

# Termes de Référence (TdR) pour une Consultation « Étude sur la Territorialisation de la Stratégie Nationale Bas Carbone 2050 (SNBC 2050) au niveau de la Région Tanger-Tétouan-Al Hoceima (TTA) »

***Agir local pour un Maroc neutre en carbone***

## 1. Présentation de l'OPEMH:

L'Observatoire pour la Protection de l'Environnement et des Monuments Historiques (OPEMH) de Tanger (Maroc), créé en 2012, est **Une synergie d'expertises au service du patrimoine et de la transition écologique**, il incarne une initiative d'envergure dédiée à la **préservation du patrimoine naturel et historique** de la région. Sa vocation première réside dans la **surveillance et la sauvegarde** des écosystèmes naturels et du bâti patrimonial, tout en œuvrant à la **promotion du développement durable** et à la sensibilisation du public aux enjeux environnementaux et culturels. Les domaines d'intervention de l'OPEMH embrassent un **vaste champ d'action**, incluant notamment la **lutte contre les dérèglements climatiques**.

Structure à **caractère non lucratif**, l'OPEMH jouit d'une **autonomie opérationnelle** tout en bénéficiant d'une **reconnaissance institutionnelle**. Placé sous l'égide d'un **conseil d'administration constitué de membres bénévoles**, experts en préservation environnementale et patrimoniale, l'Observatoire cultive des **partenariats privilégiés** avec les acteurs locaux et les parties prenantes, afin de déployer des initiatives concrètes en faveur de la protection de l'environnement et du patrimoine. À cet égard, des **représentants académiques** collaborent étroitement avec l'OPEMH, apportant leur **expertise scientifique** et leurs travaux de recherche au service des missions de l'organisme.

Sur le plan des **ressources humaines**, l'OPEMH s'appuie sur une **équipe pluridisciplinaire d'experts**, spécialisés dans des domaines tels que la **gestion environnementale**, la préservation des **ressources hydriques**, l'**efficacité énergétique**, la **conservation du patrimoine** ou encore la **médiation et la participation citoyenne**. Ces spécialistes jouent un rôle central dans l'exécution des activités de **veille écologique**, de **plaidoyer stratégique**, de **recherche** et de **sensibilisation collective**.

En matière de **financement**, l'OPEMH dispose de **soutiens diversifiés** émanant d'institutions gouvernementales, d'organisations internationales et de partenaires locaux. Ces ressources permettent de couvrir les coûts inhérents aux projets, au personnel, aux équipements et aux dépenses opérationnelles. Parmi ses **alliés internationaux** figurent des organisations non gouvernementales de renom, telles que le **Pooled fund on International Energy (PIE)**, la **Friedrich Ebert Stiftung (FES)**, le **National Endowment for Democracy (NED)** ou encore l'**Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN)**. S'y ajoutent des **institutions et des agences de développement**, à l'instar de l'**Union européenne** ou l'**UNOPS**, ainsi que des **instituts de recherche**, qui concourent à la concrétisation de ses objectifs par un appui **financier, technique et logistique**.

## 2. Contexte de la Consultation :

Le Maroc a adopté durant les dernières années plusieurs stratégies avant-gardistes dans le cadre de son ambition climatique. De la stratégie nationale de développement durable (Maroc 2035) au plan climat national 2030 et au plan national stratégique d'adaptation (2030). Dernièrement il vient d'adopter sa stratégie nationale bas carbone 2050 (SNBC), autour des quatre orientations stratégiques suivantes<sup>1</sup> :

1. Accélérer le fort **développement des énergies renouvelables** en vue d'un mix électrique décarboné et généralisé à 96 % d'ici 2050 et favoriser le développement de l'hydrogène vert pour décarboner l'industrie et le fret routier ;
2. Généraliser **l'efficacité énergétique** et l'efficacité dans l'utilisation des ressources naturelles dans tous les secteurs, notamment l'industrie, le bâtiment et le **transport**, et stimuler les nouvelles filières de l'économie circulaire et de valorisation des déchets ;
3. Développer l'agriculture et les **écosystèmes forestiers durables**, climato-intelligents et résilients ainsi que les **puits de carbone** ;
4. Promouvoir une nouvelle génération de **régions et villes sobres** et « intelligentes » en les dotant des **plans de transports Zéro émissions** et d'une logistique favorisant la multimodalité et intégrant les nouvelles technologies numériques.

Cette SNBC basée sur des orientations stratégiques nationales et sectorielles, prévoit des mutations profondes, au niveau économique et social, avec la perspective d'atteindre une situation de neutralité carbone d'ici 2050. Cette stratégie prévoit aussi une Gouvernance institutionnelle de l'implémentation et d'alignement des politiques sectorielles et de **développement territorial** avec la SNBC<sup>2</sup>

En effet, la SNBC, vise les principaux thèmes de la transition vers le Net Zéro qui sont les suivants<sup>3</sup> :

- **Réduction** substantielle de l'utilisation des **combustibles fossiles** et passage à des vecteurs énergétiques à faible teneur en carbone, tels que l'électricité et l'hydrogène
- Investissements transformateurs dans l'efficacité de l'énergie et des ressources
- Changements de processus dans l'industrie et l'agriculture
- Amélioration du piégeage du carbone dans les forêts et les terres
- Déploiement sélectif des technologies de capture du carbone

La région Tanger Tétouan Al-Hoceima (RTTA), avec sa diversité climatique et économique, présente des défis uniques en matière de gestion environnementale. Son économie repose sur des secteurs clés tels que l'industrie, l'énergie, le transport et l'agriculture. Cette diversité, combinée à une forte croissance démographique et économique, notamment grâce au port de Tanger-Med et le développement des activités industrielles, souligne l'importance d'une stratégie climatique adéquate, capable de gérer cette rapide croissance démographique et économique.

La CDN et le Plan Climat Territorial (PCT) de la RTTA partagent des objectifs similaires d'atténuation et d'adaptation. Cependant, selon une étude récente de l'OPEMH, on constate un décalage entre les objectifs de la CDN et ceux du PCT de la RTTA dû à

<sup>1</sup> Source : SNBC 2050

<sup>2</sup> Même source

<sup>3</sup> Même source

l'adoption de scénarios de base très différents. Ce décalage révèle le besoin urgent de réaligner les stratégies locales avec les objectifs nationaux pour assurer une efficacité accrue pour la réduction effective des émissions de GES d'ici 2030 et par la suite la contribution à la réalisation des engagements nationaux en matière de réduction des GES. Ce réalignement est essentiel pour une réponse climatique efficace et cohérente sur l'ensemble du territoire du Maroc.

Dans cette perspective et à travers ce projet, l'Observatoire pour la protection de l'Environnement et des Monuments Historiques de Tanger (OPEMH) envisage l'accompagnement de la région Tanger Tétouan Al-Hoceima, comme première Région Pilote, à se doter d'une **roadmap régionale qualitative Net Zéro** d'ici 2050 alignée avec l'objectif national de la SNBC, dans la perspective de l'intégrer dans ses programmes de développement et initier son opérationnalisation. Et aussi de participer à cet effort national afin de **plaider** vers une **territorialisation des objectifs** de cette stratégies et en assurant une **déclinaison coconstruite avec les acteurs locaux**, notamment les collectivités territoriales **dont les régions**. Et en favorisant le **renforcement des capacités** des acteurs et parties prenantes pour un meilleur passage des combustibles fossiles vers les énergies renouvelables

### 3. Objectifs de la consultation :

#### Objectif Général :

Appuyer l'OPEMH dans l'élaboration d'une **Feuille de route** pour **stratégie régionale bas carbone 2050** pour la région TTA, alignée sur la SNBC, en intégrant les spécificités territoriales et en mobilisant les acteurs locaux.

#### Objectifs Spécifiques :

1. **Analyser les gaps** entre les objectifs de la SNBC et les politiques locales (PCT, schémas et programmes régionaux).
2. **Identifier les leviers de décarbonation** prioritaires pour la région (énergie, transport, industrie, agriculture, forêts).
3. **Proposer une feuille de route opérationnelle** pour atteindre la neutralité carbone en 2050, incluant des indicateurs de suivi.
4. **Renforcer les capacités des acteurs** locaux (élus, associations, secteur privé) sur la SNBC et sa territorialisation.
5. **Élaborer une Vision régionale 2050 Net Zéro** coconstruite avec les parties prenantes.

### 4. Périmètre de l'Étude

- **Zone géographique** : Région TTA (provinces et préfectures de Tanger Assilah, Tétouan, Al Hoceima, etc.).
- **Secteurs clés** : Énergie, transport, industrie, agriculture, gestion des déchets, forêts.
- **Public cible** : Acteurs institutionnels et territoriaux (Conseil Régional TTA, communes), associations, universités, secteur privé, citoyens.

## 5. Méthodologie Attendue

Le/la consultant(e) devra proposer une approche incluant :

1. **Revue documentaire** : Analyse de la SNBC, du PCT, des PDR et des PAC, des rapports de l'OPEMH, et des données socio-économiques régionales.
2. **Diagnostic territorial** :
  - Évaluation des émissions de GES par secteur.
  - Cartographie des initiatives locales existantes (énergies renouvelables, efficacité énergétique).
  - Analyse des contraintes et opportunités (réglementaires, techniques, financières).
3. **Consultations participatives** :
  - Ateliers sectoriels avec les acteurs clés.
  - Entretiens avec les décideurs régionaux et nationaux.
  - Benchmark international de régions similaires (ex : régions européennes Net Zéro).
4. **Élaboration de la feuille de route** :
  - Scénarios de transition (court, moyen, long terme).
  - Plan d'action priorisé (mesures, coûts, financements, acteurs responsables).
  - Mécanismes de suivi-évaluation (indicateurs SMART).
5. **Renforcement de capacités** :
  - Formation des acteurs sur la SNBC et les outils de planification bas carbone.
  - Ateliers de co-construction de la Vision régionale 2050.

## 6. Références

- SNBC 2050 (2023).
- Plan Climat Territorial de la région TTA.
- Étude d'évaluation de la déclinaison de la CDN à la Région TTA, OPEMH (2023).

## 7. Profil du prestataire

Le prestataire devra mobiliser une équipe de consultants possédant les qualifications et l'expérience suivantes :

- **Expertise** :
  - Expérience avérée dans l'élaboration de stratégies climatiques (SNBC, CDN, PCT).
  - Connaissance des enjeux énergétiques et de décarbonation au Maroc.
  - Maîtrise des outils d'analyse carbone (Bilan GES, modélisation).
- **Langues** : Français et arabe obligatoires ; anglais un atout.
- **Approche** : Expérience en facilitation d'ateliers participatifs et en co-construction.

## 8. Livrables Attendus :

Délai	Livrable	Description
1 Semaine	Rapport de démarrage	Méthodologie détaillée, calendrier, liste des parties prenantes.
3 Semaines	Rapport diagnostic	Analyse des gaps, cartographie des émissions, benchmark international.
2 Semaine	Projet de feuille de route	Version préliminaire incluant scénarios et plan d'action.
1 Semaine	Rapport final	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Feuille de route validée (version PDF et PPT).</li> <li>• Vision Régionale 2050 Net Zéro.</li> <li>• Guide de formation des acteurs.</li> <li>• Synthèse pour décideurs (10 pages).</li> </ul>

## 9. Soumission des Offres :

Les offres devront comprendre les éléments suivants :

1. **Offre technique** : Méthodologie, calendrier, équipe.
2. **Proposition financière** : Détail des coûts.
3. **Références** : CV des experts + exemples de projets similaires.

## 10. Critères d'évaluation des offres :

Les offres seront évaluées sur la base des critères suivants :

- \* Expérience et qualifications des consultants proposés (50%)
- \* Qualité de la note méthodologique (30%)
- \* Offre financière (20%)

## 11. Durée de la mission :

La durée de la mission est estimée à **2 mois**.

## 12. Contact :

Offres à déposer par mail, par envoi postale ou directement à l'adresse :

- Observatoire pour la Protection de l'Environnement et des Monuments Historiques de Tanger (OPEMH)
- Av Youssef Ibn Tachefine, Résidence Zilil N° 8, 1<sup>er</sup> étage N° 16, Tanger
- Tel : (00212) 05 39 94 37 87
- Mail : marsadtanger@gmail.com

## 13. Date limite de soumission des offres :

La date limite de dépôt des offres est le **31 Mars 2025 à 18H00**