



Financé par
l'Union européenne



Programme d'appui stratégique à la société civile au Maroc

Programme DIALOGUE 2023 -2027

Financé par l'Union européenne

Projet «Ennakhil Takwia, pour mieux répondre aux besoins des populations vulnérables et contribuer à des changements structurels durables»

Consultation technique pour l'appui à l'élaboration et adoption d'un guide pratique sur l'intégration de l'inclusion social (handicap, genre et enfance) dans toutes les activités et les projets de l'association

REF: Ennakhil/ N°8/2025

TERMES DE RÉFÉRENCE

Date de lancement : 10 Octobre 2025

Intitulé de l'appel : Consultation technique pour l'appui à l'élaboration et adoption d'un guide pratique sur l'intégration de l'inclusion social (handicap, genre et enfance) dans toutes les activités et les projets de l'association

Date de clôture pour la présentation des offres : 24 Octobre 2025 à 16h00

Offre à soumettre par email à l'adresse suivante : association.ennakhil@gmail.com

10 Octobre 2025



I. PRESENTATION DE L'ASSOCIATION ENNAKHIL

Ennakhil est une association intermédiaire, localisée à Charaf Opération el Manar 3, 40100 Marrakech. Elle a été créée en 1997 dans la région de Marrakech-Safi et elle a comme mission «d’instaurer l’égalité des Droits Humains dans les lois et les politiques publiques au Maroc par l’accompagnement des parties prenantes & le plaidoyer ».

Vision 2025 « Ennakhil a pour ambition à horizon 2025 de devenir une structure financièrement viable et pérenne, solidement organisée, disposant des ressources humaines adéquates pour gérer de façon performante ses activités en assurant un passage de témoin entre génération et reconnue par ses parties prenantes comme une ONG intermédiaire référence dans l’instauration de l’égalité des droits humains au Maroc et à l’International. ».

Les deux **domaines d’activité stratégique d’Ennakhil** sont :

- la lutte contre la violence et toutes formes de discrimination à l’égard de catégories vulnérables ;
- le développement de la démocratie participative pour la promotion de politiques publiques fondées sur l’égalité de droits.

II. PRESENTATION DU PROJET

Le projet "Ennakhil Takwia" est une initiative ambitieuse qui permettra à l'association Ennakhil de renforcer ses capacités et son impact, et de contribuer à des changements structurels durables en faveur des populations vulnérables. En investissant dans le développement organisationnel de l'association, le fonds structurel en cascade permettra à Ennakhil de jouer un rôle encore plus important dans la promotion des droits des populations vulnérables et la construction d'une société plus juste et équitable.

Pour ce faire, un diagnostic organisationnel a eu lieu auprès de l’association Ennakhil avec l’appui de l’équipe du programme. Ce diagnostic a eu pour objectif l’identification de l’état de lieux de l’association en vue de l’élaboration d’une proposition et un plan d’action pour le renforcement de capacité de l’association.

En général, l'association Ennakhil, présente un bilan mitigé selon le diagnostic organisationnel réalisé. Si elle démontre des forces indéniables, des faiblesses structurelles limitent son efficacité et sa pérennité. Le diagnostic organisationnel a révélé des faiblesses dans plusieurs domaines clés, à savoir :

- **Gouvernance et gestion interne** : Manque de formalisation des procédures,



absence de système de gestion des risques et de code d'éthique ;

- **Gestion des ressources humaines :** Absence de système d'évaluation des performances, de plan de formation et de politique de gestion des bénévoles ;
- **Gestion administrative et financière :** Existence de manuel de procédure, mais avec un manque de documentation et formulation des procédures
- **Collecte de fonds :** Dépendance excessive à quelques bailleurs de fonds, manque de stratégie de diversification des sources de financement ;
- **Digitalisation :** Utilisation limitée des technologies numériques, absence de stratégie de communication digitale ;
- **Plaidoyer :** Manque de planification stratégique, de suivi et d'évaluation des actions de plaidoyer en réseau.

L'action proposée est pertinente au regard des objectifs du programme DIALOGUE, qui vise à renforcer les capacités des organisations de la société civile pour qu'elles puissent mieux répondre aux besoins des populations vulnérables et contribuer à des changements structurels durables. L'action répond aux besoins spécifiques de l'association ENNAKHIL en s'attaquant aux faiblesses identifiées dans le diagnostic organisationnel.

III. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

L'Association Ennakhil, dans le cadre du projet « Ennakhil Takwia », œuvre pour renforcer ses capacités institutionnelles et améliorer la qualité et l'inclusivité de ses interventions auprès des populations vulnérables, en particulier les femmes, les enfants et les personnes en situation de handicap.

L'analyse organisationnelle menée dans le cadre du Programme DIALOGUE 2023-2027 financé par l'Union européenne a mis en évidence la nécessité d'intégrer de manière systématique les principes d'inclusion sociale dans toutes les phases des projets (planification, mise en œuvre, suivi-évaluation).

Cette consultation technique a pour but d'accompagner l'Association Ennakhil dans l'élaboration et l'adoption d'un guide pratique sur l'intégration de l'inclusion sociale, afin de renforcer l'impact et la pertinence de ses actions tout en répondant aux standards internationaux en matière de droits humains, d'égalité et de non-discrimination.

IV. OBJECTIFS DE LA CONSULTATION



Objectif général

Élaborer un guide pratique destiné à l'Association Ennakhil, visant à intégrer l'inclusion sociale (handicap, genre et enfance) de manière transversale dans toutes les activités, projets et programmes de l'organisation.

Objectifs spécifiques

1. Analyser les pratiques actuelles de l'Association en matière d'inclusion sociale.
2. Identifier les bonnes pratiques et approches adaptées au contexte marocain et aux thématiques de l'Association.
3. Concevoir un guide opérationnel et illustré, accessible et utilisable par toute l'équipe d'Ennakhil.
4. Former l'équipe Ennakhil et l'appuyer dans l'appropriation et l'application du guide.

V. RESULTATS ATTENDUS

- Un état des lieux sur l'intégration du handicap, du genre et de l'enfance dans les projets de l'Association Ennakhil.
- Un guide pratique structuré et validé, intégrant des outils, check-lists, études de cas et exemples d'adaptation.
- Une session de formation/atelier de sensibilisation pour l'équipe de l'Association.
- Un plan de suivi et d'actualisation du guide est proposé.

VI. PORTEE DE LA MISSION ET TACHES A REALISER

Le·la consultant·e devra :

1. Phase préparatoire et diagnostic

- Passer en revue les documents stratégiques, manuels et projets de l'Association.
- Identifier les bonnes pratiques existantes et les écarts à combler.

2. Conception du guide



- Définir les principes directeurs de l'inclusion sociale (cadre légal, références internationales et nationales).
- Proposer des outils pratiques (grilles de planification inclusive, indicateurs sensibles au genre et à l'inclusion, check-lists d'accessibilité, etc.).
- Illustrer le guide par des exemples concrets adaptés au travail de terrain de l'Association Ennakhil.

3. Validation et appropriation

- Organiser un atelier de présentation et validation avec l'équipe.
- Former les membres de l'Association à l'utilisation du guide.

4. Suivi et pérennisation

- Proposer un mécanisme d'actualisation et de suivi de l'application du guide.

VII. PROFIL RECHERCHE

- Formation supérieure (Bac+5) en sciences sociales, développement, droits humains ou disciplines connexes.
- Expérience confirmée (au moins 5 ans) dans l'intégration de l'inclusion sociale et du genre dans les projets de développement.
- Connaissance approfondie des enjeux liés au handicap, à l'égalité de genre et aux droits de l'enfant au Maroc.
- Maîtrise des approches participatives et de la formation d'adultes.
- Excellente maîtrise du français et de l'arabe (oral et écrit).

VIII. LIVRABLES ATTENDUS

- Rapport de diagnostic et recommandations.
- Guide pratique complet sur l'inclusion sociale (format numérique et imprimable).



- Support de formation pour l'équipe.
- Rapport final incluant le plan de suivi et d'actualisation.

IX. DUREE ET PERIODE DE REALISATION

La mission est prévue pour une durée totale de 6 jours ouvrables entre le 30/10/2025 et le 15/12/2025, incluant le diagnostic, l'élaboration, la validation, la formation et la remise des livrables finaux.

X. MODALITES DE PAIEMENT

Le paiement sera effectué en deux tranches :

- 50 % à la remise et validation de la méthodologie et du plan de travail.
- 50 % à la remise et validation des livrables finaux.

VI. DOSSIER DE SOUMISSION

Les experts.es souhaitant soumettre une offre pour cet appel à consultation sont invités à présenter leurs propositions techniques et financières comprenant les éléments suivants :

- Une note de cadrage comprenant les objectifs, les résultats attendus et le programme de déroulement de la consultation ;
- Le CV actualisé ;
- Une offre financière précisant les honoraires de la consultation dont les montants seront TTC.

VII. DEPOT DE DOSSIER DE SOUMISSION

La proposition sera envoyée par courrier électronique à l'adresse suivante : association.ennakhil@gmail.com, et mentionnera en Consultation technique pour l'appui à l'élaboration et adoption d'un guide pratique sur l'intégration de l'inclusion social (handicap, genre et enfance) dans toutes les activités et les projets de l'association **-REF: Ennakhil/ N°8/2025. Et ce, avant le 24 Octobre 2025 à 16h00.**

Plus d'information :



Direction de l'association Ennakhil

Lot Charaf, opération AL MANAR 3, Marrakech,

Fax: +212 5 24 30 67 09

Email : association.ennakhil@gmail.com

