

## **Terme de références**

### **Projet “ Renforcer la Résilience des Communautés Marocaines”**

La Near East Foundation (NEF) est une ONG internationale basée aux États-Unis, à Londres et à Bruxelles. Depuis 100 ans, la NEF œuvre à la construction de communautés plus durables, plus prospères et plus inclusives dans neuf pays au Moyen-Orient et en Afrique. Nos programmes s'organisent autour des thématiques du développement économique inclusif ; développement résilient au changement climatique ; et stabilisa/on et consolida/on de la paix.

La NEF Maroc recherche des candidats qualifiés pour le réaliser l'évalua/on finale du projet CRE, en suivant les instructions des TDRs ci-dessous

#### **Contexte et justification**

Le séisme de septembre 2023 a profondément affecté les provinces d'Al Haouz, Chichaoua, Azilal, Ouarzazate et Taroudant, entraînant des pertes importantes en matière de logements, de moyens de subsistance et de cohésion socio-économique. En réponse immédiate, la Near East Foundation (NEF), avec le soutien d'Islamic Relief USA (IRUSA) et de donateurs privés, a mis en œuvre un programme d'assistance en espèces pour répondre aux besoins urgents des ménages les plus vulnérables.

À l'issue de cette phase d'urgence, la NEF engage une transition vers des interventions de relèvement et de développement à long terme, à travers le projet Renforcer la Résilience des Communautés Marocaines (SRMC). Ce projet adopte une approche intégrée axée sur l'entrepreneuriat local, l'agriculture durable, la reconstruction résiliente et le renforcement de l'écosystème local.

Dans ce contexte, la cartographie participative des acteurs, des autres programmes, des opportunités et des challenges constitue une étape clé pour :

- mieux comprendre l'écosystème institutionnel, économique et communautaire existant ;
- éviter la duplication des interventions ;
- favoriser la convergence, la complémentarité et la coordination entre les acteurs ;
- orienter de manière transparente et inclusive la sélection des bénéficiaires du projet.

#### **Objectif de l'activité**

L'objectif général de l'activité de cartographie participative est de recenser et analyser, de manière collaborative, les acteurs clés des secteurs public, privé et de la société civile dans chaque province ciblée, afin d'identifier les défis, opportunités et mécanismes de collaboration permettant une meilleure harmonisation et convergence des actions de relèvement et de développement via un outil numérique.

## Objectifs spécifiques

Plus spécifiquement, l'activité vise à :

- Identifier et géolocaliser les acteurs institutionnels, économiques et communautaires intervenant dans les zones ciblées (services publics, collectivités territoriales, ONG, OSC, entreprises, coopératives, AUEA, etc.) ;
- Identifier les coopératives dirigées par des femmes, les associations agricoles, les TPME/MPME, les artisans qualifiés et les ménages affectés par le séisme ;
- Analyser les rôles, mandats, zones d'intervention et types d'appui fournis par les différents acteurs ;
- Identifier les principaux défis de coordination, de complémentarité et de partage de l'information ;
- Mettre en évidence les opportunités de synergies, de partenariats et de collaboration multi-acteurs ;
- Contribuer à l'orientation des critères et des mécanismes de sélection des bénéficiaires du projet SRMC, dans une logique d'équité, de transparence et d'impact.

## Approche méthodologique

L'activité sera conduite selon une approche participative, inclusive et sensible au genre, combinant un outil numérique qualitatif et collaboratif, notamment :

- Ateliers de cartographie participative organisés dans chaque province ciblée ;
- Travail en groupes thématiques (agriculture, entrepreneuriat/TPME, logement et reconstruction, autonomisation économique des femmes, société civile, etc.) ;
- Utilisation d'outils visuels (cartes, matrices d'acteurs, diagrammes de collaboration) ;
- Discussions facilitées pour l'identification des défis, chevauchements et opportunités de synergies ;
- Capitalisation collective des résultats.

Une attention particulière sera accordée à la participation active des femmes, des jeunes et des acteurs locaux de base.

## Zones d'intervention

L'activité sera mise en œuvre dans les provinces suivantes :

PROVINCE	CT	VILLAGES
AL HAOUZ	Ighil	Agadir Imrkhsen / Timslah
	Azegour	Azgour/ Ait Daoud/ Lmdinat/ Anamrou / Toulkine
	Annougal	Toug lkhir / Imi Isli / Igourdane / Imi Ormel / Talat N'ouarg
CHICHAOUA	Adassil	Tikkht / Tighoula/ Ighrman
	Assif elmal	Dar Akimakh/ Anbdour/ Ayt Abayed/ Taloutimt/ Dar Nemes / Imi N ouassif
	Imindounit	Tigmad
TAROUDANT	Tigouga	Imskr - Tisdout
	Sidi ouaziz	Agdour/ Ait Slimane/ Ait Baazi/ Tiftit/ Ait Amer
	Tafengoult	Tinglyane
	Talgjount	Tizgui
	Ouneine	Ait Yhya
	Tizi n'taset	Taouyalt

## **Participants ciblés**

Les ateliers de cartographie réuniront notamment :

Représentants des autorités locales, des services déconcentrés et des collectivités territoriales ;

Organisations de la société civile locales ;

Coopératives (en particulier féminines) ;

Associations agricoles et AUEA ;

TPME / MPME locales formelles, informelles et artisans qualifiés dans la construction.

Autres programmes de développements ;

## **Résultats attendus**

À l'issue de l'activité, les résultats suivants sont attendus :

- Un outil numérique en détail les acteurs, les programmes, les opportunités par province, incluant leurs rôles, zones d'intervention et types d'appui (géolocalisation, catégorisation des acteurs, formats d'export, l'accès par l'équipe NEF) ;
- Une base de données préliminaire des coopératives féminines, associations agricoles, TPME, artisans et ménages touchés par le séisme ;
- Une analyse partagée des défis de coordination et des lacunes existantes ;
- Une identification claire des opportunités de collaboration et synergies inter-acteurs ;
- Des recommandations opérationnelles pour améliorer l'harmonisation et la convergence des actions dans le cadre du projet SRMC ;
- Des éléments concrets pour appuyer les processus de ciblage et de sélection des bénéficiaires.

## **Livrables attendus**

- Rapports synthétiques de cartographie participative par province ;
- Cartes et matrices des acteurs (format numérique et/ou papier) ;
- Liste consolidée et structurée des acteurs identifiés ;
- Note de synthèse transversale mettant en évidence les principaux enseignements et recommandations.

## **Rôles et responsabilités**

*NEF* : coordination générale de l'activité, mobilisation des parties prenantes, facilitation et validation des livrables.

*Partenaires locaux* : appui à la mobilisation communautaire, participation active aux ateliers.

*Participants* : contribution aux exercices de cartographie, partage d'informations et co-construction des analyses.

## **Durée et calendrier indicatif**

- Durée estimée : 1 à 2 jours par province
- La planification détaillée sera établie par la NEF en coordination avec les acteurs locaux, en tenant compte des contraintes logistiques et institutionnelles.

## **Principes transversaux**

L'activité respectera les principes suivants :

- Participation et appropriation locale ;
- Inclusion sociale et égalité de genre ;
- Transparence et redevabilité ;
- Complémentarité avec les interventions existantes ;
- Sensibilité aux conflits et approche « Do No Harm ».

***Procédures de recrutement du Consultant (expertise nationale uniquement)***

La diffusion de cet appel d'offre et le recrutement du consultant se feront sur une base ouverte au grand public. Il est attendu le recrutement d'un consultant national.

Les candidats intéressés sont encouragés à postuler dès que possible avant le **27 mars 2026** à l'adresse suivante : [ftachakourt@neareast.org](mailto:ftachakourt@neareast.org) . Les applications seront examinées sur une base continue.