

## Termes de Référence

### TDR 4 : Mission d'accompagnement stratégique et technique

**Titre de la mission :** : Expert.e / Cabinet pour la définition de la SMR, la création d'un système de veille digitale et l'animation d'un Bootcamp en écriture de projets.

**Projet :** AMUSSU – Plan de Renforcement des Capacités de l'AMCDD.

**Lieu d'affectation :** Travail à distance (webinaires) et en présentiel (Atelier national).

**Volume de la mission :** 10 Hommes/Jours (H/J) au total (02 H/J pour l'atelier SMR, 03 H/J pour la veille digitale, 03 H/J pour la FOF à distance et 02 H/J pour le Bootcamp).

**Type du contrat :** Consultant.e / Cabinet d'expertise.

**Période de la mission :** du 01 avril au 31 août 2026

### I. Contexte du Projet

Le projet « AMUSSU : Promouvoir le pouvoir d'agir de la société civile au Maroc pour la bonne gouvernance, l'environnement et le climat », s'inscrit dans le cadre du Programme d'Appui Stratégique à la Société Civile (PASSC), soutenu par le partenariat Maroc Union européenne pour la période 2023-2027.

Ce projet est porté par l'organisation Migrations & Développement (M&D), en consortium avec l'Association des Enseignants des Sciences de la Vie et de la Terre (AESVT) et l'ONG Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti (COSPE). L'objectif global d'AMUSSU est de permettre à la société civile marocaine de s'affirmer comme une actrice majeure du changement, du développement démocratique et de la bonne gouvernance. Il vise à renforcer sa participation effective à l'action publique, ainsi qu'aux projets locaux et nationaux de lutte contre le changement climatique et de préservation de l'environnement.

Cette ambition repose sur deux piliers :

- La consolidation des compétences des OSC pour améliorer l'impact et la durabilité de leurs actions.
- Le renforcement de la participation des OSC aux mécanismes de dialogue multi-acteurs et aux dynamiques de plaidoyer.

Dans ce cadre, l'Alliance Marocaine pour le Climat et le Développement Durable (AMCDD) met en œuvre un projet de renforcement de ses capacités internes. L'AMCDD est aujourd'hui la plus grande plateforme nationale de la société civile environnementale au Maroc. Bien qu'elle s'appuie sur une vision partagée et une structuration solide, la gouvernance de l'Alliance souffre d'un manque de standardisation et d'outils modernes.

L'analyse de la situation révèle une centralisation excessive autour du bureau national, une dynamique de coordination principalement descendante ("top-down"), et un leadership territorial parfois déséquilibré au sein des régions.

## II. Objectifs de la Mission

Pour répondre à ce besoin, la présente mission vise à accompagner l'AMCDD dans l'élaboration de sa Stratégie de Mobilisation des Ressources (SMR), la mise en place d'un système de veille digitale sur les opportunités de financement et le renforcement des capacités de ses référents régionaux en écriture de projets à travers un parcours de formation-action (Bootcamp).

L'objectif est que l'AMCDD dispose d'une feuille de route claire pour diversifier ses financements et que ses référents soient capables de soumettre des dossiers de projets compétitifs à des bailleurs de fonds nationaux et internationaux.

## III. Activités et Responsabilités

Sous la supervision du bureau de l'AMCDD, le prestataire (Expert.e ou Cabinet) devra réaliser les activités suivantes :

- **Activité A3.1.1 (2 H/J - Expert/Formateur) :** Organiser un atelier national de 2 jours pour co-construire la Stratégie de Mobilisation des Ressources (SMR) de l'AMCDD, incluant l'identification des cibles de financement, la définition des axes stratégiques et l'élaboration d'un plan d'action opérationnel.
- **Activité A3.1.2 (3 H/J - Expert) :** Assurer la prestation technique pour la création du système de veille digitale sur les opportunités de financement (appels à projets, appels d'offres, fonds thématiques) adapté aux domaines d'intervention de l'AMCDD, avec une interface accessible pour les référents régionaux.
- **Activité A3.2.1 (3 H/J - Expert/Formateur) :** Organiser un cycle de webinaires techniques (FOF à distance) pour 24 référents sur les fondamentaux du cycle de projet et l'identification des bailleurs, en préparation aux ateliers pratiques du Bootcamp.
- **Activité A3.2.2 (2 H/J - Expert/Formateur) :** Organiser un « Bootcamp d'écriture de projets » (Atelier pratique de 2 jours en présentiel) où les référents régionaux travaillent sur des appels à projets réels en cours, avec le coaching d'experts, pour aboutir à des dossiers finalisés prêts à être soumis.

## IV. Livrables Attendus

1. **La Stratégie de Mobilisation des Ressources (SMR)** co-construite, finalisée et validée, avec son plan d'action opérationnel (A3.1.1).
2. **Le rapport de l'atelier national SMR** détaillant les décisions prises et les orientations stratégiques retenues.
3. **Le système de veille digitale** opérationnel, alimenté et accompagné de son guide d'utilisation (A3.1.2).
4. **Les supports de formation du cycle de webinaires (FOF) et le rapport des sessions** (A3.2.1).
5. **Les dossiers de projets finalisés** issus du Bootcamp, prêts à soumission (A3.2.2).
6. **Le rapport du Bootcamp** avec évaluation des acquis et recommandations.

## V. Modalités de Paiement

Le règlement de la prestation fera l'objet d'un paiement forfaitaire correspondant au montant total convenu lors de la contractualisation. Ce paiement sera effectué après réception et validation finale de l'ensemble des livrables par le bureau de l'AMCDD.

## VI. Qualifications et Compétences Requises

- **Formation** : Diplôme supérieur (Bac+3 minimum) en gestion de projets, développement organisationnel, relations internationales, économie ou domaine connexe.
- **Expérience** : Expérience avérée dans l'élaboration de stratégies de mobilisation des ressources pour des réseaux associatifs, expérience confirmée en écriture de projets pour des bailleurs nationaux et internationaux (Union Européenne, agences onusiennes, coopération bilatérale), expérience en animation de Bootcamps ou formations-actions.
- **Compétences techniques** : Excellente connaissance du paysage des financements disponibles pour la société civile au Maroc, maîtrise des outils de veille digitale, fortes capacités de coaching en écriture de projets.
- **Langues** : Maîtrise parfaite de l'arabe et du français.

## VII. Dossier et Procédure de Candidature

Les candidat.e. s intéressé.e. s doivent soumettre :

1. **Un Curriculum Vitae (CV)** détaillé.
2. **Des attestations de références** justifiant la réalisation de missions similaires.
3. **Une Offre Technique** incluant une note méthodologique sur l'approche de co-construction envisagée.
4. **Une Offre Financière** détaillée, précisant le coût unitaire pour les 6 H/J prévus.

Les dossiers doivent être envoyés par e-mail avec l'objet : « **Candidature\_ TDR4\_ Mission d'accompagnement stratégique et technique - AMUSSU-AMCDD - [Nom du candidat/cabinet]** » à l'adresse : [alliance.marocaine.cdd@gmail.com](mailto:alliance.marocaine.cdd@gmail.com)

La date limite de dépôt des candidatures est fixée au **10 avril 2026 à minuit**.