



## **TERMES DE REFERENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN BUREAU D'ETUDES POUR LA CONDUITE D'UNE ETUDE DE REFERENCE DANS LE CADRE DU PROJET « Femmes pour l'Environnement – Phase 2 (FPE2) »**

### **1. Contexte et justificatif de l'étude**

#### **1.1 Présentation de CARE International et de CARE Maroc**

CARE International est une organisation humanitaire et de développement internationale dont la vision est « un monde d'espoir, de tolérance et de justice sociale, où la pauvreté est surmontée et où chacun et chacune vit dans la dignité et la sécurité ». CARE place les femmes et les filles au cœur de son action, partant du principe qu'il est impossible d'éliminer durablement la pauvreté tant que l'égalité des droits, des opportunités et du pouvoir d'influence n'est pas garantie pour toutes et tous.

CARE International Maroc, ONG locale créée en 2008 et membre du réseau CARE, intervient au Maroc dans les domaines de l'autonomisation économique des femmes, de la résilience face au changement climatique, de l'économie sociale et solidaire, ainsi que du plaidoyer pour l'égalité de genre et la justice sociale. Ses actions visent à renforcer les capacités des acteurs locaux et institutionnels et à promouvoir des changements durables, inclusifs et sensibles au genre.

#### **1.2 Contexte et présentation du projet FPE II**

Dans ce cadre, CARE Maroc met en œuvre le projet « Femmes pour l'Environnement – Phase 2 (FPE II) », avec l'appui financier de l'Agence Française de Développement (AFD), pour la période janvier 2025 – décembre 2027, dans les régions de Marrakech-Safi, Béni Mellal-Khénifra, Drâa-Tafilalet et Fès-Meknès, en partenariat avec l'Association des Enseignants de la Vie et de la Terre (AEsVT).

Le projet vise à renforcer l'autonomisation économique et sociale des femmes et des filles rurales en tant qu'actrices du changement environnemental, à promouvoir des pratiques durables et résilientes face au changement climatique, et à contribuer à une gouvernance locale plus inclusive, participative et sensible au genre.

**L'Objectif global du projet:** Accroître la résilience économique des femmes rurales, notamment des agricultrices et éleveuses, face au changement climatique dans les régions de Marrakech-Safi, Fès-Meknès et Béni-Mellal-Khénifra, Drâa-Tafilalet. Le projet

est centré sur deux groupes de bénéficiaires : 1) les femmes rurales marginalisées à faible revenu et leurs activités économiques individuelles ou collectives potentielles, et 2) les entreprises individuelles ou collectives ou les coopératives de femmes rurales déjà établies.

#### **Les Objectifs spécifiques du projet:**

**Objectif spécifique 1 :** Promouvoir l'adoption de pratiques entrepreneuriales augmentant les revenus des femmes en renforçant leurs capacités de résilience.

#### **Les résultats attendus de l'Objectif spécifique 1 sont :**

Résultat 1: Les compétences d'accompagnement communautaire des femmes leaders sont renforcées au niveau local, régional et national.

Résultat 2 : Les compétences entrepreneuriales des femmes sont renforcées et tiennent compte des enjeux climatiques.

Résultat 3 : les liens des coopératives féminines (para)-agricoles avec les acteur·trice·s des chaînes de valeur sont consolidés, facilitant leur viabilité économique.

**Objectif spécifique 2 :** Accroître la participation économique des femmes rurales et leur inclusion dans les communautés et les espaces décisionnels liés au genre et/ou climat.

#### **Les résultats attendus de l'objectif spécifique 2 sont :**

Résultat 1 : Les communautés facilitent la participation économique des femmes rurales

Résultat 2 : Les femmes leaders renforcées, deviennent des leviers communautaires permettant au MTAESS, ministère de l'Agriculture et leurs agences de prendre en compte les problématiques de genre.

#### **1.3 Étude de référence (baseline) et dispositif MEAL**

La réalisation d'une étude de référence (baseline) s'inscrit dans le dispositif global de suivi-évaluation-apprentissage (MEAL) du projet FPE II. Elle vise à établir une situation initiale documentée, fiable et désagrégée des principaux indicateurs de résultats et d'impact pour ses bénéficiaires cibles directs et indirects, notamment ceux relatifs à :

- l'autonomisation économique et sociale des femmes ;
- les pratiques environnementales durables ;
- la résilience face au changement climatique ;
- les dynamiques et normes de genre aux niveaux individuel, communautaire et institutionnel.

L'étude de référence permettra notamment :

- ➔ de définir les valeurs initiales des indicateurs du cadre logique, conformément aux exigences de CARE et de l'AFD ;

- ▶ d'analyser les conditions socio-économiques, environnementales et institutionnelles des populations cibles dans les provinces cibles du projet, en intégrant une analyse des rapports de pouvoir et des normes sociales de genre et enjeux climatique ;
- ▶ d'identifier les facteurs contextuels, risques et opportunités susceptibles d'influencer la mise en œuvre et les résultats du projet ;
- ▶ de constituer une base de comparaison solide pour le suivi des progrès, l'évaluation à mi-parcours et l'évaluation finale.

Conformément aux standards de CARE, l'étude adoptera une approche méthodologique mixte, participative et sensible au genre, respectueuse des principes éthiques et du *do no harm*, et contribuera à l'apprentissage organisationnel et à l'amélioration continue des interventions du projet FPE II.

## 2. Objectifs et portée de l'étude de référence

### 2.1 Objectif général et portée de l'étude de référence

Le projet Femmes pour l'Environnement – Phase 2 (FPE II) s'inscrit dans une dynamique de long terme, déployée sur une durée de trois ans. À ce titre, il est essentiel de disposer d'un état des lieux initial robuste, fiable et documenté, permettant de conduire ultérieurement des analyses comparatives rigoureuses des effets et des changements — tant quantitatifs que qualitatifs — auxquels le projet entend contribuer.

L'objectif principal de l'enquête de référence est d'établir une situation initiale détaillée, documentée, fiable et désagrégée du projet Femmes pour l'Environnement – Phase 2 (FPE II), en identifiant et en documentant les valeurs de référence, qualitatives et quantitatives, des indicateurs d'impact, d'effets et de résultats/produits, conformément au cadre logique du projet. Cette situation de référence constituera un point de départ rigoureux permettant de mesurer, de manière objective et sensible au genre, les changements induits par les interventions du projet en matière d'autonomisation économique des femmes, de résilience face au changement climatique, de pratiques environnementales durables et de transformation des normes de genre, tout en alimentant le dispositif de suivi-évaluation-apprentissage (MEAL) ainsi que les exigences de redevabilité et de pilotage stratégique de CARE International Maroc et de l'Agence Française de Développement (AFD).

Le rapport de l'enquête baseline constituera le point de départ du système de suivi de la performance des indicateurs et servira de référence pour mesurer et analyser les améliorations, transformations et effets attribuables à la mise en œuvre du projet tout au long de son cycle.

## 2.2 Objectifs spécifiques

De manière spécifique, l'étude de référence vise à :

- ◆ Établir les valeurs de référence des indicateurs d'impact, de résultats et de suivi du projet FPE II, avec une désagrégation systématique par sexe, âge et autres variables pertinentes ;
- ◆ Analyser la situation socio-économique, environnementale et institutionnelle des populations cibles, en mettant l'accent sur les bénéficiaires du projet (AVEC, coopératives, femmes leaders, communautés) et leurs liens avec l'écosystème local ;
- ◆ Évaluer le niveau initial d'autonomisation des femmes, selon le cadre d'analyse de CARE International, et en relation avec les activités économiques et environnementales promues par le projet ;
- ◆ Documenter les pratiques environnementales existantes, les perceptions et comportements des communautés face au changement climatique, en tenant compte des différences et inégalités de genre ;
- ◆ Analyser les normes sociales de genre, les relations de pouvoir et les dynamiques communautaires susceptibles d'influencer la participation, le leadership et l'appropriation des actions par les femmes ;
- ◆ Identifier les facteurs contextuels, risques et opportunités (sociaux, économiques, environnementaux, institutionnels et culturels) susceptibles d'affecter la mise en œuvre et les résultats du projet ;
- ◆ Apprécier la pertinence et la cohérence du cadre logique et de la théorie du changement du projet, en analysant la logique causale reliant activités, produits, résultats et impacts, ainsi que les hypothèses et facteurs externes, et proposer des ajustements si nécessaire ;
- ◆ Évaluer l'adéquation et la mesurabilité des indicateurs, en termes de clarté, faisabilité de collecte, désagrégation, sensibilité au genre et à l'environnement, et pertinence des sources et moyens de vérification ;
- ◆ Constituer une base de comparaison solide pour les futures évaluations (revue à mi-parcours et évaluation finale), permettant une mesure rigoureuse des effets et impacts du projet.

## 3. Méthodologie détaillée de l'étude de référence (Baseline) – FPE II

### 3.1 Approche mixte et participative

L'étude de référence adoptera une approche méthodologique mixte, combinant des méthodes quantitatives et qualitatives, conformément aux standards de CARE International et aux exigences de l'AFD. Cette approche permettra de produire des

données statistiquement exploitables tout en approfondissant la compréhension des dynamiques sociales, de genre, environnementales et institutionnelles.

### **3.2 Revue documentaire et analyse du cadre de résultats**

Une revue documentaire approfondie sera réalisée avant la collecte des données, incluant :

- ◆ les documents de formulation du projet (document de projet, cadre logique, théorie du changement) ;
- ◆ les rapports de la phase 1 du projet et les rapports MEAL existants ;
- ◆ les études, stratégies nationales et cadres politiques pertinents (genre, environnement, climat) ;
- ◆ les outils et indicateurs CARE et AFD.

Cette revue permettra d'analyser la pertinence et la cohérence du cadre logique, la qualité et la faisabilité des indicateurs, et la validité des hypothèses de la théorie du changement.

### **3.3 Population cible et échantillonnage**

La population cible comprend :

- les femmes et filles bénéficiaires directes (AVEC, coopératives, femmes leaders) ;
- les membres de ménages et acteurs communautaires ;
- les représentants des institutions publiques, privés, associations et autres services techniques jugés pertinents pour le projet et en lien avec la thématique du projet.

#### **Échantillonnage :**

Pour la composante quantitative, un échantillonnage probabiliste (aléatoire stratifié) sera privilégié, tenant compte des régions d'intervention (Marrakech-Safi, Béni Mellal-Khénifra, Fès-Meknès et Drâa-Tafilalet), du type de bénéficiaires et des variables de genre et d'âge, afin de garantir la représentativité et la désagrégation requise.

Pour la composante qualitative, un échantillonnage raisonné assurera la diversité des profils et des points de vue.

Le bureau sélectionné proposera la taille de l'échantillon et justifiera la méthodologie choisie.

### **3.4 Conception des outils et collecte des données**

Le consultant sera responsable de :

- ▶ la conception des questionnaires et guides d'entretien, en intégrant les bonnes pratiques pour la collecte, la tabulation et l'analyse des données ;
- ▶ l'élaboration d'un plan de collecte et de traitement des données, incluant calendrier, équipes et mécanismes de contrôle qualité ;
- ▶ la formation des enquêteurs et la supervision sur le terrain, le cas échéant ;
- ▶ la saisie, l'apurement et le traitement des données, avec l'utilisation de logiciels appropriés et la double saisie pour réduire les erreurs ;
- ▶ l'étiquetage clair et cohérent de toutes les variables pour faciliter le suivi et l'analyse longitudinale lors des futures évaluations.

Un consentement libre sera obtenu pour chaque participant, et les données seront traitées dans le respect de la confidentialité et de l'anonymat suivant les procédures en vigueur de Care International et l'AFD.

### **3.5 Analyse des données**

Les données quantitatives feront l'objet d'analyses descriptives et croisées à l'aide de logiciels adaptés.

Les données qualitatives seront analysées de manière thématique pour identifier les tendances, les perceptions et les dynamiques sous-jacentes.

Une triangulation systématique des sources et méthodes sera effectuée afin de renforcer la robustesse et la validité des conclusions.

### **3.6 Considérations transversales**

L'étude respectera les principes éthiques de CARE International:

- ▶ Consentement éclairé et libre ;
- ▶ Confidentialité et anonymat ;
- ▶ Principe Do No Harm ;
- ▶ Prise en compte des rapports de pouvoir et des risques liés au genre.

Un dispositif de contrôle qualité sera mis en place à toutes les étapes.

### **3.7 Restitution et validation**

Les résultats préliminaires seront présentés à CARE International Maroc lors d'un atelier de restitution et validation. Les commentaires seront intégrés dans le rapport final, servant de base pour le dispositif MEAL et les futures évaluations à mi-parcours et finales.

#### **4. Produits et livrables attendus – Étude de référence FPE II**

Le bureau sélectionné fournira, en français, les livrables suivants, tous soumis à validation par CARE International Maroc :

**1. Rapport méthodologique détaillé, incluant :**

- Méthodologie mixte (quantitative et qualitative) et échantillonnage ;
- Plan de l'enquête pilote et calendrier de collecte ;
- Outils de collecte et plan d'analyse des données ;
- Mécanismes de contrôle qualité et procédures de consentement.

**2. Outils développés :** questionnaires, guides d'entretien et de groupes de discussion, outils participatifs CARE, modèles de consentement.

**3. Plan de collecte et de traitement des données :** organisation des équipes, dates, supervision, procédures de saisie, nettoyage et validation des données.

**4. Fichiers de données brutes :**

- Micro-données avec identifiants et poids d'échantillonnage ;
- Tableaux des taux de réponse et variables étiquetées pour analyse future ;
- Données désagrégées par sexe, âge et zone géographique.

**5. Rapport préliminaire et restitution :** présentation synthétique des résultats pour validation par CARE et parties prenantes, intégration des commentaires.

**6. Rapport final de l'étude de référence, incluant :**

- Résumé exécutif, contexte et objectifs ;
- Méthodologie et limites de l'étude ;
- Résultats détaillés (narratif, tableaux et graphiques) avec analyse statistique et qualitative ;
- Conclusions, recommandations et liste des indicateurs avec valeurs initiales et méthodes de calcul ;
- Annexes : questionnaires, guides, fichiers de données brutes et matrices des indicateurs.

#### **5. Calendrier et modalités de soumission**

**Durée de la mission :** 35 jours, période (février–mars 2026).

Dépôt des offres : au plus tard le **26 janvier 2026**, par e-mail à :

Objet : « AO – Étude de référence – Projet FPE2».

### **Offres requises :**

Proposition technique (méthodologie, outils, calendrier, CV et références)

Proposition financière détaillée (honoraires et frais, incluant déplacements, hébergement, imprévus max 5 %)

### **Critères d'évaluation**

Offre technique : 80 % (méthodologie 60 %, expérience des experts 20 %)

Offre financière : 20 %

Les offres doivent démontrer : compréhension du contexte et des enjeux, approche mixte qualitative/quantitative, intégration du genre et environnement/Changement climatique.

### **Budget**

Budget maximum : 9000 € TTC

Inclut honoraires, frais de mission et imprévus (max 5 %)

La répartition des jours de travail par phase doit être présentée dans l'offre.

### **Exigences principales**

- Méthodologie rigoureuse, participative et sensible au genre ;
- Plan de collecte et traitement des données ;
- Respect de l'éthique et du consentement éclairé ;
- Validation des livrables par CARE International Maroc à chaque étape (préliminaire, restitution et rapport final).

## **6. Profil du bureau d'études**

### **Compétences requises pour la consultation**

## **Formation académique**

- Une équipe binôme de consultants, comprenant
  - un expert diplôme universitaire supérieur (Bac+5 ou équivalent) en sciences sociale , économie, statistique, démographie, ou tout domaine connexe pertinent
  - un expert sectoriel, universitaire supérieur (Bac+5 ou équivalent) genre, environnement/changement climatique

## **Expérience professionnelle**

- Expérience avérée de 5 à 10 ans dans la conduite d'évaluations, d'études de référence (baseline) et d'examens de programmes de développement et de coopération internationale.
- Expérience confirmée en suivi-évaluation (S&E), incluant la gestion axée sur les résultats ,genre, environnement et changement climatique.
- Expérience dans la conduite d'études similaires.
- Avoir conduit au moins 2 à 3 études baseline, idéalement dans les domaines du genre, climat/changement climatique.
- Connaissance des régions cibles du projet (Béni Mellal-Khénifra, Fès-Meknès, Draa et Marrakech-Safi), ainsi que des enjeux liés au développement économique, environnemental et de genre.

## **Compétences techniques**

- Maîtrise des méthodes quantitatives et qualitatives de collecte et d'analyse des données, incluant l'élaboration de questionnaires, d'entretiens semi-structurés et de groupes de discussion.
- Capacité avérée à analyser, synthétiser et interpréter des données complexes.
- Expertise dans l'utilisation de logiciels de statistiques et de traitement de données : SPSS, STAT... ainsi que des outils bureautiques courants (Word, Excel, PowerPoint).
- Capacité à produire des rapports techniques clairs et structurés, avec recommandations opérationnelles.

- Expérience en approche participative et sensible au genre pour la collecte et l'analyse des données.

#### **Compétences linguistiques**

- Maîtrise du français et de l'arabe, tant à l'oral qu'à l'écrit, indispensable, la langue berbère souhaité.

Merci d'envoyer vos offres à l'adresse suivante : [zahraoui@caremaroc.org](mailto:zahraoui@caremaroc.org) et [recrutement@caremaroc.org](mailto:recrutement@caremaroc.org), en mentionnant dans l'objet du message

**“ Offre : Etude de référence – Projet FPE 2” .**

Ou à l'adresse suivante (recommandée avec accusé de réception) :

179, Avenue Moulay Hassan 1er, Escalier A, 3ème étage, Appt N°12, 20  
000 Casablanca (Maroc)

Date limite de réception des offres : **26/01/2026.**