 3

- Expérience confirmée en analyse de données qualitatives et quantitatives ;
- Excellente capacité de synthèse, de rédaction de rapports analytiques et de formulation de recommandations ;
- Expérience démontrée en restitution et présentation de résultats à des équipes projet ou à des partenaires.

MODALITÉ ET DATE LIMITE DE SOUMISSION DES OFFRES

Les consultants et/ou bureaux intéressés sont invités à soumettre leurs propositions comprenant les éléments suivants :

- Le présent TDR avec toutes les pages paraphées, cachetés et signés avec apposition de la mention « lu et approuvé » ;
- Note méthodologique détaillée de la mission.
- CV détaillé du consultant (ou de l'équipe) démontrant une expérience et des qualifications pertinentes.
- Offre financière précisant les honoraires de la consultation, incluant toutes les dépenses et charges, et indiquée en TTC.
- Des références pertinentes en lien avec la mission, notamment dans la région BMK.

Les offres doivent être envoyées à contact@intilaka.org au plus tard le **26/4/2026 à 23:59** en mentionnant **AIDECA/RFQ/2026/04** dans l'objet de l'email.

Les offres reçues après la date et l'heure exactes ne seront pas prises en considération.

PAIEMENT

Le paiement sera effectué après l'acceptation de chaque livrable et la réception de la facture du prestataire. Le paiement sera traité par virement bancaire. Pour toute information supplémentaire ou clarification, veuillez envoyer un email à contact@intilaka.org. Le calendrier des paiements sera fixé lors de la phase de négociation.

Le paiement sera effectué en deux tranches :

- **Première tranche : 40 %** à la signature du contrat ;
- **Deuxième tranche : 60 %** après la validation finale et la présentation des livrables définitifs.

EVALUATION DES OFFRES

Les critères d'appréciation des capacités techniques sont les suivants :

Critère d'appréciation	Indicateur de mesure	Note d'évaluation
Profil	<ul style="list-style-type: none"> Présentation de soumissionnaire CVs des consultants/es Liste des références similaires 	Note maximale : 40 pts
La note méthodologie Proposée	La pertinence et la cohérence de la méthodologie proposée.	Note maximale : 30 pts
La note technique minimale requise		50/100

Examen des offres financières (Max = 30 points)

- Seules les offres ayant obtenu une note technique supérieure ou égale à **50/100** seront prises en considération à cette phase.
- Un **comité d'évaluation** sera désigné pour procéder à l'analyse des offres financières.
- La prestation sera attribuée à l'offrant présentant le **meilleur rapport qualité-prix** et répondant aux conditions de la demande de prix.
- **AIDECA** sera le seul juge des propositions soumises dans le cadre de cet appel d'offres.
- **AIDECA** se réserve le droit **d'accepter ou de rejeter une ou plusieurs offres**, ainsi que **d'annuler le processus d'appel d'offres**, pour quelque raison que ce soit et à tout moment avant l'attribution du bon de commande, sans encourir de responsabilité envers le ou les soumissionnaires concernés.
- Au cours de l'évaluation, les soumissionnaires pourront être invités à **fournir des informations complémentaires par écrit** ou à **clarifier certains points** de leurs offres.
- Les soumissionnaires supporteront **l'ensemble des coûts liés à la préparation et à la soumission de leurs offres**.
- **AIDECA** ne pourra en aucun cas être tenue responsable de ces coûts, quel que soit le déroulement ou l'issue du processus d'appel d'offres.

MÉCANISME DE CONTRAT

AIDECA prévoit d'attribuer un ou plusieurs bon de commande à prix fixe au soumissionnaire recevable dont la proposition technique et financière sera évaluée en fonction de l'offre de la meilleure valeur. Le calendrier de paiement sera basé sur les livrables à négocier lors de la phase d'attribution.



CONDITIONS

- AIDECA peut rejeter toutes les réponses reçues ou certaines d'entre elles.
- L'émission de la sollicitation ne constitue pas un engagement d'attribution par AIDECA.
- AIDECA se réserve le droit de disqualifier toute offre en raison de l'incapacité de l'offrant à suivre les instructions de la sollicitation.
- AIDECA ne compensera pas les offrants pour les réponses à la sollicitation.
- AIDECA se réserve le droit d'attribuer le marché sur la base de l'évaluation initiale des offres sans discussion ultérieure.
- AIDECA peut choisir d'attribuer seulement une partie des activités sollicitées, ou d'émettre plusieurs attributions basées sur les activités de la sollicitation.
- AIDECA se réserve le droit de renoncer aux défauts mineurs de la proposition qui peuvent être corrigés avant la détermination de l'attribution pour promouvoir la concurrence.
- AIDECA se réserve le droit d'accepter ou de rejeter toute offre, d'annuler le processus d'appel d'offres et de rejeter toutes les offres, à tout moment avant l'attribution, sans pour autant encourir aucune responsabilité envers les fournisseurs de services ou aucune obligation d'informer les fournisseurs de services des motifs de l'action de l'AIDECA.
- Toute modification de cette demande de devis se fera par avenant. Des copies des modifications seront fournies à tous les fournisseurs de services potentiels.