

## Appel à candidature :

## Mission de consultation pour l'accompagnement à la mise en œuvre du Plan de Renforcement des Capacités du Réseau REMESS

**TERMES DE RÉFÉRENCE**  
**Appel à consultation référence 002/2026**

## 1. A propos du REMESS

Le réseau marocain d'économie sociale et solidaire est un réseau créé en 2006 à partir d'un parterre de 24 associations, le Réseau Marocain de l'Economie Sociale et Solidaire a pour but de lutter contre les inégalités et l'exclusion au Maroc. Le REMESS compte plus de 852 Adhérents (Entreprises de l'Economie Sociales et Solidaire, associations, coopératives, mutuelles...) agissant dans le domaine de l'économie sociale et des activités génératrices de revenu et créatrices d'emploi. En effet le REMESS s'inscrit dans le concept de l'Économie Sociale et Solidaire, qui défend une approche démocratique de l'économie, où les rapports sociaux priment sur l'intérêt individuel et sur le profit.

Le réseau est composé de Réseaux provinciaux, Pôles régionaux, d'associations qui participent au développement humain et inclusif en respectant l'environnement et la culture marocaine. Dans cette logique, le REMESS œuvre également au renforcement du lien entre les acteurs institutionnels et la société civile grâce à une équipe compétente et solide.

## 2. Contexte de l'appel

Le présent appel à consultation s'inscrit dans la continuité du programme AMUSSU : « Promouvoir le pouvoir d'agir de la société civile au Maroc pour la bonne gouvernance, l'environnement et le climat ». Ce programme, financé par l'Union européenne et mis en œuvre par l'organisation Migrations & Développement (M&D) en partenariat avec Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti (COSPE), vise à consolider l'influence collective des organisations de la société civile marocaine dans les processus de décision publique et la transition écologique.

Dans la philosophie du programme AMUSSU, le renforcement des capacités n'est pas perçu comme une simple transmission de connaissances techniques, mais comme un levier de transformation institutionnelle. Il s'agit de permettre aux réseaux partenaires de passer d'une gestion ponctuelle d'activités à un positionnement stratégique durable, capable de porter des changements systémiques.

C'est dans cette dynamique que s'inscrit le REMESS (Réseau Marocain de l'Économie Sociale et Solidaire). Acteur de référence dans la promotion d'un modèle économique inclusif et solidaire, le REMESS fait face aujourd'hui à la nécessité de structurer son intervention pour mieux répondre aux défis de la gouvernance territoriale et des politiques publiques sectorielles. Les exercices de diagnostic menés en amont ont identifié trois piliers essentiels pour consolider l'impact du réseau : la gouvernance interne, la gestion financière et, de manière prioritaire, le plaidoyer.

## Axe1: Plaidoyer

L'axe dédié au plaidoyer occupe une place centrale et transversale dans le Plan de Renforcement des Capacités du REMESS. L'objectif est de doter le réseau et ses membres d'une véritable force de frappe politique et institutionnelle, capable de peser sur les réformes législatives et réglementaires de l'Économie Sociale et Solidaire au Maroc.

Le renforcement recherché vise à faire évoluer le réseau d'une culture de plaidoyer intuitif vers une démarche structurée, fondée sur des données probantes et une vision nationale cohérente. Cet axe se décline en trois étapes majeures :

1. **Montée en compétences (Formation) :** Outiller les cadres et membres du réseau sur les techniques de plaidoyer, l'analyse des politiques publiques et les mécanismes de dialogue civil.
2. **Cadrage stratégique (Élaboration d'une stratégie nationale) :** Définir une feuille de route claire, identifiant les enjeux prioritaires de l'ESS, les cibles institutionnelles clés et les alliances stratégiques à nouer.
3. **Expérimentation et mise en œuvre (Actions pratiques) :** Traduire la stratégie en campagnes concrètes, permettant au REMESS de se positionner comme un interlocuteur crédible et incontournable auprès des décideurs publics.

L'objectif ultime de cet appel est d'accompagner le REMESS dans cette transition, afin qu'il puisse porter de manière pérenne la voix des acteurs de l'économie sociale et solidaire au sein des instances de gouvernance et contribuer activement à la construction d'un développement durable et équitable.

## Axe2: Instances de gouvernance du REMESS

Cet axe a pour objectif de renforcer les instances de gouvernance du REMESS afin d'améliorer son fonctionnement institutionnel, sa capacité de pilotage stratégique et la qualité de ses processus décisionnels. Il vise à doter le réseau d'un cadre de gouvernance clair et opérationnel, fondé sur les principes de transparence, de participation, de redevabilité et de bonne gestion associative.

À travers une approche participative, cet axe permettra de consolider la structuration interne du REMESS, de renforcer les capacités de ses membres en matière de gouvernance associative et de favoriser une meilleure coordination entre les différentes instances du réseau. Il contribuera ainsi à accroître l'efficacité, la cohérence et la durabilité des actions du REMESS aux niveaux national et territorial.

1. **Finalisation du positionnement stratégique :** L'organisation d'un atelier national pour stabiliser la vision et les priorités du réseau à travers son Plan Stratégique.
2. **Formalisation des mécanismes de fonctionnement :** L'élaboration participative d'un **Manuel de Gouvernance**, définissant les règles éthiques, les procédures de prise de décision et les modalités de coordination interne.
3. **Professionnalisation des instances :** Un cycle de formation destiné aux responsables du réseau pour ancrer les principes de bonne gestion et de redevabilité.

### Axe3: La viabilité financière du REMESS et de ses OSC membres

Cet axe a pour objectif de renforcer la viabilité financière du REMESS et de ses organisations membres, afin d'assurer la pérennité de leurs actions et de renforcer leur autonomie financière. Il vise à développer les capacités des acteurs en matière de mobilisation des ressources, de gestion financière et d'accès aux opportunités de financement, dans un contexte marqué par une concurrence accrue et une diversification des mécanismes de financement.

À travers une approche participative et orientée vers l'opérationnalisation, cet axe permettra de doter le REMESS et ses OSC membres d'outils stratégiques et pratiques pour structurer leurs démarches de recherche de financement, améliorer la qualité du montage et de la soumission des projets, et diversifier leurs sources de revenus. Il contribuera ainsi à renforcer la résilience financière du réseau et à accroître l'impact et la durabilité de ses interventions aux niveaux national et territorial

1. **Cad战略ique de la mobilisation de ressources :** L'élaboration d'une stratégie de financement à long terme, identifiant des mécanismes innovants et adaptés aux spécificités de l'Économie Sociale et Solidaire.
2. **Professionnalisation du cycle de projet :** Un programme de renforcement technique axé sur l'ingénierie financière, le montage de projets complexes et les techniques avancées de *fundraising*.
3. **Accompagnement opérationnel à la levée de fonds :** Une mise en pratique directe à travers l'identification d'opportunités et l'appui à la soumission de propositions de qualité auprès de bailleurs de fonds nationaux et internationaux.

Ces axes visent à permettre au REMESS et à ses membres de renforcer leur rôle d'influence et leur capacité stratégique de plaidoyer, d'améliorer leur organisation et d'assurer leur viabilité financière, afin d'accroître leur efficacité et leur impact dans le développement de l'économie sociale et solidaire au Maroc.

### 3. OBJET DE LA PRESTATION

La présente consultation a pour objectif de mobiliser des experts consultants qualifiés afin de renforcer les compétences et capacités stratégiques des membres du REMESS et de ses organisations membres. Ces experts seront chargés de concevoir et d'animer des formations, de faciliter des ateliers participatifs, et d'élaborer des outils pédagogiques et méthodologiques adaptés aux besoins du réseau.

La mission vise à permettre aux participants de développer des pratiques solides en matière de gouvernance associative, de plaidoyer et de gestion financière, tout en favorisant le partage d'expériences et la co-construction de solutions adaptées au contexte national. À travers cette approche, les membres du REMESS pourront accroître leur autonomie, renforcer leur influence et leur pouvoir d'agir, et conduire des actions concrètes et efficaces au service du développement de l'économie sociale et solidaire au Maroc.

Actions	Profil recherché	Missions principales	Résultats attendus	Durée
<b>Axe1: Plaidoyer (Lot1) _ 7 jours</b>				
Formation sur le plaidoyer	Expert/ Formateur en plaidoyer et politiques publiques	Animer la formation sur le plaidoyer - Renforcer les compétences des membres du REMESS pour mener un plaidoyer efficace.	Membres formés et capables de mettre en œuvre des actions de plaidoyer efficaces.	2 jours en présentiel
Élaboration d'une stratégie nationale de plaidoyer.	Expert en plaidoyer et politiques publiques	Accompagner l'élaboration de la stratégie nationale - Conseiller sur les orientations et priorités stratégiques.	Stratégie nationale de plaidoyer élaborée et validée par le REMESS	4 jours à distance
Dialogue multi acteurs National à Rabat	Modération	Modérer et préparer un rapport détaillé de la rencontre	Rapport de synthèse	1 jour en présentiel

## Axe2: Instances de gouvernance du REMESS (Lot 2) \_ 9 jours

Atelier national de finalisation du plan stratégique du REMESS.	Modérateur - Expert en animation d'ateliers et planification stratégique	Modérer et animer l'atelier	Rapport de synthèse, Plan stratégique	4 jours en présentiel
Élaboration participative d'un manuel de gouvernance	Expert en gouvernance interne des associations	Créer un manuel détaillant les bonnes pratiques et processus de gouvernance.	Manuel de gouvernance finalisé et approuvé par le REMESS.	3 jours à distance
Formation des membres sur la gouvernance associative	Expert-Formateur en gouvernance	Renforcer des compétences en gouvernance associative	Membres formés, guide pédagogique et supports de formation	2 jours à distance

## Axe 3: La viabilité financière du REMESS et de ses OSC membres (Lot 3) \_ 8 jours

Elaboration de la stratégie financière	Expert en mobilisation des ressources et finance associative	Elaborer une stratégie de mobilisation financière des ressources et financière	Stratégie financière validée.	4 jours en présentiel
Formations (montage de projet, recherche de financement, fundraising)	Expert - Formateur en financement et fundraising	Animer des formations sur le montage de projets, la recherche de financement et le fundraising	Membres formés et capables de préparer et soumettre des projets financés.	4 jours en présentiel

#### 4. LIVRABLES ET VALIDATION

Action	Livrable attendu	Validation par
<b>Axe1</b> : Formation sur le plaidoyer	Supports de formation, programme détaillé de la formation, rapport de formation, fiche d'évaluation T0 et T1 .	REMESS- les participants
<b>Axe1</b> : Élaboration d'une stratégie nationale de plaidoyer.	Stratégie nationale validée.	REMESS et ses membres
<b>Axe2</b> : Atelier national de finalisation du plan stratégique du REMESS.	Rapport de l'atelier	REMESS
<b>Axe2</b> : Élaboration participative d'un manuel de gouvernance	Manuel de gouvernance du REMESS	REMESS
<b>Axe2</b> : Formation des membres sur la gouvernance associative	Supports de formation, rapport de formation, fiche d'évaluation T0 et T1 .	REMESS
<b>Axe3</b> : Elaboration de la stratégie financière	stratégie financière et de mobilisation des ressources	REMESS et ses membres
<b>Axe3</b> : Formations (montage de projet, recherche de financement, fundraising)	Support et rapport de formation, une cartographie internationale de bailleurs de fonds adaptés au besoin du REMESS.	REMESS

#### 5. Procédure et modalités de soumission

Le présent appel à candidature est structuré en trois (03) lots thématiques distincts mais complémentaires.

Le soumissionnaire peut postuler à un seul lot, à plusieurs lots, ou à l'ensemble des trois (03) lots, sous réserve de démontrer sa capacité technique, méthodologique et opérationnelle à assurer la mise en œuvre cohérente des missions concernées.

Dans le cas d'une soumission portant sur plusieurs lots, le soumissionnaire est tenu de mobiliser des expert·e·s disposant de profils différenciés et adaptés à la nature spécifique des tâches prévues dans chacun des lots, et de préciser clairement la composition de l'équipe, les rôles de chaque expert·e et leur niveau d'implication.

Le soumissionnaire peut recourir, le cas échéant, à la sous-traitance ou à des expertises associées pour la réalisation de certaines activités spécifiques. Toutefois, il demeure l'unique responsable et garant de la qualité, de la cohérence et de la conformité de l'ensemble des livrables produits, quels que soient les modes d'organisation ou de collaboration mobilisés.

Les propositions devront être envoyées exclusivement par courrier électronique à l'adresse suivante : [z.elbakraoui@remess.ma](mailto:z.elbakraoui@remess.ma) , qui constitue la seule adresse e-mail valide pour la réception des candidatures.

**Les dossiers de soumission doivent comprendre une proposition technique, une proposition financière et Min 03 attestations de références.**

Les dossiers de soumission devront parvenir au plus tard **le 22-02-2026 à minuit**, délai de rigueur. Toute proposition reçue après cette date et heure ne sera pas prise en considération.

L'objet de la proposition devra obligatoirement mentionner : « Appel d'offre 2026 AMUSSU-REMESS ».

Toute demande d'information ou de clarification relative à la présente consultation (à l'exclusion des soumissions) devra être adressée par e-mail à l'adresse suivante : [contact@remess.ma](mailto:contact@remess.ma) .