

## Termes de Référence (TdR)

### Contexte général

Le projet Impact Together! est une initiative régionale en partenariat avec Impact Europe et financée par l'Union européenne, qui vise à promouvoir l'investissement à impact et à renforcer l'écosystème de l'économie sociale (ES) dans la région MENA, notamment au Maroc. Ce projet s'articule autour de plusieurs piliers : l'amélioration du cadre politique, le renforcement des capacités des acteurs intermédiaires, la sensibilisation au rôle de l'investissement à impact, et la structuration de mécanismes financiers innovants pour soutenir les entreprises à impact.

Dans ce cadre, happy smala, partenaire de déploiement au Maroc, fournit aux entrepreneurs un appui technique et financier facilitant leur évolution et soutenant leur scale up. L'objectif global étant de créer un fonds d'investissement à impact qui consolide les activités de financement et d'accompagnement de happy smala.

Dans ce sens, happy smala recrute un.e consultant.e spécialiste en gestion et de mesure d'impact afin de mettre en place un cadre pour le nouveau fonds de happy smala et des 4 entreprises financées lors de la première cohorte du programme.

### Objectifs de la mission

La mission vise à :

- *Intégrer la gestion et la mesure d'impact dans le processus de décision en investissement ;*
- *Structurer un référentiel commun de mesure d'impact ;*
- *Doter l'équipe d'outils pratiques pour une mesure et une évaluation continue de l'impact ;*
- *Accompagner 4 entreprises (financées lors de la première cohorte) dans la mise en place d'un système de collecte et de suivi adapté, et harmonisé à l'échelle du fonds.*

### Livrables attendus

Le/la consultant.e retenu.e sera responsable de la production des livrables suivants :

1. **Session de lancement en ligne** (4h) avec l'équipe de Happy Smala pour initier la démarche, aligner les attentes, amorcer la théorie du changement et explorer les indicateurs.
2. **Deux jours d'ateliers en présentiel** (3h chacun) avec **4 entreprises** sélectionnés pour :



Funded by  
the European Union



- Codévelopper une théorie du changement propre à chaque entreprise ;
  - Identifier les KPIs pertinents ;
  - Proposer un outil de suivi Excel adapté à chaque structure.
3. **Session de clôture en ligne** (2h) avec l'équipe de gestion du fonds pour :
- Présenter la théorie du changement globale ;
  - Proposer un plan d'action pour la suite du travail IMM ;
  - Partager les recommandations clés.
4. **Remise de 2 outils de suivi Excel** :
- Un outil consolidé au niveau du fonds ;
  - Un outil par entreprise pour le suivi des indicateurs.
5. **Rapport final** comprenant :
- Une synthèse du processus ;
  - Les Théories de Changements et KPIs développés ;
  - Le plan d'action de renforcement du système de gestion et de mesure d'impact.

## Profil recherché

Le/la consultant·e devra répondre aux critères suivants :

- *Expertise avérée en gestion et mesure d'impact ;*
- *Connaissance approfondie pour construire une théorie de changement, développer et choisir les indicateurs à évaluer, et analyser les résultats ;*
- *Excellente capacité de facilitation et d'accompagnement stratégique ;*
- *Maîtrise du français et/ou de l'anglais (l'arabe est un atout) ;*
- *Expérience de la conception de cadres IMM pour les fonds à impact.*

## Période et durée de la mission

La mission est prévue entre juillet et octobre 2025 selon la chronologie suivante :

| Activité                                     | Mois                  |
|----------------------------------------------|-----------------------|
| Session de lancement en ligne                | Juillet 2025          |
| Ateliers en présentiel avec les entreprises  | Juillet 2025          |
| Consolidation et développement des livrables | Août – Septembre 2025 |



Funded by  
the European Union



Session de clôture et remise du rapport final

**Octobre 2025**

## **Modalités de candidature**

Les candidat·e·s intéressé·e·s doivent envoyer leur dossier de candidature à l'adresse suivante : [i2g@happysmala.com](mailto:i2g@happysmala.com), avec pour objet : Consultation Impact Journey – Impact Together!

Le dossier de candidature devra contenir :

- *Un CV à jour mettant en avant les expériences pertinentes ;*
- *Une proposition technique incluant la méthodologie, le plan de travail et le calendrier ;*
- *Une proposition financière détaillée ;*
- *Des références ou exemples de missions similaires réalisées.*

**Date limite d'envoi de candidature : 6 juillet 2025 à 23h59 (Heure Maroc).**

## Terms of Reference (ToR)

### General Context

The Impact Together! project is a regional initiative in partnership with Impact Europe and funded by the European Union, which aims to promote impact investing and strengthen the social economy (SE) ecosystem in the MENA region, particularly in Morocco. The project is built around several pillars: improving the policy framework, building the capacity of intermediary players, raising awareness of the role of impact investing, and structuring innovative financial mechanisms to support impact enterprises.

Within this framework, Happy Smala, the local partner in Morocco, provides entrepreneurs with technical and financial support to help them evolve and scale up. The overall aim is to create an impact investment fund that consolidates happy smala's financing and support activities.

To this end, happy smala is looking to recruit a consultant specializing in impact measurement and management, to set up a framework for the future happy smala fund and the 4 companies financed during the program's first cohort.

### Objectives

The consultancy aims to:

- Integrate impact management and measurement into the investment decision-making process.
- Structure a common impact measurement framework.
- Equip the team with practical tools for ongoing impact measurement and assessment.
- Support 4 companies (financed in the first cohort) in setting up an appropriate data collection and monitoring system, harmonized across the fund.

## Expected Deliverables

The selected consultant will be responsible for the following deliverables:

1. **Online kick-off session** (4 hours) with the Happy Smala team to launch the process, align expectations, initiate the Theory of Change, and discuss potential indicators.
2. **Two-day in-person workshops** (3 hours per investee) with 4 selected investees to:
  - Co-develop a tailored Theory of Change for each investee
  - Identify relevant KPIs
  - Propose a customized Excel tracking tool for each organization
3. **Online closing session** (2 hours) with the fund's management team to:
  - Present the consolidated Theory of Change
  - Propose an action plan for the continuation of IMM efforts
  - Share key recommendations
4. Delivery of **two types of Excel tracking tools**:
  - A consolidated tool for the fund-level tracking
  - One tool per investee for tracking specific impact indicators
5. A **final report** including:
  - A summary of the process
  - The developed Theory of Changes and KPIs
  - A roadmap for strengthening IMM practices

## Consultant Profile

The consultant should meet the following criteria:

- Proven expertise in Impact Measurement and Management (IMM).
- Strong knowledge of Theory of Change, KPI development, and impact evaluation methodologies.
- Excellent facilitation and strategic support skills.
- Fluency in French and/or English (Arabic is a plus).
- Experience designing IMM frameworks for impact funds

## Timeline

The assignment will take place between June and Octobre 2025 following the schedule below:

| Activity                                      | Month                   |
|-----------------------------------------------|-------------------------|
| Online kick-off session                       | July 2025               |
| In-person workshops with the investees        | July 2025               |
| Consolidation and development of deliverables | August – September 2025 |
| Closing session and final report submission   | Octobre 2025            |

## Application Process

Interested candidates should send their application by email to [i2g@happysmala.com](mailto:i2g@happysmala.com), with the subject: Consultation Impact Journey – Impact Together!; The application must include:

- A current CV highlighting relevant experience.
- A technical proposal detailing the methodology, work plan, and timeline.
- A detailed financial proposal.
- References or examples of similar previous assignments.

**Application deadline: July 6, 2025 at 11:59 PM (Morocco time)**