



TERMES DE REFERENCE

Consultance – Mission d'écriture d'une Note succincte
Thématique : Société Civile et Innovation Sociale au Maroc

Travail au Maroc

1. CONTEXTE

Handicap International (HI) est une organisation d'aide internationale indépendante et impartiale qui intervient dans des situations de pauvreté et d'exclusion, de conflits et de catastrophes. Aux côtés des personnes handicapées et d'autres groupes vulnérables, notre action et notre témoignage visent à répondre à leurs besoins essentiels, à améliorer leurs conditions de vie et à promouvoir le respect de leur dignité et de leurs droits fondamentaux. HI met actuellement en œuvre des projets dans plus de 50 pays dans le monde, dont le Maroc.

Présente au Maroc depuis 1993, notre ancrage historique se traduit par un fort maillage partenarial avec des Organisations des Personnes Handicapées (OPH) soutenues depuis plus de 20 ans dans leurs capacités d'autoreprésentation et d'action. Depuis 2011, notre appui aux autorités s'est renforcé, dans un contexte de réformes pour appuyer l'élaboration et la mise en œuvre de politiques publiques inclusives. Nos collaborations ont été également progressivement élargies afin d'englober les autres OSC dans une perspective inclusive mais également afin de répondre aux besoins d'autres publics vulnérables tels que les femmes victimes de discrimination et les personnes migrantes.

HI intervient actuellement dans les régions de Souss Massa, Rabat-Salé-Kénitra, du Grand Casablanca ainsi que dans les régions de Marrakech et Agadir.

HI répond depuis 2018 aux besoins urgents liés à la crise migratoire que connaît le Maroc. L'action d'HI vise à assurer l'accès aux services de base aux populations migrantes, à accompagner ses populations au niveau psychosocial, mais également à renforcer les organisations de la société civile marocaine dans leurs efforts de plaidoyer.

HI intervient depuis de nombreuses années dans le secteur de la gouvernance inclusive. Depuis 2023, HI met en œuvre un projet de renforcement de capacités de la société civile marocaine, le projet DIALOGUE, en consortium avec les ONG Amane et ASF. Ce projet vise à accroître la participation active de la société civile dans la définition et le suivi des politiques publiques liées au handicap, à la protection de l'enfance, à l'accès à la justice et aux droits des femmes. En 2023, HI a achevé un projet initié en 2016 visant au déploiement et institutionnalisation du métier d'ergothérapeute au Maroc pour favoriser la participation sociale des personnes handicapées, formation. Cette formation est désormais

placée sous la gouvernance du ministère de la Santé. Au cours de ce projet, HI a développé une collaboration solide avec le ministère de la Santé ainsi qu'avec le réseau de professionnels de la réadaptation existants au Maroc.

HI est également engagé sur le secteur de l'emploi inclusif pour les populations vulnérables et accompagne l'Agence Nationale de Promotion de l'Emploi et des Compétences (ANAPEC) sur l'amélioration de l'accès à ses services.

HI intervient également dans la réponse aux besoins identifiés à la suite du tremblement de terre de septembre 2023, dans les secteurs de la réadaptation et de la santé mentale en apportant son appui technique, les ressources nécessaires et son expérience globale de la réponse humanitaire d'urgence.

Contexte proposition de projet

HI souhaite développer une proposition de projet sur la thématique de l'appui à la Société civile et l'innovation sociale au Maroc.

Cette consultance s'inscrit dans le cadre de l'appel à projets de l'UE **EuropeAid/183817/ACT/DD/MA** <https://webgate.ec.europa.eu/online-services/#/> : « Appui à la Société civile Appui à la société civile pour la promotion de la Civic Tech et l'innovation Sociale ». Composante 2 : diversification des sources de financements de la société civile.

Principales composantes de l'action :

Priorités du Lot 2 : Renforcement de la viabilité, l'autonomie et l'indépendance financière des organisations de la société civile à travers la diversification des sources de financements

- Développement de modèles économiques durables adaptés à la société civile ;
- Promotion de partenariats stratégiques pour renforcer la mobilisation des ressources y compris avec les secteurs public et privé ;
- Promotion des instruments de financement alternatifs permettant de contribuer à la viabilité et l'autonomie financière de la société civile tels que : entrepreneuriat social, crowdfunding, philanthropie, Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) ;
- Promotion d'un cadre réglementaire renforcé pour l'investissement à impact social, l'économie sociale et l'entreprenariat associatif ;

L'action sera mise en œuvre par HI en lead en collaboration avec un ou des partenaires issus de la société civile.

2. OBJECTIFS ET RÉSULTATS ATTENDUS DE LA MISSION

L'objectif de la consultance est de développer et rédiger une Note succincte (format UE).

Cela se fera en étroite collaboration avec l'équipe de HI au Maroc. Le/la consultant(e) sera responsable de la qualité de la Note succincte, y compris la cohérence de la stratégie proposée, la qualité technique, la cohérence avec le mandat de HI au Maroc et les exigences du bailleur de fonds. Il/elle doit également contribuer à l'élaboration du cadre logique et du budget interne HI et externe de la Note succincte, en totale cohérence avec la description et sur la base d'une étroite collaboration avec le responsable financier de HI au Maroc et le contrôleur financier de HI au siège.

De façon spécifique, le/la consultant(e) aura à :

- Prendre connaissance et s'approprier les formats et documents de référence liés à l'appel à projets (format UE), incluant les lignes directrices ;
- Faire une revue documentaire des documents relatifs au contexte marocain, notamment sur les questions liées à au financement de la société civile et de l'innovation sociale ;

- Mener des entretiens et rencontres en présentiel et/ou à distance avec les différentes parties prenantes pour le développement du projet (équipe HI, partenaires, acteurs institutionnels...);
- Définir la logique d'intervention et les aspects techniques du projet avec HI et les partenaires et s'assurer que la stratégie est alignée avec les lignes directrices de l'appel;
- Elaborer la Note succincte de projet et Cadre Logique selon le format requis par le bailleur;
- Contribuer à la définition du budget détaillé et selon les formats internes HI en coordination avec le responsable financier HI Maroc et Programme et les partenaires.

Les résultats attendus du contrat de consultance sont :

1. Organiser et faciliter les réunions de cadrage et travailler en étroite collaboration avec les partenaires tout au long du processus de rédaction de la Note succincte

Livrable : Cadre logique validé par HI et les partenaires

2. Rédaction de la Note succincte narrative complète, y compris les annexes nécessaires au format bailleur.

Livrable : première version de la Note succincte pour discussion avec HI et partenaires.

- a. Réviser la proposition de la Note succincte et du cadre logique avec l'équipe de HI, via le point focal de HI, sur une base continue
 - b. Contribuer à l'élaboration du budget de HI en assurant une complète cohérence avec la Note succincte narrative.
3. Finalisation de la Note succincte et du Cadre logique suite aux retours de HI et des partenaires. Organiser des échanges avec HI et les partenaires pour l'examen final de la Note succincte et Cadre logique complets et apporter les dernières adaptations demandées.

Livrables : Note succincte de projet incluant narratif, cadre logique, budget et annexes au format bailleur et HI (budget).

3. PROFIL DU/DE LA CONSULTANT(E)

- Personne physique ou morale (bureau d'étude ou consultant/e indépendant/e)
- Diplôme minimum : Doctorat ou Master dans le domaine des sciences sociales et politiques, sciences économiques, ou dans un domaine connexe
- Profil senior, avec expérience dans le développement et rédaction de projets dans des contextes de développement, en particulier dans le domaine de la **Société civile et l'innovation sociale, financements des OSC, instruments de financements alternatifs**
- Expérience avérée dans la **rédaction de propositions réussies pour l'Union européenne** (Note succincte et Propositions complètes)
- Expérience avérée en matière de droits et d'inclusion des personnes handicapées et autres populations vulnérables (jeunes, femmes...)
- Connaissance du contexte marocain est indispensable (y compris les politiques nationales, les acteurs institutionnels et de la société civile, etc.)
- Expérience dans le montage de projets en consortium / partenariat

Compétences : **excellentes capacités rédactionnelles et de communication, capacité de travailler en équipe multi acteurs dans un délai court, capacités de coordination.**

Langue de travail : Français (obligatoire)

4. DURÉE ET LIEU DE LA CONSULTANCE

Période de réalisation de la mission : **entre le 07 mai et le 29 mai 2025.**

Durée estimée de la mission : entre 10 et 15 jours

Lieu : travail à Rabat au Maroc (déplacements probables dans d'autres zones du pays)

5. MODALITES DE SOUMISSION DES OFFRES

Pour postuler, veuillez soumettre une offre technique, financière et administrative par courriel à contact@maroc.hi.org avec le titre suivant : **Project Société civile – Innovation sociale - Offre de consultance**

La date limite de dépôt des candidatures est le **mardi 06 mai à 12h00 (heure de Rabat).**

6. COMPOSITION DE L'OFFRE

L'offre devra être composée de trois dossiers de soumission :

Un dossier technique qui doit au moins comprendre :

- Une lettre de motivation
- Un curriculum vitae (formation, expériences professionnelles notamment en lien avec la consultance et la thématique de l'inclusion sociale, listes de publications clés)
- Au minimum 2 références de consultances précédentes de développement de Notes succinctes et propositions complètes de projet pour l'UE.
- Une lettre de soumission signée garantissant la disponibilité de l'expert sur la période de consultance ;
- Une proposition méthodologique pour mener cette mission, incluant à minima : compréhension des enjeux des termes de référence ; présentation du cadre méthodologique
- Un calendrier, détaillant les étapes de la mission de consultance en cohérence avec les TDR

Un dossier financier incluant :

- Une proposition financière à Handicap international ICE : 001745953000008 en TTC, en MAD ou en EUR selon le pays de résidence du consultant/cabinet. Cette offre doit être soumise sous forme d'un devis financier détaillant les honoraires et les autres frais liés à la mission (incluant le coût homme/jour et le nombre de jours de mobilisation pour chacun ainsi que la durée de mobilisation à chaque étape de travail, autres coûts détaillés si nécessaires, comme par exemple, communication, déplacements ...).

Un dossier administratif (Obligatoire) doit être composé comme suit :

- Une photocopie de la pièce d'identité ou passeport de l'expert impliqué ;
- ICE, IF et RC mentionnant l'activité pour les soumissionnaires marocains (ou attestation d'inscription au registre des auto-entrepreneurs pour les soumissionnaires relevant de ce régime), ou équivalent pour les soumissionnaires étrangers.
- Attestation fiscale à jour ;
- Bonnes Pratiques Commerciales HI remplies, datées, signées et tamponnées (document ci-joint) ;
- Conditions Générales d'Achat HI remplies, datées, signées et tamponnées (document ci-joint).

7. CRITERES DE SELECTION

- Dossier complet contenant à minima les documents obligatoires (cités dans le paragraphe précédent 6.)

- Pertinence de l'expérience, des références et du curriculum vitae par rapport à la mission demandée (offre technique)
- La proposition méthodologique et le calendrier de travail
- Qualité des éléments fournis dans l'offre globale
- Offre financière

Handicap International est engagée pour la protection des droits et s'oppose à toutes les formes d'exploitation, d'abus ou de corruption. Le/la(s) consultant(es) sélectionné(es) s'engage(nt) à signer et respecter les politiques de protection de Handicap International.

De plus, le(s) consultant(s) sélectionné(s) s'engagera(ont) à signer une clause d'exclusivité et confidentialité concernant les travaux réalisés lors de la consultance pour HI jusqu'à la soumission de la Note succincte et de la potentielle proposition complète de projet (si la Note succincte sera sélectionnée par le bailleur), ainsi que des livrables finaux au-delà de la soumission.

8. ANNEXES

Les annexes suivantes font parties intégrantes de ces Termes de références :

- B. Conditions générales d'achat
- C. Bonnes pratiques commerciales