



Financé par
l'Union européenne



Programme d'appui stratégique à la société civile au Maroc

Programme DIALOGUE 2023 -2027

Financé par l'Union européenne

**Projet «Ennakhil Takwia, pour mieux répondre aux besoins des populations vulnérables et
contribuer à des changements structurels durables»**

**Consultation technique pour l'appui à l'élaboration et adoption d'un code
d'éthique, ainsi la mise en place d'un mécanisme de suivi du respect de ce code**

REF: Ennakhil/ N°2/2025

TERMES DE RÉFÉRENCE

Date de lancement : 08 février 2025

**Intitulé de l'appel : Consultation technique pour l'appui à l'élaboration et adoption
d'un code d'éthique, ainsi la mise en place d'un mécanisme de suivi du respect de ce
code**

Date de clôture pour la présentation des offres : 19 février 2025 à 16h00

Offre à soumettre par email à l'adresse suivante : association.ennakhil@gmail.com





Financé par
l'Union européenne



I. PRESENTATION DE L'ASSOCIATION ENNAKHIL

Ennakhil est une association intermédiaire, localisée à Charaf Opération el Manar 3, 40100 Marrakech. Elle a été créée en 1997 dans la région de Marrakech-Safi et elle a comme mission «d'instaurer l'égalité des Droits Humains dans les lois et les politiques publiques au Maroc par l'accompagnement des parties prenantes & le plaidoye ».

Vision 2025 « Ennakhil a pour ambition à horizon 2025 de devenir une structure financièrement viable et pérenne, solidement organisée, disposant des ressources humaines adéquates pour gérer de façon performante ses activités en assurant un passage de témoin entre génération et reconnue par ses parties prenantes comme une ONG intermédiaire référence dans l'instauration de l'égalité des droits humains au Maroc et à l'International. ».

Les deux **domaines d'activité stratégique d'Ennakhil** sont :

- la lutte contre la violence et toutes formes de discrimination à l'égard de catégories vulnérables ;
- le développement de la démocratie participative pour la promotion de politiques publiques fondées sur l'égalité de droits.

II. PRESENTATION DU PROJET

Le projet "Ennakhil Takwia" est une initiative ambitieuse qui permettra à l'association Ennakhil de renforcer ses capacités et son impact, et de contribuer à des changements structurels durables en faveur des populations vulnérables. En investissant dans le développement organisationnel de l'association, le fonds structurel en cascade permettra à Ennakhil de jouer un rôle encore plus important dans la promotion des droits des populations vulnérables et la construction d'une société plus juste et équitable.

Pour ce faire, un diagnostic organisationnel a eu lieu auprès de l'association Ennakhil avec l'appui de l'équipe du programme. Ce diagnostic a eu pour objectif l'identification de l'état de lieux de l'association en vue de l'élaboration une proposition et un plan d'action pour le renforcement de capacité de l'association.

En général, l'association Ennakhil, présente un bilan mitigé selon le diagnostic organisationnel réalisé. Si elle démontre des forces indéniables, des faiblesses structurelles limitent son efficacité et sa pérennité. Le diagnostic organisationnel a révélé des faiblesses dans plusieurs domaines clés, à savoir :





Financé par
l'Union européenne



- **Gouvernance et gestion interne** : Manque de formalisation des procédures, absence de système de gestion des risques et de code d'éthique ;
- **Gestion des ressources humaines** : Absence de système d'évaluation des performances, de plan de formation et de politique de gestion des bénévoles ;
- **Gestion administrative et financière** : Existence de manuel de procédure, mais avec un manque de documentation et formulation des procédures
- **Collecte de fonds** : Dépendance excessive à quelques bailleurs de fonds, manque de stratégie de diversification des sources de financement ;
- **Digitalisation** : Utilisation limitée des technologies numériques, absence de stratégie de communication digitale ;
- **Plaidoyer** : Manque de planification stratégique, de suivi et d'évaluation des actions de plaidoyer en réseau.

L'action proposée est pertinente au regard des objectifs du programme DIALOGUE, qui vise à renforcer les capacités des organisations de la société civile pour qu'elles puissent mieux répondre aux besoins des populations vulnérables et contribuer à des changements structurels durables. L'action répond aux besoins spécifiques de l'association ENNAKHIL en s'attaquant aux faiblesses identifiées dans le diagnostic organisationnel.

III. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Le respect des principes éthiques et déontologiques est essentiel pour garantir la transparence, l'efficacité et la crédibilité des associations, en particulier dans les secteurs où elles interagissent avec des parties prenantes vulnérables ou sensibles. Dans ce cadre, l'association Ennakhil souhaite se doter d'un code d'éthique qui formalise les valeurs, les principes et les comportements attendus de ses membres, tout en instaurant un mécanisme de suivi pour veiller à son application.

Cette initiative vise à renforcer la gouvernance de l'organisation et à promouvoir une culture institutionnelle basée sur l'intégrité, le respect des droits humains et la responsabilité.

IV. DESCRIPTION DE LA CONSULTATION

L'objectif global de cette consultation est d'appuyer l'association Ennakhil dans l'élaboration et l'adoption d'un code d'éthique, ainsi que dans la mise en





Financé par
l'Union européenne



place d'un mécanisme de suivi
garantissant le respect des principes
définis. Ainsi les objectifs spécifiques sont :



تقوية إبتكار حوار تغيير
برنامج الدعم الإبتكاري للمجتمع المدني
Programme d'appui stratégique à la société civile

- Réaliser une analyse contextuelle des besoins éthiques spécifiques à l'organisation.
- Élaborer un code d'éthique adapté aux réalités de l'organisation et à son cadre d'intervention.
- Faciliter l'adoption du code d'éthique par les parties prenantes internes et externes.
- Mettre en place un mécanisme fonctionnel de suivi et d'évaluation du respect du code d'éthique.
- Former les parties prenantes concernées sur l'application du code et l'utilisation du mécanisme de suivi.

Durée : 6 jours ; le mois de février-mars 2025, À déterminer en concertation avec l'association.

Livrables de la mission :

- Un rapport diagnostic des besoins éthiques et contextuels.
- Un code d'éthique finalisé, validé et formalisé.
- Un manuel décrivant le mécanisme de suivi, incluant les outils et les procédures.
- Des supports de formation et de sensibilisation (présentations, fiches pratiques, guides).
- Un rapport final détaillant les étapes réalisées, les résultats obtenus et des recommandations pour assurer la pérennité du dispositif.

V. PROFIL

Le formateur ou la formatrice doit :

- Avoir une formation universitaire de haut niveau en sciences sociales.
- Avoir une expérience significative dans la conception et la réalisation des contenus pédagogiques ;
- Avoir une expertise avérée en gouvernance, éthique organisationnelle et élaboration de codes d'éthique.





Financé par
l'Union européenne



- Posséder une expérience significative dans l'appui technique aux organisations, notamment associatives ou humanitaires.
- Maîtriser les approches participatives pour garantir l'adhésion des parties prenantes.
- Avoir de solides compétences en facilitation, formation et gestion des conflits

VI. DOSSIER DE SOUMISSION

Les experts souhaitant soumettre une offre pour cet appel à consultation sont invités à présenter leurs propositions techniques et financières comprenant les éléments suivants :

- Une note de cadrage comprenant les objectifs, les résultats attendus et le programme de déroulement de la consultation ;
- Le CV actualisé ;
- Une offre financière précisant les honoraires de la consultation dont les montants seront TTC.

VII. DEPOT DE DOSSIER DE SOUMISSION

La proposition sera envoyée par courrier électronique à l'adresse suivante : association.ennakhil@gmail.com, et mentionnera en objet **Consultation technique pour l'appui à l'élaboration et adoption d'un code d'éthique, ainsi la mise en place d'un mécanisme de suivi du respect de ce code -REF: Ennakhil/ N°2/2025**. Et ce, avant le 19 février 2025 à 16h00.

Plus d'information :

Direction de l'association Ennakhil

Lot Charaf, opération AL MANAR 3, Marrakech,

Email : association.ennakhil@gmail.com

