

TERMES DE REFERENCE

La mise en œuvre d'une ingénierie novatrice des structures locales d'appui à l'insertion des jeunes de la région Souss Massa.

1. OBJET DE LA MISSION

Accompagnement des structures locales d'appui à l'insertion des jeunes de la région Souss Massa, dans le cadre de la mise en œuvre d'une ingénierie territoriale novatrice. La mission confiée à l'organisme identifié consiste à offrir un parcours structuré d'accompagnement sur une durée de 6 mois, incluant un diagnostic des besoins, des transferts de compétences, ainsi que le renforcement des capacités sur des thématiques stratégiques telles que l'orientation, le coaching, l'approche genre, l'économie verte et l'inclusion numérique. Cette démarche vise à renforcer durablement les structures locales d'insertion socio-économique des jeunes, à travers des méthodes participatives, inclusives et adaptées au contexte territorial, et à promouvoir une culture d'accompagnement innovante, écoresponsable et centrée sur les jeunes.

2. PRÉSENTATION MIGRATIONS & DÉVELOPPEMENT

Migrations & Développement est une organisation franco-marocaine de droit français, créée en 1986 par des migrant·e·s pour mener des actions de développement dans les villages de leur région d'origine, l'Atlas et l'Anti-Atlas marocains. L'association a structuré une méthode d'intervention entre Marseille (siège social), Agadir, Taliouine, Tiznit et Taroudant en opérant un passage progressif d'une association de développement, réalisant des projets avec les communautés de base et les divers partenaires locaux, à une association d'appui au développement, en assurant la fonction d'animation et d'accompagnement des actrices locales et acteurs locaux, toujours sur la base d'un soutien aux initiatives issues des énergies locales. Ainsi, M&D se positionne comme acteur « catalyseur » afin de stimuler les dynamiques des agent·e·s du territoire et de contribuer au changement par l'innovation.

3. PRESENTATION DU PROGRAMME AMAL

Le programme AMAL vise à développer la résilience du territoire face aux enjeux climatiques et socio-économiques en misant sur l'autonomisation socioéconomique des femmes et des jeunes, notamment par l'économie verte¹. Cette dernière est considérée comme une opportunité pour atteindre, en même temps, des objectifs de croissance économique et de développement durable, cela tout en contribuant à la lutte contre les effets du changement climatique.

Dans cette phase, le programme AMAL contribuera à (i) déconstruire les stéréotypes de genre et les préjugés sur l'économie verte et la capacité des femmes à entreprendre, (ii) soutenir l'engagement de 9 Collectivités Territoriales et Administrations pour déployer des actions en faveur de l'insertion socio-économique verte et inclusive, (iii) créer 2 dispositifs de mutualisation d'expériences et 1 parcours d'accompagnement pour l'émergence, la consolidation et la valorisation d'initiatives économiques vertes ou numériques, et (iv) soutenir techniquement et financièrement des microprojets d'entrepreneuriat vert.

Objectifs du Programme :

¹ L'économie verte est « une économie qui se traduit par l'amélioration de l'équité et du bien-être social de l'homme, tout en réduisant de manière significative les risques environnementaux et les pénuries écologiques ». (PNUE 2011).

Objectif global : Développer la résilience territoriale face aux défis climatiques et socio-économiques qui touchent notamment les jeunes et les femmes ;

Objectif spécifique 1 : Développer une culture égalitaire et écoresponsable pour faciliter le développement d'une économie verte et inclusive ;

Objectif spécifique 2 : Renforcer l'engagement des Collectivités Territoriales et des Administrations dans le développement d'une économie verte et inclusive.

Objectif spécifique 3 : Favoriser l'émergence, la consolidation et la valorisation d'initiatives économiques vertes ou numériques, notamment portées par des femmes et des jeunes.

4. CONTEXTE GÉNÉRALE DE LA MISSION

La mission s'inscrit dans le cadre du programme AMAL, mis en œuvre par l'organisation Migrations & Développement (M&D). Ce programme vise à renforcer la résilience des territoires marocains, en particulier dans la région Souss Massa, face aux défis climatiques, sociaux et économiques, en s'appuyant sur l'autonomisation socio-économique des jeunes et sur la promotion de l'économie verte.

Dans un contexte marqué par un chômage élevé des jeunes, une faible structuration des dispositifs locaux d'insertion, et une participation encore limitée des femmes aux dynamiques économiques, le programme AMAL entend développer des solutions innovantes, et inclusives territorialement pour appuyer des structures locales d'insertion des jeunes dans la région Souss Massa. En renforçant les capacités de ces 3 structures locales acteurs et en favorisant l'émergence d'un accompagnement de qualité, orienté vers l'emploi, l'entrepreneuriat et l'insertion durable, notamment dans les secteurs de l'économie verte et numérique.

L'organisme identifié sera ainsi chargé d'accompagner ces structures à travers un parcours structuré comprenant un diagnostic participatif, des visites de terrain, des transferts de compétences, des ateliers de formation et des espaces de capitalisation, afin de créer un écosystème local d'insertion des jeunes cohérent, et efficace.

5. OBJECTIFS DE LA MISSION

A. Objectif général de la mission :

Appuyer des structures locales à l'insertion des jeunes de la région Souss Massa, sélectionnées par Migrations & Développement (M&D), à travers un accompagnement personnalisé. Celui-ci consiste à renforcer leurs capacités d'intervention et leur fonctionnement, afin de favoriser l'orientation, l'accompagnement et l'insertion durable des jeunes, notamment dans les domaines de l'économie verte, numérique, et de l'entrepreneuriat local.

Pendant 6 Mois, l'organisme identifié collaborera étroitement avec l'équipe de M&D et les structures partenaires pour déployer une ingénierie territoriale novatrice, centrée sur les besoins des jeunes, et des femmes, et les dynamiques économiques locales.

B. Objectifs spécifiques de la mission :

- Réaliser une collecte participative des besoins de formation des structures locales d'appui à l'insertion des jeunes dans les territoires ciblés ;
- Accompagner les structures en matière d'orientation, de profiling, de coaching, et d'accompagnement des jeunes, et des femmes, vers l'emploi ou l'entrepreneuriat ;

- Organiser des sessions de formation pratiques et ciblées autour des outils et des mécanismes d'accompagnement favorisant l'insertion des jeunes ;
- Fournir un appui technique et construire des outils pratiques d'accompagnement adaptés aux structures locales d'insertion des jeunes.

6. RESULTATS ATTENDUS

- **R1** : Les structures locales d'appui à l'insertion des jeunes disposeront d'un diagnostic complet de leurs besoins et de capacités, leur permettant d'adapter leurs interventions et de mieux répondre aux attentes des jeunes, en matière d'orientation, d'accompagnement et d'insertion socio-économique.
- **R2** : Les équipes des structures locales auront renforcé leurs compétences à travers des ateliers et un accompagnement continu, notamment sur les thématiques suivantes : accueil et profiling des jeunes, orientation, coaching, approche genre, économie verte et numérique, et accompagnement à l'entrepreneuriat.
- **R3** : Des outils pratiques et méthodologiques pour l'insertion des jeunes seront mis à disposition, afin de garantir un accompagnement plus efficace.

7. MISSION DEMANDEE

Phases	Lieux	Concernés	Nbr de jours
Phase 1 : Lancement et cadrage de la mission : Réunion de lancement avec l'équipe M&D, validation du plan de travail, définition de la méthodologie et de la collecte des besoins de formations pratiques.	Agadir/ distance A	Équipe M&D /Organisme identifié	1 jour
Phase 2 : Focus group et préparation de contenus : Collecte des besoins des structures locales d'insertion des jeunes et préparation des contenus/outils d'accompagnement.	Territoires ciblés	Structures locales d'insertion des jeunes/Organisme identifié	2 jours
Phase 3 : Visite d'échange : Organisation d'une visite dans une structure performante pour partage d'expérience et transfert de compétences.	Territoires ciblés	M&D/Représentants des structures locales/Organisme identifié	3 jours
Phase 4 : Réalisation de 7 Ateliers de renforcement des capacités (pratiques) :			2jours/Atelier

-Outils d'accompagnement à l'insertion des jeunes (2 jours). -Accueil et profiling des jeunes demandeurs d'accompagnement (2 jours). -Techniques et outils d'orientation des jeunes vers des parcours d'insertion (2 jours). -Techniques de coaching et d'approche genre pour favoriser l'insertion des jeunes (2 jours). -Facteurs clés pour la réussite de l'accompagnement des jeunes entrepreneurs (2 jours). -Insertion des jeunes en matière d'économie verte (2 jours). -Insertion des jeunes en matière d'inclusion socio-économique par le numérique (2 jours).	Territoires ciblés	Structures locales / Experts	Total : 14 jours
Phase 5 : Réalisation de 4 webinaires d'appui sur la thématique de l'insertion des jeunes	En ligne	Structures locales / Experts	3 heures/webinaire
Phase 6 : Rencontre régionale Participation à l'organisation d'un événement multi-acteurs sur les dispositifs d'insertion des jeunes dans la région Souss Massa.	Agadir	Structures locales, institutions publiques et privées, partenaires, M&D	1 jour

8. LIVRABLES ATTENDUS

Les livrables attendus pour la présente mission sont :

- La note méthodologique de la mission inclue le programme ;
- Rapport de collecte des besoins en formations des 3 structures locales d'insertion des jeunes ciblées.
- Plan de formation et d'accompagnement personnalisé.
- Rapports des ateliers et activités réalisés.
- Rapport final technique et financier de la mission.
- Boîte à outils d'accompagnements créés et réalisés pour les structures locales d'insertion des jeunes.

9. DUREE ET CALENDRIER DE LA MISSION.

-Durée de la mission : 6 mois.

-Les délais globaux d'exécution de la mission est de six mois, les délais de validation non compris, à partir de la date de signature d'une convention/contrat prévu le 24 Mars 2025.

10. DÉLAI DE SOUMISSION

Toutes les propositions techniques et financières pour répondre à ces termes de référence, devront être soumises avant le **15 Mars 2026** à minuit via l'email suivant :

prestation@migdev.org