

sequa gGmbH est une organisation de développement à but non lucratif opérant à l'échelle mondiale. Depuis 1991, sequa mène des programmes et des projets de coopération internationale en étroite collaboration avec le secteur privé allemand. sequa offre un savoir-faire et une expérience de longue date dans le développement des capacités pour les chambres et associations (BMOs), l'enseignement et la formation professionnels, le développement du secteur privé et la promotion commerciale. L'organisation est basée à Bonn, en Allemagne. sequa emploie plus de 100 personnes (2025) et a déclaré un chiffre d'affaires de 56 millions d'euros en 2024.

Nous offrons une opportunité à court terme basée sur un projet suivant

Consultant senior : Expert national en lean manufacturing, organisation industrielle et amélioration des performances.

Lieu : Casablanca, Maroc

Période de mission **jusqu'à 20 jours – La mission peut commencer dès que possible**

Projet : Programme de soutien aux PME dans le cadre de l'initiative spéciale de la GIZ « Un travail décent pour une transition juste »

Le projet

Dans le cadre de l'initiative spéciale du programme de la GIZ « Travail décent pour une transition juste », sequa met en œuvre le projet « Programme d'appui aux PME », ciblant les PME orientées vers la croissance au Maroc. Dans ce cadre, sequa vise à faciliter la croissance des entreprises et la création d'emplois au sein des petites et moyennes entreprises (PME) marocaines en augmentant leur compétitivité et leur productivité afin que leurs produits et services satisfassent la demande des marchés locaux et internationaux. Un accent particulier sera mis sur les PME appartenant à des femmes, la création d'emplois et la formation à l'employabilité pour les femmes.

Les entreprises bénéficiaires reçoivent un soutien flexible et orienté vers la demande en matière de conseil en gestion, de formation technique, de développement des compétences financières, de planification commerciale, de qualification et d'activités de recherche appliquée. Le programme de soutien vise à stimuler la gestion du changement et la croissance des entreprises parmi les PME sélectionnées en renforçant la compétitivité et la création d'emplois, tout en améliorant la littératie financière et la préparation à l'investissement pour étendre leur présence sur les marchés et accéder au financement. Il favorise également le réseautage d'affaires national et international, en particulier entre les entreprises marocaines.

sequa a sélectionné MEKSA LAME via un processus de vérification. MEKSA LAME est une entité industrielle marocaine spécialisée dans l'extrusion et l'assemblage de lames PVC et de composants pour volets roulants. Elle opère dans un environnement industriel combinant extrusion de profilés, assemblage et logistique interne. L'activité d'extrusion constitue un socle technique structurant pour l'entreprise. Les lignes d'extrusion fonctionnent en flux continu et nécessitent :

- Une planification rigoureuse des séries
- Une gestion optimisée des changements d'outillage
- Une maîtrise des cadences et des rebuts

- Une coordination étroite avec les activités aval

Dans un contexte de structuration et de croissance, MEKSA LAME souhaite optimiser son activité d'extrusion afin d'améliorer sa performance globale, réduire les stocks intermédiaires, fluidifier les flux et renforcer sa compétitivité sur les marchés marocain et africain.

Objectif de la mission

Optimiser le processus d'extrusion de MEKSA LAME en s'appuyant sur les principes du Lean Manufacturing et de l'amélioration continue.

La mission vise notamment à :

- Réduire les temps de changement d'outillage (approche SMED)
- Améliorer la planification des séries
- Structurer le suivi des indicateurs de performance (TRS, rebuts, rendement matière)
- Réduire les stocks générés par des désynchronisations
- Mettre en place un système de pilotage industriel durable

Vos tâches et responsabilités

Phase 1 – Diagnostic industriel

- Analyse du fonctionnement des lignes d'extrusion
- Mesure des temps de changement d'outillage
- Analyse des pertes de performance
- Cartographie des flux matière et des stocks
- Évaluation du système actuel de pilotage

Phase 2 – Optimisation du processus

- Mise en place d'une démarche SMED
- Standardisation des changements d'outillage
- Optimisation de la planification des séries
- Définition de standards opérationnels

Phase 3 – Structuration du pilotage

- Définition des KPI clés (TRS, taux de rebut, rendement matière, temps de changement)
- Mise en place d'un tableau de bord opérationnel
- Structuration d'un pilotage visuel en atelier

Phase 4 – Mise en œuvre et amélioration continue

- Formation des équipes
- Accompagnement des chantiers d'amélioration
- Mise en place d'un rituel de pilotage hebdomadaire
- Élaboration d'un plan d'amélioration continue sur 6 mois

Livrables attendus

- Rapport de diagnostic détaillé
- Analyse des temps de changement d'outillage
- Plan d'optimisation du processus d'extrusion
- Standard opérationnel de changement
- Tableau de bord KPI
- Plan d'amélioration continue
- Rapport final de mission

Profil de l'expert recherché

- Spécialiste Lean Manufacturing appliqué aux processus continus (extrusion, plasturgie)
- Expertise SMED
- Expérience en amélioration du TRS et réduction de rebuts
- Minimum 10 ans d'expérience industrielle terrain
- Capacité d'accompagnement opérationnel en PME

Veillez nous envoyer une lettre de motivation, votre CV et des références pertinentes mettant en évidence vos réalisations avec d'anciens clients dans le même domaine. De plus, veuillez inclure votre tarif journalier de frais quotidiens en euros. À qualifications égales, personnes avec les besoins spécifiques bénéficieront d'une attention préférentielle.

Veillez nous envoyer votre candidature au plus tard le **11 mars 2026** à applications.morocco@sequa.de en indiquant comme objet « **Expert national en lean manufacturing, organisation industrielle et amélioration des performances** »

Nous procéderons aux entretiens au fur et à mesure de la réception des candidatures et pourrons les finaliser avant la date limite.