



Financé par
l'Union européenne



Programme d'appui stratégique à la société civile au Maroc

Programme DIALOGUE 2023 -2027

Financé par l'Union européenne

**Projet «Ennakhil Takwia, pour mieux répondre aux besoins des populations vulnérables et
contribuer à des changements structurels durables»**

**Animation d'un atelier de formation de 2 jours sur les règles éthiques et
déontologies liées au travail au niveau de l'association (conflits d'intérêt,
travail avec les femmes et les enfants ...)**

REF: Ennakhil/ N°1/2025

TERMES DE RÉFÉRENCE

Date de lancement : 08 février 2025

Intitulé de l'appel : Animation d'un atelier de formation de 2 jours sur les règles éthiques et déontologies liées au travail au niveau de l'association (conflits d'intérêt, travail avec les femmes et les enfants ...)

Date de clôture pour la présentation des offres : 19 février 2025 à 16h00

Offre à soumettre par email à l'adresse suivante : association.ennakhil@gmail.com





Financé par
l'Union européenne



I. PRESENTATION DE L'ASSOCIATION ENNAKHIL

Ennakhil est une association intermédiaire, localisée à Charaf Opération el Manar 3, 40100 Marrakech. Elle a été créée en 1997 dans la région de Marrakech-Safi et elle a comme mission «d'instaurer l'égalité des Droits Humains dans les lois et les politiques publiques au Maroc par l'accompagnement des parties prenantes & le plaidoyer».

Vision 2025 « Ennakhil a pour ambition à horizon 2025 de devenir une structure financièrement viable et pérenne, solidement organisée, disposant des ressources humaines adéquates pour gérer de façon performante ses activités en assurant un passage de témoin entre génération et reconnue par ses parties prenantes comme une ONG intermédiaire référence dans l'instauration de l'égalité des droits humains au Maroc et à l'International. ».

Les deux **domaines d'activité stratégique d'Ennakhil** sont :

- la lutte contre la violence et toutes formes de discrimination à l'égard de catégories vulnérables ;
- le développement de la démocratie participative pour la promotion de politiques publiques fondées sur l'égalité de droits.

II. PRESENTATION DU PROJET

Le projet "Ennakhil Takwia" est une initiative ambitieuse qui permettra à l'association Ennakhil de renforcer ses capacités et son impact, et de contribuer à des changements structurels durables en faveur des populations vulnérables. En investissant dans le développement organisationnel de l'association, le fonds structurel en cascade permettra à Ennakhil de jouer un rôle encore plus important dans la promotion des droits des populations vulnérables et la construction d'une société plus juste et équitable.

Pour ce faire, un diagnostic organisationnel a eu lieu auprès de l'association Ennakhil avec l'appui de l'équipe du programme. Ce diagnostic a eu pour objectif l'identification de l'état de lieux de l'association en vue de l'élaboration d'une proposition et un plan d'action pour le renforcement de capacité de l'association.

En général, l'association Ennakhil, présente un bilan mitigé selon le diagnostic organisationnel réalisé. Si elle démontre des forces indéniables, des faiblesses structurelles limitent son efficacité et sa pérennité. Le diagnostic organisationnel a révélé des faiblesses dans plusieurs domaines clés, à savoir :





Financé par
l'Union européenne



- **Gouvernance et gestion interne** : Manque de formalisation des procédures, absence de système de gestion des risques et de code d'éthique ;
- **Gestion des ressources humaines** : Absence de système d'évaluation des performances, de plan de formation et de politique de gestion des bénévoles ;
- **Gestion administrative et financière** : Existence de manuel de procédure, mais avec un manque de documentation et formulation des procédures
- **Collecte de fonds** : Dépendance excessive à quelques bailleurs de fonds, manque de stratégie de diversification des sources de financement ;
- **Digitalisation** : Utilisation limitée des technologies numériques, absence de stratégie de communication digitale ;
- **Plaidoyer** : Manque de planification stratégique, de suivi et d'évaluation des actions de plaidoyer en réseau.

L'action proposée est pertinente au regard des objectifs du programme DIALOGUE, qui vise à renforcer les capacités des organisations de la société civile pour qu'elles puissent mieux répondre aux besoins des populations vulnérables et contribuer à des changements structurels durables. L'action répond aux besoins spécifiques de l'association ENNAKHIL en s'attaquant aux faiblesses identifiées dans le diagnostic organisationnel.

III. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

L'association Ennakhil joue un rôle crucial dans la promotion du développement communautaire, de la protection des droits des femmes et la lutte contre toutes formes de discrimination à l'égard de catégories vulnérables. Cependant, ses interventions impliquent souvent des situations sensibles, notamment lorsqu'il s'agit de travailler avec des femmes, des enfants ou de gérer des conflits d'intérêts. Pour garantir la transparence, le respect des droits et une conduite professionnelle, il est essentiel que les membres de l'association soient formés aux règles éthiques et déontologiques spécifiques à leur travail.

Cet atelier vise à renforcer les capacités des membres de l'association en matière de respect des normes éthiques, de prévention des conflits d'intérêt, et d'adoption de pratiques adaptées dans leurs interactions avec des groupes vulnérables, notamment les femmes et les enfants.





Financé par
l'Union européenne



IV. DESCRIPTION DE L'ATELIER

L'objectif global de cet atelier est de renforcer les compétences des membres de l'association pour intégrer les règles éthiques et déontologiques dans leurs pratiques professionnelles et dans leur gestion quotidienne. Ainsi les objectifs spécifiques sont :

- Sensibiliser les participants aux principes fondamentaux de l'éthique et de la déontologie dans un cadre associatif.
- Identifier et prévenir les conflits d'intérêts au sein de l'association.
- Former les participants sur les bonnes pratiques à adopter lorsqu'ils travaillent avec des femmes, des enfants et d'autres groupes vulnérables.

Population cible : 25-30 personnes, qui sont :

- Les membres des organes de gouvernance de l'association : Bureau exécutif, conseil d'administration, commissions thématiques et membres de l'assemblée générale.
- Les responsables des projets et programmes.
- Les agents de terrain et volontaires.

Durée : 2 jours ; le mois de février 2025, À déterminer en concertation avec l'association.

Livrables de la mission :

- Une note de cadrage finalisée comprenant les objectifs, les résultats attendus et le programme de déroulement de l'atelier ;
- Un Kit de formation sur la thématique ;
- Le support de la formation utilisée pour les besoins de l'atelier ;
- Les fiches d'évaluations pré-post ;
- Le rapport de l'atelier de formation.





Financé par
l'Union européenne



V. PROFIL

Le formateur ou la formatrice doit :

- Avoir une formation universitaire de haut niveau en sciences sociales.
- Avoir une expérience significative dans la conception et la réalisation des contenus pédagogiques ;
- Faire preuve des qualités en termes de communication et d'une aptitude réelle à animer les sessions de formations sur le module évoqué ;
- Avoir une solide expérience en formation sur l'éthique, la déontologie et les droits humains.
- Posséder une connaissance approfondie des enjeux liés au travail associatif, en particulier avec des groupes vulnérables.
- Faire preuve d'excellentes compétences pédagogiques et de facilitation.
- Avoir des compétences avérées en animation d'ateliers participatifs.
- Avoir une très bonne connaissance de l'environnement de travail des ONG marocaines ;

VI. DOSSIER DE SOUMISSION

Les formateurs.trices souhaitant soumettre une offre pour cet appel à consultation sont invités à présenter leurs propositions techniques et financières comprenant les éléments suivants :

- Une note de cadrage comprenant les objectifs, les résultats attendus et le programme de déroulement de l'atelier ;
- Le CV actualisé ;
- Une offre financière précisant les honoraires de la consultation dont les montants seront TTC.





Financé par
l'Union européenne



VII. DEPOT DE DOSSIER DE SOUMISSION

La proposition sera envoyée par courrier électronique à l'adresse suivante : association.ennakhil@gmail.com, et mentionnera en objet **Animation d'un atelier de formation de 2 jours sur les règles éthiques et déontologies liées au travail au niveau de l'association (conflits d'intérêt, travail avec les femmes et les enfants ...)** -REF: **Ennakhil/ N°1/2025**.
Et ce, avant le 19 février 2025 à 16h00.

Plus d'information :

Direction de l'association Ennakhil

Lot Charaf, opération AL MANAR 3, Marrakech,

Email : association.ennakhil@gmail.com

