



EVALUATION NATIONALE DES RESSOURCES ET DEPENSES RELATIVES AU SIDA (NASA NATIONAL AIDS SPENDING ASSESSMENT)

TERMES DE REFERENCES POUR LE RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT

Activité n°13048

I. CONTEXTE

Le Maroc s'est engagé dans une riposte nationale au VIH, guidée par le Plan Stratégique National Intégré (PSNI) 2024-2030. Pour garantir l'efficacité et la durabilité de cette riposte, il est crucial de comprendre précisément comment les ressources financières sont mobilisées et allouées.

Dans le cadre de la revue à mi-parcours de ce plan stratégique, la Direction de l'Epidémiologie et de Lutte contre les Maladies (DELM) prévoit de mener le quatrième exercice d'évaluation des dépenses nationales relatives au sida, cette évaluation qui s'appuie sur la méthodologie NASA (National AIDS Spending Assessment).

Cet outil de l'ONUSIDA permet une traçabilité rigoureuse des flux financiers, de leur source jusqu'aux bénéficiaires finaux, afin de garantir que l'allocation des ressources est strictement alignée sur les priorités opérationnelles actuelles. Cette évaluation est essentielle pour améliorer l'efficacité des dépenses, garantir la pérennité des services destinés aux populations clés et accompagner efficacement la transition vers l'autonomie financière, tout en apportant les éléments probants nécessaires au plaidoyer budgétaire.

Cet exercice portera sur les dépenses effectuées en 2022, 2023 et 2024 par les tous partenaires de la riposte nationale (Ministère de la Santé et la Protection Sociale, les autres départements ministériels, les ONG et les autres acteurs de la coopération Système des Nations Unies, coopération bilatérale etc.).

Un comité, composé de cadres de la DELM/PNLS/UGFM, de représentants d'ONG nationales et d'autres partenaires de la riposte nationale au VIH/sida et le bureau de l'ONUSIDA, sera constitué pour orienter, coordonner et suivre toutes les étapes de cette étude. La méthodologie NASA ainsi que d'autres outils seront utilisés et des ressources nationales et internationales seront mobilisées pour appuyer cet exercice.

A cet effet, la Direction de l'Epidémiologie et de Lutte contre les Maladies (DELM) avec l'appui du Fonds mondial de lutte contre le sida la tuberculose et le paludisme et de l'ONUSIDA, procède au recrutement d'un expert pour conduire l'étude NASA.

II. OBJECTIFS DE L'ETUDE

1. Objectif général :

Disposer d'informations stratégiques sur les flux financiers de la riposte au sida au cours des années concernées.

2. Objectifs spécifiques :

- S'approprier et adapter les nouveaux outils de la méthodologie NASA qui permettent d'estimer les dépenses et les flux financiers depuis la source jusqu'à la dépense réelle dans un contexte multisectoriel, décentralisé et regroupant l'ensemble des acteurs de la riposte nationale au Maroc ;
- Former une équipe nationale sur la méthodologie NASA en utilisant les nouveaux guides développés par l'ONUSIDA ;
- Elaborer la cartographie des acteurs de la lutte contre le sida et les structurer selon qu'ils soient source de financement, agent de financement ou acteur sur le terrain ;
- Développer un plan détaillant le processus de collecte des données aux niveaux national et régional ;
- Recueillir et analyser des données financières auprès de l'ensemble des structures ayant des activités liées à la lutte contre le sida : structures du secteur public, privé, organisations non gouvernementales, ainsi que les agences de coopération bilatérale et multilatérale actives au Maroc ;
- Établir des recommandations sur l'allocation des ressources financières de la riposte au sida ;
- Élaborer le rapport de l'étude.

III. RESPONSABILITES DU CONSULTANT/GROUPE DE CONSULTANTS

Travailler en étroite collaboration avec le comité de pilotage composé de la DELM (DMT, PNLS, UGFM), les ONG et ONUSIDA dans toutes les phases de l'étude et réaliser les tâches spécifiques suivantes :

3.1 Phase préparatoire :

- Préparer et animer l'atelier d'information ;
- Dresser la cartographie des acteurs qui seront sollicités pour cette étude et dresser la liste et définition des données à collecter ;
- Élaborer les outils de collecte des données et le planning détaillé de collecte.

3.2 Phase de lancement et mise en œuvre :

- Préparer et animer la formation des partenaires qui seront impliqués dans l'étude ;
- Suivre le processus de collecte des données et apporter un appui si nécessaire aux partenaires ;
- Analyser les données collectées, structurer les transactions et les codifier selon la nomenclature NASA ;

- Analyser les données collectées et affiner le modèle des estimations des dépenses non comptables du ministère de la Santé et la protection sociale et autres partenaires ;
- Coordonner la saisie des données codifiées dans une base de données ;
- Exploiter la base de données, éditer et contrôler les résultats ;
- Restituer les résultats au comité de pilotage.

3.3 Phase de restitution :

- Préparer et animer l'atelier de restitution des résultats ;
- Préparer le rapport final de l'étude et la fiche synthétique.

IV. LIVRABLES

Les principaux résultats attendus sont les suivants :

- Note méthodologique détaillant les processus de la conduite de l'étude, les livrables et un planning détaillant les tâches à réaliser ;
- Outils de collecte des données et modèle des estimations des dépenses non comptables du Ministère de la santé et la protection sociale et autres partenaires ;
- Les dépenses financières en matière de VIH/sida pour les années concernées incluant les estimations des dépenses nationales, structurées et codifiées selon la nomenclature NASA et saisie dans une base de données ;
- Le rapport final d'analyse selon la méthodologie NASA ;
- Résumé synthétique de l'exercice : un document de 4 pages.

V. PERIODE ET DUREE DE LA CONSULTATION

La mission se déroulera entre les mois de mars et juillet 2026 et le consultant ou le groupe de consultants sera engagé pour une durée de 40 jours/homme dans ladite période. Il effectuera trois étapes.

Missions
La première étape d'une semaine en début de la mission pour la phase préparatoire.
La deuxième étape de deux semaines pour participer activement à la classification, la codification et la saisie de données.
La troisième étape pour finaliser le rapport et participer à l'atelier de restitution des résultats.

VI. COMPETENCES REQUISES

Le consultant ou groupe de consultant devra répondre aux exigences suivantes :

- Formation universitaire dans le domaine économique ou financier.
- Expérience et excellentes compétences en matière de conduite d'étude NASA.
- Avoir une bonne connaissance de la riposte nationale de lutte contre le sida, études et interventions réalisées au profit des populations bénéficiaires ciblées.
- Très bonne maîtrise des systèmes des flux financiers et des systèmes de rapports préétablis par les principales sources de Financement (FM, ANU, Coopération bilatérale, etc.).
- Excellentes compétences en gestion de données et au moins 5 ans d'expérience dans l'analyse des données financières.
- Excellente maîtrise de l'outil Ms Excel.
- Très bonnes capacités de rédaction (français) et d'animation.

VII. MODALITES DE CONTRACTUALISATION

Le contrat sera établi dans le cadre du programme d'appui du Fonds mondial - Maroc - subvention 2024-2026. Les modalités et calendrier de paiement seront définis dans le contrat.

La rémunération s'entend :

- Brute avant déduction de la retenue à la source de 11% par la banque pour les personnes physiques et morales-consultants étrangers et 30% pour les personnes physiques-consultants résidents au Maroc.
- Nette pour les Autoentrepreneurs et les personnes morales-consultants résidents au Maroc. Le Ministère se charge des démarches auprès de la DGI pour l'obtention de l'attestation d'exonération sur la base de la facture proforma à préparer par le consultant.

VIII. PIECES A FOURNIR

Tout(e) candidat(e) intéressé(e) devra envoyer le dossier, au plus tard **le 06 Mars 2026 à minuit**, à l'adresse suivante : Direction de l'Epidémiologie et de Lutte contre les Maladies, Service des MST Sida, 71, Avenue Ibn Sina, Agdal, Rabat ; ou aux adresses électroniques : programmesida@gmail.com et f.gomri@programmefondsmondial.ma, en mettant dans l'objet de l'email : **TDR Evaluation Nationale des ressources et dépenses relatives au sida - NASA.**

Le dossier doit comprendre :

- Un CV détaillé, mettant en exergue les expériences relatives à la thématique de la consultation,
- Une Note méthodologique comportant une description de la méthodologie de travail qui sera adoptée pour répondre aux termes de la consultation ;
- Une Proposition financière.