

TERMES DE RÉFÉRENCE

Projet : "PROJEUNE: Les jeunes protagonistes de l'innovation agricole pour un développement rural durable générateur d'emploi"

Recrutement d'une assistance technique pour l'accompagnement et le conseil des entreprises

Type de contrat :	Assistance technique
Date limite de soumission des propositions :	12/11/2025

Indice

Introduction.....	2
A propos de la Fondation CIDEAL.....	2
Contexte et justification.....	2
Objectifs de l'assistance technique.....	2
Méthodologie.....	3
Livrables.....	4
Durée de la consultation	4
Dossier de candidature	6
Méthodologie d'évaluation des offres.....	6
Procédure de soumission des offres	7

Introduction

Le présent appel à consultation a pour objet le recrutement d'une assistance technique spécialisée chargée de l'accompagnement à la création de nouvelles entreprises et du conseil aux entreprises existantes dans le cadre du projet "PROJEUNE : Les jeunes protagonistes de l'innovation agricole pour un développement rural durable générateur d'emploi", financé par l'Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement (AECID) et mis en œuvre par la Fondation CIDEAL au Maroc.

L'action vise à soutenir l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes en milieu rural, à travers un dispositif d'accompagnement personnalisé des porteurs de projets et des entreprises déjà constituées, dans les territoires d'intervention du projet : Ziaten et Melloussa à Tanger.

L'assistance technique aura pour mission de fournir un appui méthodologique et stratégique pour la création, la structuration, la consolidation et le développement des entreprises locales, en veillant à leur viabilité économique, leur impact social et environnemental, et leur intégration dans les chaînes de valeur locales et régionales.

A propos de la Fondation CIDEAL

À la Fondation CIDEAL, nous avons pour vocation de remplir une double mission : d'une part, nous mettons en œuvre des projets de développement principalement dans les pays du Sud, et d'autre part, nous agissons en tant que centre de recherche spécialisé dans le domaine de la coopération au développement. Ces deux volets d'activité se complètent mutuellement, offrant ainsi une rétroaction précieuse.

Depuis notre fondation en 1983, nous avons réalisé plus de 400 projets de coopération au développement dans plus de 25 pays en Afrique, en Amérique latine, dans les Caraïbes et en Asie. De plus, nous avons également mis en place des initiatives de sensibilisation et d'éducation au développement en Espagne.

La Fondation CIDEAL est présente au Maroc de manière ininterrompue depuis 1995. Au cours de cette période, nous avons conduit plus de 60 actions de coopération au développement dans divers domaines.

Contexte et justification

Le projet « PROJEUNE : Les jeunes protagonistes de l'innovation agricole pour un développement rural durable générateur d'emploi », cofinancé par l'Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement (AECID) et mis en œuvre par la Fondation CIDEAL au Maroc, a pour objectif de favoriser l'inclusion socio-économique des jeunes femmes et hommes vulnérables issus des zones rurales du nord du Maroc. Cet objectif se concrétise à travers le transfert de technologies innovantes, la formation technique, et la promotion de l'intégration professionnelle et entrepreneuriale au sein de leurs communautés rurales.

Dans ce contexte, le projet cherche à stimuler l'esprit d'entrepreneuriat et à renforcer les capacités des jeunes porteurs de projets, tout en accompagnant la consolidation et le développement des entreprises rurales existantes. L'enjeu est de créer un écosystème local propice à l'innovation, à la création d'emplois et à la durabilité économique et environnementale des initiatives locales.

Afin d'appuyer cette dynamique, il est prévu de recruter une assistance technique spécialisée chargée de l'accompagnement à la création d'entreprises et du conseil aux entreprises existantes. Cette mission contribuera à renforcer les compétences entrepreneuriales, à améliorer la gestion technique et financière des entreprises, et à favoriser leur intégration dans les chaînes de valeur locales et régionales, en cohérence avec les objectifs du projet PROJEUNE.

Objectifs de l'assistance technique

L'objectif général de la présente assistance technique est de soutenir l'accompagnement à la création de nouvelles entreprises et le renforcement des entreprises existantes parmi un ensemble de vingt (20) initiatives entrepreneuriales identifiées dans les zones d'intervention du projet PROJEUNE, afin de favoriser leur viabilité, leur pérennité et leur contribution à la génération d'emplois durables en milieu rural.

Méthodologie

L'assistance technique adoptera une approche intégrée, participative et orientée vers les résultats, centrée sur les bénéficiaires et adaptée au contexte rural du nord du Maroc. Elle visera à créer une relation de confiance avec les jeunes porteurs de projets et les entrepreneurs déjà installés, en privilégiant l'écoute active, la proximité et la valorisation des initiatives locales.

La méthodologie proposée reposera sur une compréhension approfondie des besoins spécifiques de chaque groupe cible et sur la mise en place d'un accompagnement différencié. L'assistance technique accompagnera un ensemble de vingt (20) projets entrepreneuriaux, répartis entre nouvelles initiatives en phase de création et entreprises déjà existantes en phase de consolidation.

Pour les porteurs de projets, l'approche consistera à les guider pas à pas dans la structuration, la formalisation et la mise en œuvre de leur idée d'entreprise, en les aidant à identifier les opportunités de marché, à élaborer leur plan d'affaires et à développer leurs compétences entrepreneuriales. Pour les entreprises existantes, l'accompagnement portera sur le conseil stratégique, l'optimisation de la gestion et de la production, la diversification des activités, et l'amélioration de la rentabilité et de la durabilité.

L'assistance technique favorisera un apprentissage actif et concret à travers des sessions de formation thématiques, des ateliers participatifs, du coaching individuel et du mentorat collectif. Un suivi rapproché et continu sera assuré pour mesurer les progrès, adapter les interventions et garantir la qualité des résultats obtenus.

Enfin, la mission sera conduite en étroite coordination avec la Fondation CIDEAL et les partenaires locaux du projet PROJEUNE, afin d'assurer la cohérence des interventions, la complémentarité des approches et la capitalisation des expériences et bonnes pratiques contribuant à la durabilité du dispositif d'appui à l'entrepreneuriat rural.

Tâches à réaliser

La personne ou l'entité en charge de l'assistance technique s'engage, en étroite coordination avec l'équipe de la Fondation CIDEAL, qui assurera la supervision et la coordination globale du processus, à réaliser les tâches suivantes :

1. Phase préparatoire et diagnostic initial
 - Prendre connaissance des objectifs et des outils du projet PROJEUNE relatifs à l'entrepreneuriat et à l'incubation.
 - Réaliser un diagnostic individualisé des vingt (20) projets ou entreprises bénéficiaires afin d'évaluer leur niveau de maturité, leurs besoins spécifiques en accompagnement, et leurs perspectives de développement.
 - Identifier les contraintes techniques, organisationnelles et financières qui freinent la création ou la consolidation des entreprises.
2. Accompagnement à la création d'entreprises
 - Appuyer les jeunes porteurs de projets dans la structuration, la planification et la formalisation de leur initiative entrepreneuriale.

- Fournir un appui à l'élaboration des plans d'affaires, à la définition du modèle économique et à l'identification des sources de financement adaptées.
- Conseiller sur les démarches administratives, fiscales et juridiques nécessaires à la formalisation des entreprises.
- 3. Conseil aux entreprises existantes
 - Accompagner les entreprises déjà créées dans la mise à niveau de leur gestion technique, financière et commerciale.
 - Identifier des axes de diversification et d'innovation pour renforcer leur compétitivité et leur durabilité.
 - Proposer des stratégies de commercialisation et de valorisation des produits adaptées aux marchés locaux et régionaux.
- 4. Suivi personnalisé
 - Assurer un coaching régulier et un suivi de proximité pour accompagner la mise en œuvre effective des plans d'action.
 - Produire des rapports d'étape documentant les progrès réalisés, les difficultés rencontrées et les ajustements nécessaires.

Livrables

À l'issue de la mission, l'assistance technique devra remettre à la Fondation CIDEAL les livrables suivants :

1. **Rapport de démarrage**
Présentant la compréhension de la mission, la méthodologie détaillée d'intervention, le calendrier de mise en œuvre, ainsi que les outils et supports prévus pour l'accompagnement des bénéficiaires.
2. **Plans d'accompagnement individualisés**
Pour chaque bénéficiaire, un plan d'action détaillé définissant les étapes de développement, les appuis techniques à fournir, les objectifs à atteindre et les indicateurs de suivi.
3. **Rapport final de mission**
Un rapport consolidé incluant une synthèse des appuis réalisés, une évaluation des progrès atteints par les vingt (20) projets accompagnés, les résultats globaux obtenus et les recommandations pour la durabilité et la capitalisation des actions.
4. **Documents et supports produits**
Tous les supports de formation, grilles d'évaluation, outils méthodologiques, présentations ou modèles élaborés dans le cadre de la mission devront être remis à la Fondation CIDEAL.

Une première version de ces supports sera partagée avec la Fondation CIDEAL pour examen, bien que des versions ultérieures puissent être nécessaires après l'approbation finale du contenu par la Fondation CIDEAL. Les livrables seront fournis sous forme électronique dans des formats faciles à gérer.

Durée de la consultation

L'assistance technique durera 2 mois, à compter de la signature du contrat de prestations

Compétences requises

Pour la réalisation de ce service, la Fondation CIDEAL exige la mobilisation d'au moins deux expert(e)s : un(e) expert(e) senior et un(e) expert(e) junior, dont les qualifications et l'expérience doivent clairement correspondre aux profils décrits ci-dessous.

EXPERT(E) 1	EXPERT(E) SENIOR
Formation	- Diplôme universitaire de niveau Bac +5 minimum en économie, entrepreneuriat, gestion d'entreprise, développement rural, ou domaines connexes ;
Expérience	- Expérience professionnelle d'au moins 7 ans dans la mise en œuvre de programmes d'appui à l'entrepreneuriat, notamment dans les contextes ruraux ou de développement local ; - Expérience confirmée dans l'animation de formations, le mentorat et le coaching de porteurs de projets ; - Connaissance approfondie du tissu économique et institutionnel du nord du Maroc, ainsi que des dispositifs d'appui à l'entrepreneuriat ; -
Connaissances	- Compétences avérées en accompagnement à la création et à la consolidation de TPE/PME, en conseil stratégique et en développement de modèles économiques durables ; - Excellentes capacités de rédaction, d'analyse et de synthèse ; - Maîtrise du français exigée, la connaissance de l'arabe et/ou de l'espagnol constituant un atout.

EXPERT (E) 2	EXPERT (E) JUNIOR
Formation	- Diplôme universitaire de niveau Bac +3 minimum dans un domaine pertinent (gestion, économie, entrepreneuriat, agronomie, développement territorial, etc.) ;
Expérience	- Expérience professionnelle d'au moins 2 ans dans l'appui technique aux entreprises ou aux porteurs de projets, ou dans la formation entrepreneuriale ;
Connaissances	- Bonne compréhension des dynamiques d'entrepreneuriat rural et d'économie sociale ; - Capacités démontrées en collecte de données, suivi de terrain et reporting ; - Bonnes compétences en communication, en animation de groupes et en travail collaboratif ; - Maîtrise du français obligatoire, la connaissance de l'arabe étant requise et celle de l'espagnol souhaitable.

La Fondation CIDEAL pourra, à tout moment, demander le remplacement d'un(e) expert(e) qui s'avère non conforme aux standards minimums de qualité technique requis par la nature de ce projet.

Dossier de candidature

Le dossier de candidature des postulants/es devra comprendre une offre technique et une offre financière.

L'offre technique doit comprendre les éléments listés ci-après :

- a) Une lettre de soumission dûment signée ;
- b) Une synthèse de la compréhension des termes de référence, incluant la méthodologie proposée détaillée ;
- c) Le planning de la réalisation de la mission ;
- d) Les CV à jour des consultants/es dûment signés par ces derniers ;
- e) Les attestations de référence de missions similaires menées par les bureaux d'études.

L'offre financière pour la prestation devra comprendre, en dirham (MAD), en Hors Taxes. A noter que l'offre financière doit porter toute éventuelle dépense liée à cette mission (frais de déplacement, hébergement et toutes autres charges liées à la réalisation de cette mission).

Méthodologie d'évaluation des offres

L'évaluation des offres sera faite en fonction d'une pondération des critères d'évaluation technique et financière.

Evaluation de l'offre technique (pondération de 80% de la note globale).

Un score technique (St) avec un maximum de 100 points est attribué à la proposition technique. Le score technique (St) sera attribué selon le tableau ci-dessous :

	Maximum	Score
Total pour l'organisation et la méthodologie	25	
● Compréhension globale du mandat et du contexte d'intervention	10	
● Clarté, structuration et cohérence de la méthodologie proposée	15	
Experts / Expertise :	50	
● Pertinence du profil et de l'expérience de l'équipe chargée d'exécuter la mission avec des projets similaires et selon les qualifications requises	15	
● Formation	5	
● Compétences fonctionnelles	5	
● Expérience professionnelle	15	
● Références (de missions similaires)	10	
Méthodologie et approche proposée	25	
● Qualité de l'approche proposée / méthodologie	15	
● Qualité du plan de travail proposé	10	
Score total global	100	

Une offre qui ne répond pas aux critères d'éligibilité des TDR ou qui n'atteint pas le seuil technique minimal de qualification de 70 points sur 100 sera écartée à l'issue de cette première étape.

Evaluation de l'offre financière (pondération de 20% de la note globale)

La proposition financière de l'offre économiquement la moins chère (Om) sera appréciée en fonction du prix global et de la cohérence dans la décomposition dudit prix global et recevra un score financier (Sf) de 100 points.

Les scores financiers des autres offres (F) seront calculés selon la formule suivante :

$$Sf = 100 \times Om/F$$

Om : l'offre économiquement la moins chère

F : Prix de l'offre

Evaluation Finale de l'offre globale

L'évaluation finale de l'offre sera faite en fonction d'une pondération des Critères d'évaluation Technique et Financière.

Procédure de soumission des offres

Les candidats intéressés sont invités à postuler dans le dossier de candidature, au plus tard le 12/11/2025, aux adresses mails suivantes : abla.menebhi@cideal.org/ margarida.debarros@cideal.org

Tout dossier incomplet ne sera pas traité.