



مركز الكفاءات للتغير المناخي
Centre de Compétences Changement Climatique



**Initiative Promesse Climat
Projet "Empowered Youth for NDC Implementation"**

**Appel à consultation
pour
l'animation de formation sur les négociations climatiques internationales,
lancée par le Centre de Compétences en Changement Climatique (4C Maroc)**

Date : 12 mars 2025

Pays : Maroc

Description de la mission : l'animation de la formation sur les négociations climatiques internationales.

Titre du projet : "Empowered Youth for NDC Implementation"

Lieu d'affectation : Rabat, Maroc

Date limite de dépôt des soumissions : 19 mars 2025 à 16H00

Les offres seront envoyées par mail à l'adresse suivante : info.4cndcs@gmail.com

**Direction Nationale du
Projet "Empowered Youth for NDC Implementation" au 4C Maroc
Centre de Compétences en Changement Climatique
Avenue Al Araar, Villa 4, bloc A, Secteur 13, Hay Riad, Rabat, Maroc**

Toute demande d'informations complémentaires sera faite par email à :

info.4cndcs@gmail.com

Contexte

Le Maroc, faible émetteur et très vulnérable aux effets du changement climatique, s'est engagé dans la mise en œuvre de sa Contribution Déterminée au niveau National (NDC) avec la conviction que l'ambition mondiale de contrer les effets du changement climatique exige un engagement de toutes les parties.

Pour répondre à ce besoin, et depuis 2016, le Maroc, a créé le Centre de Compétences Changement Climatique Maroc (4C Maroc), un hub pour le développement et le partage de compétences en matière de changement climatique. Le Centre a un rayonnement national, régional et international et mobilise diverses parties prenantes, notamment les jeunes et les femmes. Depuis sa création, le Centre 4C Maroc a pu former des milliers de personnes de tout le continent et notamment à travers ses 5 éditions de Masterclass où plus de 1.500 jeunes leaders africains (dont 54% de femmes) ont été formés sur des sujets liés au changement climatique, et plus de 450 jeunes leaders africains sur des négociations et simulations internationales sur le changement climatique.

Le présent projet vise à lever plusieurs obstacles critiques qui entravent actuellement l'engagement significatif des jeunes et des femmes dans les efforts du Maroc pour lutter contre le changement climatique, conformément à la NDC du pays. Tout d'abord, elle vise à s'attaquer à l'obstacle de la sous-représentation et de la participation limitée des jeunes, et en particulier des jeunes femmes, aux discussions sur la politique et la planification climatiques. Selon plusieurs études et rapports de l'ONU, et malgré certains progrès réalisés au fil des années, la présence des jeunes et des femmes au sein des délégations officielles à la Conférence des Parties (COP) reste assez faible.

Ainsi, le présent projet ciblera 400 bénéficiaires - parmi lesquels 60% seront des jeunes femmes - qui seront outillés pour comprendre les enjeux de la NDC et les difficultés de sa mise en œuvre, tout en étant capables de véhiculer ses engagements dans les arènes internationales.

C'est dans ce cadre, le présent appel à consultation est lancé pour sélectionner un ou plusieurs formateurs qualifiés, pour l'animation d'une formation sur la thématique des négociations climatiques internationales.

Article N° 1 : Objectif de la mission

Le Centre 4C Maroc lance le présent appel à consultation en vue de concevoir et de dispenser un programme de formation intensif, sur mesure et appliqué, portant sur le changement climatique et les négociations climatiques internationales. Ce programme a pour objectif de doter les participants des compétences et de connaissances essentielles leur permettant de contribuer de manière stratégique et efficace aux processus décisionnels et aux négociations internationales sur le climat. Une attention particulière sera accordée aux intérêts et aux priorités spécifiques du Maroc ainsi qu'à ceux des pays africains.

Article N° 2 : Description du programme détaillé de la formation :

Cette formation a pour objectif de **renforcer et d'actualiser les connaissances et les compétences des participants** en matière de gouvernance mondiale de la crise climatique, en mettant un accent particulier sur les négociations climatiques internationales tout en intégrant une analyse de l'évolution de la politique climatique internationale comme point de référence.

Objectifs spécifiques de la formation :

- **Mise à niveau des connaissances** : Offrir aux participants une compréhension approfondie et actualisée des bases scientifiques du changement climatique, ainsi que des principaux volets de l'action climatique, notamment l'atténuation, l'adaptation et la gestion des pertes et préjudices.
- **Analyse des politiques et des négociations climatiques** : Examiner les dynamiques actuelles de la coopération internationale et du multilatéralisme climatique, en s'appuyant sur les résultats récents des négociations, notamment ceux de la COP28 (Dubai), la COP29 (Baku), ainsi que sur les perspectives de la COP30.
- **Préparation à la négociation** : Doter les participants des compétences essentielles pour une participation efficace aux négociations internationales sur le climat, en mettant l'accent sur la

préparation stratégique, l'optimisation des contributions et la valorisation des résultats post-négociation.

- **Renforcement de la coopération Sud-Sud** : Consolider le rôle et l'influence des pays africains dans les négociations climatiques en favorisant une meilleure coordination des positions au sein du continent et en promouvant les initiatives de coopération Sud-Sud.

Le programme de formation doit adopter une **approche intégrée**, combinant les dimensions **techniques, juridiques, stratégiques et pratiques** des négociations climatiques. Il mettra particulièrement l'accent sur les enjeux et stratégies propres au Maroc, aux pays africains et aux pays arabes afin de renforcer leur capacité d'action et d'influence au sein des instances internationales.

Cette formation constituera ainsi une opportunité stratégique pour les participants d'acquérir des connaissances approfondies et des outils pratiques leur permettant d'influencer positivement les négociations climatiques et de contribuer activement à la mise en œuvre des engagements internationaux en faveur du climat.

Structure du programme :

- **Durée totale** : Cinq jours de sessions académiques.
- **Nombre de modules** : 12 modules couvrant les différents aspects de la lutte contre le changement climatique et des négociations internationales.
- **Volume horaire** : Chaque journée de formation comprendra cinq heures de sessions interactives, réparties entre la matinée et l'après-midi.

Article N° 3 : Modalités de formation

La formation sur les négociations climatiques onusiennes comprendra une variété de modules et des activités diversifiées, conçues pour fournir une formation complète et interactive aux participants. Cette formation comprendra des présentations théoriques dispensées par des formateurs reconnus pour leur expertise et leur expérience pratique dans le domaine du changement climatique. Ces sessions permettront aux participants de se familiariser avec les dernières avancées et les perspectives actuelles sur la gouvernance mondiale de la crise climatique.

En complément aux exposés théoriques, la formation intégrera des études de cas pratiques. Ces activités sont conçues pour immerger les participants dans des scénarios réalistes, les préparant ainsi à naviguer efficacement dans les complexités des négociations climatiques internationales.

Enfin, des sessions interactives d'échanges et de partage d'expériences seront organisées entre les participants et les formateurs, permettant ainsi un enrichissement mutuel et le partage de meilleures pratiques entre les différents participants. Cette interaction directe encouragera également le réseautage entre ces derniers et les collaborations futures en matière de diplomatie climatique.

Article N° 4 : Contenu du programme de la formation

La formation se structure autour de 12 modules. Chaque module devra être soigneusement élaboré par les formateurs. Du fondement scientifique aux stratégies pratiques pour la négociation, les participants devront acquérir une compréhension holistique des dynamiques à l'œuvre et des outils nécessaires pour influencer les débats et les décisions à l'échelle globale :

Module	Contenu	Durée (estimation)
Module 1	Fondements scientifiques du changement climatique	1h30
Module 2	Composantes de l'action climatique : atténuation / adaptation / Finance climat / Gouvernance et politique climatique	2h00
Module 3	Impact des changements climatiques au Maroc et en Afrique	2h00
Module 4	Engagements du Maroc, des pays africains et des pays arabes en matière d'action climatique	1h00
Module 5	Compréhension de l'origine du régime climatique <ul style="list-style-type: none">- Dynamiques de coopération internationale bilatérale, triangulaire et multilatérale.	2h00
Module 6	Compréhension des acteurs, et de leurs interactions les uns avec les autres <ul style="list-style-type: none">- Parties, groupes de négociations et États observateurs- Intérêts, et positions- Focus sur le groupe de négociateurs africains et le groupe de négociation des pays arabes.	1h30
Module 7	Historique des négociations internationales sur les changements climatiques <ul style="list-style-type: none">- Instruments juridiques internationaux antérieurs et actuels et leurs objectifs (CCNUCC, Protocole de Kyoto, Accord de Paris, etc.)	4h
Module 8	Résultats des COPs précédentes : <ul style="list-style-type: none">- La COP21 et la COP22- La COP27, COP28, COP29, Prévisions pour la COP30 : <ul style="list-style-type: none">- Focus sur les priorités arabes et africaines	2h30
Module 9	Mise en œuvre des engagements climatiques internationaux à l'échelle nationale <ul style="list-style-type: none">- Cadre juridique, cadre de gouvernance, stratégies nationales, etc.	1h
Module 10	Comment se préparer à une COP en tant que négociateur ? <ul style="list-style-type: none">- Préparer sa participation à une COP (phase préparatoire)- Code des négociateurs (phase préparatoire)- Optimiser sa participation à une COP (phase active)- Capitaliser sur sa participation (phase de suivi)- Synthèse de sa participation (phase post-COP)	3h00
Module 11	Session d'analyse vidéo : Analyse des négociations des pays/groupes les plus influents en termes de négociations internationales.	2h00
Module 12	Cas pratique : Simulation de négociations climatiques (plénière, groupe de travail, plénière)	4h00

Il reviendra aux formateurs la responsabilité d'élaborer et d'adapter le contenu de chaque module en fonction des objectifs spécifiques de la formation. Ils veilleront à ce que les sessions soient non seulement riches en enseignements, mais également en parfaite adéquation avec les besoins spécifiques et les contextes des pays africains.

De plus, le contenu devra intégrer les conclusions les plus récentes de la COP27, COP28 et COP29, en tenant compte de l'hétérogénéité d'expertise des participants et de leur historique de participation aux négociations internationales.

Dans une approche pédagogique adaptée, les formateurs s'assureront que chaque module couvre de manière approfondie les enjeux actuels et émergents des négociations climatiques internationales, tout en renforçant les compétences pratiques essentielles à une participation efficace à ces forums.

NB : Il incombe au soumissionnaire de proposer un détail précis des modules, sous réserve de validation par l'équipe du Centre 4C Maroc et du PNUD. Ces propositions constitueront un élément déterminant dans l'évaluation technique des offres soumises.

Article N° 5 : Missions et tâches de la consultation

Mission 1 : Développer le contenu des modules de formation et animer les séances de formation au profit des participants

Dans le cadre de cette mission, le(s) expert(s) seront responsables de développer le contenu des modules qu'ils proposent de dispenser. Il est essentiel que ce contenu soit rigoureux et adapté aux objectifs de la formation et au haut niveau des participants. Une fois approuvé par l'équipe du Centre 4C Maroc, le contenu sera alors intégré dans les modules de formation, lesquels seront préparés sous format PowerPoint, en respectant le modèle du Centre 4C Maroc.

Les experts seront amenés à animer les modules de formation qu'ils auront développés. La formation sera dispensée en présentiel / Hybride (le détail sur le format de la formation sera communiqué ultérieurement). Pour l'ensemble des modules de formation, l'expert devra transmettre les supports de formation à l'équipe du Centre 4C Maroc pour diffusion aux participants, une semaine au maximum après la signature du contrat.

Livrable 1 : Note descriptive et informative détaillant le contenu et le déroulement de la formation.

Livrable 2 : Présentation PowerPoint des différents modules de formation.

Livrable 3 : Supports de formation finalisés et prêts à l'utilisation.

Livrable 4 : Note conceptuelle de la formation accompagnée du programme détaillé.

Mission 2 : Elaborer le compte rendu de la formation

Les experts seront chargés d'élaborer un rapport final complet retraçant le déroulement de la formation. Ce rapport comprendra un compte rendu détaillé des sessions, mettant en avant les principales discussions ainsi que les échanges avec les participants. Il inclura également une évaluation du niveau d'apprentissage des participants et une liste des candidats recommandés pour la participation aux organes subsidiaires (OS62).

Livrable 5 : Compte rendu détaillé de la formation, incluant un rapport journalier des sessions

Livrable 6 : Rapport global sur le déroulement de la formation, intégrant :

- Les questions posées et leurs réponses.
- L'évaluation du niveau d'apprentissage des participants, illustrée par des graphiques et des visuels.

Article N° 6 : Durée des travaux, livrables, estimation du temps consacré à la consultation

Livrables	HJ	Total HJ
Livrable 1	1	13
Livrable 2	1	
Livrable 3	3	
Livrable 4	1	
Livrable 5	1	
Livrable 6	5	

Article N° 7 : Bordereau des prix

Désignation	Unité	Qté	PUHT par Mission	PTHT
Mission 1	U	1		
Mission 2	U	1		
Montant Total Hors Taxes				
TVA (20%)				
Montant Total Toutes Taxes Comprises				

Article N° 8 : Profil des expert (e)s

Les expert(e)s doivent justifier des qualifications suivantes :

Expert (e) A : Bases scientifiques et impacts des changements climatiques

- Diplôme d'études supérieures (Docteur, ingénieur, ou équivalent) en environnement, changement climatique ou toute autre discipline en relation avec la lutte contre le changement climatique ;
- Ayant au moins 10 ans d'expérience professionnelle dans le domaine du changement climatique, avec un focus sur la vulnérabilité et l'adaptation au changement climatique ;
- Excellente connaissance des défis du changement climatique au niveau national et international et ayant réalisé des études en matière d'adaptation et de vulnérabilité ;
- Une bonne expérience dans l'animation des ateliers et des formations en la matière, notamment pour des jeunes bénéficiaires.

Expert (e) B : Engagements et politiques climatiques

- Diplôme d'études supérieures (Docteur, ingénieur, ou équivalent) en politique environnementale, ou toute autre discipline liée à la coopération internationale ;
- Expérience professionnelle d'au moins 10 ans dans le domaine du changement climatique, avec une expertise spécifique dans la mise en œuvre de politiques climatiques à l'échelle nationale et continentale ;
- Une bonne expérience dans l'animation des ateliers et des formations en la matière, notamment pour un public non spécialiste.

Expert(e) C : Négociations Climatiques et Préparation des Délégations

- Diplôme d'études supérieures (Doctorat, Ingénieur, Master ou équivalent) en relations internationales, droit de l'environnement, science politique, ou toute autre discipline pertinente liée aux négociations climatiques.
- Maîtrise approfondie des processus de négociation climatique au sein des instances

internationales (CCNUCC, COP, SBSTA, SBI), incluant une parfaite connaissance des dynamiques de négociation des principaux groupes de pays (G77+Chine, AGN, AOSIS, UE, etc.).

- Expérience avérée dans l'analyse et l'évaluation des stratégies de négociation, notamment à travers l'observation et l'étude des approches adoptées par les délégations les plus influentes.
- Capacité à concevoir et animer des simulations de négociation climatique, en reproduisant les dynamiques réelles des plénières et des groupes de travail.
- Expérience confirmée en formation et en accompagnement de délégations, avec une approche interactive et adaptée aux publics non spécialistes.

NB : Il est à noter que tous les experts impliqués doivent démontrer une maîtrise approfondie des langues française et anglaise, en particulier dans l'usage du jargon technique et climatique spécifique aux négociations internationales sous l'égide des Nations Unies. Cette exigence est essentielle pour garantir la précision des échanges, la compréhension des concepts clés et l'efficacité des interactions lors des sessions de formation et des négociations.

Article N°9 : Répartition des modules par expert

Module	Durée	Expert (e) s
Module 1	1h30	Expert (e) A
Module 2	2h00	
Module 3	2h00	
Module 4	1h00	Expert (e) B
Module 9	2h00	
Module 5	1h30	Expert (e) C
Module 6	4h	
Module 7	2h30	
Module 8	1h	
Module 10	3h00	
Module 11	2h00	
Module 12	4h00	

Article N°10 : Présentation des offres

1. Offre technique précisant les modules visés :

- CV des experts,
- Une méthodologie de travail, qui inclut les étapes et le calendrier de mise en œuvre,
- Une proposition de programme de formation.

2. Une offre financière :

Une offre financière doit être conforme au bordereau susmentionné.

N.B : Un concurrent peut soumettre une offre s'engageant pour un ou plusieurs modules, ainsi que pour une ou plusieurs missions.

Article N° 11 : Evaluation des offres**1. Evaluation des offres techniques :**

Critères	Note Max
<ul style="list-style-type: none"> • Méthodologie : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Améliorée : Un bon niveau de détail des modules, innovation dans les outils pédagogiques proposés (20) ▪ Simple : Simple reprise des éléments des TDRs, manque d’investigation (10 points) ▪ Non conforme : Ne répond pas aux TDRs, omission d’éléments clés des TDRs (0 points) 	20
<ul style="list-style-type: none"> • Profil des consultant(e)s : <p>Expert (e) A : Bases scientifiques et impacts des changements climatiques</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Diplôme d'études supérieures (Docteur, ingénieur, ou équivalent) en environnement, changement climatique ou toute autre discipline en relation avec la lutte contre le changement climatique ; (10) ➤ Ayant au moins 10 ans d'expérience professionnelle dans le domaine du changement climatique, avec un focus sur la vulnérabilité et l'adaptation au changement climatique ; (5) ➤ Excellente connaissance des défis du changement climatique au niveau national et international et ayant réalisé des études en matière d'adaptation et de vulnérabilité ; (5) ➤ Une bonne expérience dans l'animation des ateliers et des formations en la matière, notamment pour des jeunes bénéficiaires. (5) <p>Expert (e) B : Engagements et politiques climatiques</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Diplôme d'études supérieures (Docteur, ingénieur, ou équivalent) en politique environnementale, ou toute autre discipline liée à la coopération internationale ; (10) ➤ Expérience professionnelle d'au moins 10 ans dans le domaine du changement climatique, avec une expertise spécifique dans la mise en œuvre de politiques climatiques à l'échelle nationale et continentale ; (5) ➤ Une bonne expérience dans l'animation des ateliers et des formations en la matière, notamment pour un public non spécialiste. (5) <p>Expert(e) C : Négociations Climatiques et Préparation des Délégations</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Diplôme d'études supérieures (Doctorat, Ingénieur, Master ou équivalent) en relations internationales, droit de l'environnement, science politique, ou toute autre discipline pertinente liée aux négociations climatiques. (10) ➤ Maîtrise approfondie des processus de négociation climatique au sein des instances internationales (CCNUCC, COP, SBSTA, SBI), incluant une parfaite connaissance des dynamiques de négociation des principaux groupes de pays (G77+Chine, AGN, AOSIS, UE, etc.). (5) ➤ Expérience avérée dans l'analyse et l'évaluation des stratégies de négociation, notamment à travers l'observation et l'étude des approches adoptées par les délégations les plus influentes. (10) ➤ Capacité à concevoir et animer des simulations de négociation climatique, en reproduisant les dynamiques réelles des plénières et des groupes de travail. (5) ➤ Expérience confirmée en formation et en accompagnement de délégations, avec une approche interactive et adaptée aux publics non spécialistes. (5) 	80
Total	100

N.B : Seront systématiquement éliminées à l'issue de cette évaluation toutes les offres ayant obtenu

une note technique inférieure à la note technique minimale de 70 points.

2. Evaluation des offres financières :

Seuls seront concernés par cette évaluation, les concurrents qui seront retenus à l'issue de l'évaluation technique.

L'offre la moins distante sera affectée d'une note de 100 points, les autres offres seront affectées chacune d'une note correspondante par l'application de la formule suivante :

$$NF = \frac{\text{Offre financière la moins disante} \times 100}{\text{Offre financière proposée par le candidat}}$$

3. Analyse technico-financière des offres :

La note technico-financière (NTF) de chaque concurrent sera calculée en faisant la somme de la note technique (NT) et la note financière (NF) pondérées respectivement par les coefficients de 80% pour l'offre technique et 20% pour l'offre financière.

Note technico-financière (NTF) = 80 % x Note technique (NT) + 20 % Note financière (NF)

L'offre retenue sera celle qui aura obtenu la note globale (NTF) la plus élevée.

Article N° 12 : Dépôt des offres

Le/la/les formateur (trice) s sont prié(e)s d'envoyer dans deux documents séparés :

1. **Offre technique** : Contenant les éléments précisés dans l'article N°10 du présent document ;
2. **Offre financière** : Estimation du coût tel que précisé dans l'article N°7 du présent document.

Les offres seront envoyées **par mail** au plus tard **le 19 mars 2025 à 16H00**.
info.4cndcs@gmail.com

**Direction Nationale du
Projet "Empowered Youth for NDC Implementation" au 4C Maroc
Centre de Compétences Changement Climatique
Bureau 104, 9 Avenue Al Araar, Secteur 16, Hay Ryad, Rabat, Maroc**