



Financé par
l'Union européenne



Programme d'appui stratégique à la société civile au Maroc
Programme DIALOGUE 2023 -2027
Financé par l'Union européenne

Projet «Ennakhil Takwia, pour mieux répondre aux besoins des populations vulnérables et contribuer à des changements structurels durables»

Consultation technique pour l'appui à l'Elaboration et adoption d'un plan formel de mobilisation des ressources de l'association.

REF: Ennakhil/ N°5/2026

TERMES DE RÉFÉRENCE

Date de lancement : 19 Mars 2026

Intitulé de l'appel : Elaboration et adoption d'un plan formel de mobilisation des ressources de l'association.

Date de clôture pour la présentation des offres : 03 Avril 2026 à 16h00

Offre à soumettre par email à l'adresse suivante : association.ennakhil@gmail.com

19 Mars 2026





Financé par
l'Union européenne



PRESENTATION DE L'ASSOCIATION ENNAKHIL

Ennakhil est une association intermédiaire, localisée à Charaf Opération el Manar 3, 40100 Marrakech. Elle a été créée en 1997 dans la région de Marrakech-Safi et elle a comme mission «d'instaurer l'égalité des Droits Humains dans les lois et les politiques publiques au Maroc par l'accompagnement des parties prenantes & le plaidoyer ».

Vision 2025 « Ennakhil a pour ambition à horizon 2025 de devenir une structure financièrement viable et pérenne, solidement organisée, disposant des ressources humaines adéquates pour gérer de façon performante ses activités en assurant un passage de témoin entre génération et reconnue par ses parties prenantes comme une ONG intermédiaire référence dans l'instauration de l'égalité des droits humains au Maroc et à l'International. ».

Les deux **domaines d'activité stratégique d'Ennakhil** sont :

- la lutte contre la violence et toutes formes de discrimination à l'égard de catégories vulnérables ;
- le développement de la démocratie participative pour la promotion de politiques publiques fondées sur l'égalité de droits.

PRESENTATION DU PROJET

Le projet "Ennakhil Takwia" est une initiative ambitieuse qui permettra à l'association Ennakhil de renforcer ses capacités et son impact, et de contribuer à des changements structurels durables en faveur des populations vulnérables. En investissant dans le développement organisationnel de l'association, le fonds structurel en cascade permettra à Ennakhil de jouer un rôle encore plus important dans la promotion des droits des populations vulnérables et la construction d'une société plus juste et équitable.

Pour ce faire, un diagnostic organisationnel a eu lieu auprès de l'association Ennakhil avec l'appui de l'équipe du programme. Ce diagnostic a eu pour objectif l'identification de l'état de lieux de l'association en vue de l'élaboration une proposition et un plan d'action pour le renforcement de capacité de l'association.

En général, l'association Ennakhil, présente un bilan mitigé selon le diagnostic organisationnel réalisé. Si elle démontre des forces indéniables, des faiblesses structurelles





Financé par
l'Union européenne



limitent son efficacité et sa pérennité. Le diagnostic organisationnel a révélé des faiblesses dans plusieurs domaines clés, à savoir :

- **Gouvernance et gestion interne** : Manque de formalisation des procédures, absence de système de gestion des risques et de code d'éthique ;
- **Gestion des ressources humaines** : Absence de système d'évaluation des performances, de plan de formation et de politique de gestion des bénévoles ;
- **Gestion administrative et financière** : Existence de manuel de procédure, mais avec un manque de documentation et formulation des procédures
- **Collecte de fonds** : Dépendance excessive à quelques bailleurs de fonds, manque de stratégie de diversification des sources de financement ;
- **Digitalisation** : Utilisation limitée des technologies numériques, absence de stratégie de communication digitale ;
- **Plaidoyer** : Manque de planification stratégique, de suivi et d'évaluation des actions de plaidoyer en réseau.

L'action proposée est pertinente au regard des objectifs du programme DIALOGUE, qui vise à renforcer les capacités des organisations de la société civile pour qu'elles puissent mieux répondre aux besoins des populations vulnérables et contribuer à des changements structurels durables. L'action répond aux besoins spécifiques de l'association ENNAKHIL en s'attaquant aux faiblesses identifiées dans le diagnostic organisationnel.

CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Dans le cadre de la mise en œuvre du projet « Ennakhil Takwia », financé par l'Union européenne à travers le Programme DIALOGUE 2023-2027, l'Association Ennakhil œuvre à renforcer ses capacités organisationnelles afin d'améliorer la qualité, la transparence et l'efficacité de sa gestion interne.

Un diagnostic organisationnel préalable a permis d'identifier la nécessité de disposer d'outils de gestion standardisés, intégrés et opérationnels, inscrits dans un manuel de procédures conforme aux exigences du bailleur et aux bonnes pratiques de gouvernance associative.





Financé par
l'Union européenne



Cette consultation technique vise à accompagner l'Association Ennakhil dans la conception, la formalisation et l'adoption des outils de gestion administrative, financière, comptable et opérationnelle nécessaires à une gestion performante et transparente.

OBJECTIFS DE LA CONSULTATION

Objectif général

La mission consiste à accompagner l'association Ennakhil dans la conception, la formalisation et l'opérationnalisation d'un plan stratégique de mobilisation des ressources, visant à diversifier ses sources de financement, renforcer sa durabilité financière et améliorer sa capacité à accéder aux financements nationaux et internationaux.

Ce plan devra :

- Réduire la dépendance aux bailleurs traditionnels
- Structurer une stratégie proactive de recherche de financements
- Intégrer des approches innovantes (partenariats, fundraising, financement local)
- Être adapté aux capacités et aux réalités organisationnelles de l'association

L'approche devra être participative, pragmatique et orientée résultats.

PORTEE DE LA MISSION ET TACHES A REALISER

Le consultant·e devra :

◆ Phase 1 : Diagnostic et analyse

- Analyser les sources de financement actuelles de l'association
- Évaluer les pratiques existantes de mobilisation des ressources
- Identifier les forces, faiblesses et opportunités (analyse SWOT)
- Analyser les exigences des bailleurs actuels et potentiels
- Cartographier les partenaires financiers existants et potentiels

◆ Phase 2 : Identification des opportunités de financement

- Identifier les sources de financement pertinentes :
 - Bailleurs internationaux (UE, AECID, AFD, etc.)
 - Institutions nationales (INDH, ADS, collectivités)





Financé par
l'Union européenne



- Fondations et secteur privé
- Mécanismes innovants (crowdfunding, dons, mécénat)
- Développer un pipeline de financement (opportunités concrètes)
 - ◆ **Phase 3 : Élaboration du plan de mobilisation des ressources**
- Définir les objectifs stratégiques de mobilisation
- Identifier les cibles prioritaires (bailleurs, partenaires, donateurs)
- Définir les approches et outils de mobilisation
- Élaborer un plan d'action détaillé (court, moyen et long terme)
- Définir les rôles et responsabilités internes
 - ◆ **Phase 4 : Développement des outils**
- Élaborer des fiches projets types (concept notes)
- Développer des templates de propositions de financement
- Créer des outils de suivi (pipeline, tableau de suivi des opportunités)
- Développer des supports de communication (présentation institutionnelle, argumentaire)
 - ◆ **Phase 5 : Formation et accompagnement**
- Former l'équipe à la mobilisation des ressources
- Renforcer les capacités en montage de projets et réponse aux appels
- Accompagner l'équipe dans la préparation d'au moins une opportunité réelle
 - ◆ **Phase 6 : Validation et adoption**
- Présenter le plan à la direction et aux parties prenantes
- Intégrer les ajustements nécessaires
- Finaliser et formaliser le plan
- Assurer son appropriation par l'équipe

Résultats attendus

- ◆ **Résultat 1 : Stratégie de financement structurée**

L'association dispose d'un plan clair et formalisé de mobilisation des ressources.

- ◆ **Résultat 2 : Diversification des sources de financement**

Réduction de la dépendance à un nombre limité de bailleurs.

- ◆ **Résultat 3 : Amélioration de la capacité de réponse aux appels**

L'association est en mesure de répondre efficacement aux opportunités de financement.

- ◆ **Résultat 4 : Renforcement des capacités internes**





Financé par
l'Union européenne



L'équipe maîtrise les outils et techniques de mobilisation des ressources.

◆ **Résultat 5 : Mise en place d'un pipeline de financement opérationnel**

Un système de suivi des opportunités est fonctionnel et utilisé.

◆ **Résultat 6 : Durabilité financière renforcée**

L'association améliore sa capacité à sécuriser des financements à moyen et long terme.

LIVRABLES ATTENDUS

Les livrables doivent être concrets, opérationnels et directement utilisables :

◆ **Livable 1 : Rapport diagnostic**

- Analyse des pratiques actuelles
- Cartographie des financements existants
- Analyse SWOT

◆ **Livable 2 : Cartographie des opportunités de financement**

- Liste des bailleurs et partenaires potentiels
- Pipeline de financement structuré

◆ **Livable 3 : Plan de mobilisation des ressources**

- Stratégie globale
- Plan d'action détaillé (objectifs, activités, indicateurs)
- Identification des cibles et approches

◆ **Livable 4 : Boîte à outils de mobilisation**

- Modèles de concept notes
- Templates de propositions
- Outils de suivi (pipeline, CRM simple)
- Supports de communication

◆ **Livable 5 : Formation réalisée**

- Supports de formation
- Liste des participants
- Rapport de formation

◆ **Livable 6 : Rapport final**

- Synthèse de la mission
- Recommandations pour la mise en œuvre et la durabilité

DUREE ET PERIODE DE REALISATION





Financé par
l'Union européenne



La mission est prévue pour une durée totale de 07 jours ouvrables entre le 10/04/2026 et le 31/07/2026, incluant le diagnostic, l'élaboration, la validation, la formation et la remise des livrables finaux.

MODALITES DE PAIEMENT

Le paiement sera effectué en deux tranches :

- 50 % à la remise et validation de la méthodologie et du plan de travail.
- 50 % à la remise et validation des livrables finaux.

PROFIL

- Formation supérieure (Bac+5) en gestion, développement, relations internationales ou domaine connexe.
- Expérience confirmée (au moins 5 ans) en mobilisation des ressources, fundraising ou développement de partenariats pour des ONG/associations.
- Bonne connaissance des bailleurs internationaux (Union européenne, AECID, AFD, etc.).
- Expérience avérée dans le montage de projets et la rédaction de propositions de financement.
- Maîtrise des outils de planification stratégique et de gestion de pipeline.
- Expérience en formation et renforcement des capacités.
- Excellentes capacités d'analyse, de rédaction et de communication.
- Excellente maîtrise du français (oral et écrit), la maîtrise de l'arabe étant un atout.

DOSSIER DE SOUMISSION

Les experts.es souhaitant soumettre une offre pour cet appel à consultation sont invités à présenter leurs propositions techniques et financières comprenant les éléments suivants :

- Une note de cadrage comprenant les objectifs, les résultats attendus et le programme de déroulement de la consultation ;
- Le CV actualisé ;
- Une offre financière précisant les honoraires de la consultation dont les montants seront TTC.





Financé par
l'Union européenne



DEPOT DE DOSSIER DE SOUMISSION

La proposition sera envoyée par courrier électronique à l'adresse suivante : association.ennakhil@gmail.com, et mentionnera en Consultation technique pour l'appui à l'élaboration et l'adoption d'un plan formel de mobilisation des ressources de l'association. **-REF: Ennakhil/ N°5/2026. Et ce, avant le 10 Avril 2026 à 16h00.**

Plus d'information :

Direction de l'association Ennakhil

Lot Charaf, opération AL MANAR 3, Marrakech,

Fax: +212 5 24 30 67 09

Email : association.ennakhil@gmail.com

