

Termes de Référence

TDR 3 : MISSION D'EXPERTISE EN PLAIDOYER

Titre de la mission : Expert.e / Cabinet pour le renforcement des capacités en plaidoyer, la co-construction de campagnes nationales et l'évaluation de leur impact.

Projet : AMUSSU – Plan de Renforcement des Capacités de l'AMCDD.

Lieu d'affectation : Travail à distance (webinaires) et en présentiel (Atelier national).

Volume de la mission : 06 Hommes/Jours (H/J) au total (03 H/J pour la FOF à distance, 02 H/J pour l'Atelier National et 01 H/J pour le retour d'expérience).

Type du contrat : Consultant.e / Cabinet d'expertise.

Période de la mission : du 01 avril au 31 juillet 2026

I. Contexte du Projet

Le projet « AMUSSU : Promouvoir le pouvoir d'agir de la société civile au Maroc pour la bonne gouvernance, l'environnement et le climat », s'inscrit dans le cadre du Programme d'Appui Stratégique à la Société Civile (PASSC), soutenu par le partenariat Maroc Union européenne pour la période 2023-2027.

Ce projet est porté par l'organisation Migrations & Développement (M&D), en consortium avec l'Association des Enseignants des Sciences de la Vie et de la Terre (AESVT) et l'ONG Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti (COSPE). L'objectif global d'AMUSSU est de permettre à la société civile marocaine de s'affirmer comme une actrice majeure du changement, du développement démocratique et de la bonne gouvernance. Il vise à renforcer sa participation effective à l'action publique, ainsi qu'aux projets locaux et nationaux de lutte contre le changement climatique et de préservation de l'environnement.

Cette ambition repose sur deux piliers :

- La consolidation des compétences des OSC pour améliorer l'impact et la durabilité de leurs actions.
- Le renforcement de la participation des OSC aux mécanismes de dialogue multi-acteurs et aux dynamiques de plaidoyer.

Dans ce cadre, l'Alliance Marocaine pour le Climat et le Développement Durable (AMCDD) met en œuvre un projet de renforcement de ses capacités internes. L'AMCDD est aujourd'hui la plus grande plateforme nationale de la société civile environnementale au Maroc. Bien qu'elle s'appuie sur une vision partagée et une structuration solide, la gouvernance de l'Alliance souffre d'un manque de standardisation et d'outils modernes.

L'analyse de la situation révèle une centralisation excessive autour du bureau national, une dynamique de coordination principalement descendante ("top-down"), et un leadership territorial parfois déséquilibré au sein des régions.

II. Objectifs de la Mission

Pour répondre à ce besoin, la présente mission vise à renforcer les capacités des référents de l'AMCDD en matière de plaidoyer à travers un cycle de Formation de Formateurs (FOF), à co-construire deux grandes campagnes nationales (thématique et territoriale) et à évaluer l'impact des actions menées.

L'objectif est que les référents des Pôles et Régions deviennent des acteurs autonomes du plaidoyer, capables de conduire des actions coordonnées au niveau local et de contribuer à des campagnes nationales structurées.

III. Activités et Responsabilités

Sous la supervision du bureau de l'AMCDD, le prestataire (Expert.e ou Cabinet) devra réaliser les activités suivantes :

- **Activité A2.1.1 (3 H/J - Expert/Formateur) :** Organiser un cycle de Formation de Formateurs (FOF) à distance (webinaires interactifs) pour les référents des Pôles et Régions, axé sur les méthodologies de plaidoyer, l'analyse du contexte local et la construction de messages adaptés aux différentes parties prenantes.
- **Activité A2.2.1 (2 H/J - Expert/Formateur) :** Organiser un Atelier National en présentiel (2 jours) rassemblant les référents pour consolider les plans régionaux et co-construire les deux grandes campagnes nationales (thématique et territoriale) basées sur les remontées du terrain. L'approche devra favoriser la participation active et l'appropriation collective des campagnes.
- **Activité A2.2.3 (1 H/J - Expert/Animateur) :** Réaliser un atelier à distance de retour d'expérience pour évaluer l'impact des actions menées, capitaliser les bonnes pratiques et identifier les pistes d'amélioration pour les prochaines campagnes.

IV. Livrables Attendus

1. **Les supports de formation de la FOF à distance et le rapport de la session (A2.1.1).**
2. **Les deux campagnes nationales co-construites** (thématique et territoriale) avec leurs plans d'action respectifs (A2.2.1).
3. **Le rapport de l'Atelier National** détaillant les plans régionaux consolidés et les orientations stratégiques des campagnes nationales.
4. **Le rapport du retour d'expérience** incluant l'évaluation d'impact, les leçons apprises et les recommandations (A2.2.3)

V. Modalités de Paiement

Le règlement de la prestation fera l'objet d'un paiement forfaitaire correspondant au montant total convenu lors de la contractualisation. Ce paiement sera effectué après réception et validation finale de l'ensemble des livrables par le bureau de l'AMCDD.

VI. Qualifications et Compétences Requises

- **Formation** : Diplôme supérieur (Bac+3 minimum) en sciences politiques, droit, sciences sociales, communication ou domaine connexe.
- **Expérience** : Expérience avérée dans l'accompagnement d'organisations de la société civile en matière de plaidoyer ; expérience dans la conception et la conduite de campagnes de plaidoyer à l'échelle nationale ; expérience en formation et animation d'ateliers participatifs.
- **Compétences techniques** : Excellente maîtrise des méthodologies de plaidoyer et de lobbying auprès des institutions publiques, capacité à construire des coalitions et des messages de plaidoyer adaptés aux contextes locaux et nationaux, aptitude à l'évaluation d'impact des actions de plaidoyer.
- **Langues** : Maîtrise parfaite de l'arabe et du français.

VII. Dossier et Procédure de Candidature

Les candidat.e. s intéressé.e. s doivent soumettre :

1. **Un Curriculum Vitae (CV)** détaillé.
2. **Des attestations de références** justifiant la réalisation de missions similaires.
3. **Une Offre Technique** incluant une note méthodologique sur l'approche de co-construction envisagée.
4. **Une Offre Financière** détaillée, précisant le coût unitaire pour les 6 H/J prévus.

Les dossiers doivent être envoyés par e-mail avec l'objet : « **Candidature_TDR3_Expert Plaidoyer - AMUSSU- AMCDD - [Nom du candidat/cabinet]** » à l'adresse : alliance.marocaine.cdd@gmail.com

La date limite de dépôt des candidatures est fixée au **10 Avril 2026 à minuit**.