



Financé par
l'Union européenne



APPEL A CONSULTANCE POUR LA REALISATION D'UNE EVALUATION INITIALE ET D'UNE BASELINE DANS LE CADRE DU PROJET PROSAM 2

- Termes de référence de la consultance –

Réf : 01-2025 MA1MDM RB001

Lieux	Maroc : Régions de Rabat-Salé-Kenitra, l'Oriental, Béni Mellal Khenifra, Fès-Mèknes
Date de début	Janvier 2025
Date de fin	Mars 2025
Type de contrat	Consultation nationale ou internationale
Langues	Français
Nombre de jours	24 jours

1. Contexte de la mission :

La question migratoire est au cœur des préoccupations politiques des deux côtés de la Méditerranée. Les pays de l'UE ont enregistré plus de 50 300 entrées irrégulières par la route de la Méditerranée centrale au cours des cinq premiers mois de 2023. Le nombre d'entrées de migrants détectées dans l'UE par la route de la Méditerranée centrale a plus que doublé en 2023 par rapport à la même période l'année précédente. L'instabilité politique et sécuritaire dans les pays d'Afrique subsaharienne, la détérioration des conditions économiques dans les pays d'Afrique de l'Ouest et du Nord, et le changement climatique ont poussé des milliers de personnes sur les routes migratoires d'Afrique de l'Ouest et du Nord. L'Afrique du Nord, en particulier le Maroc, est un pays de transit incontournable en raison de sa situation géographique. Ce pays à revenu intermédiaire accueille des milliers de personnes migrantes, réfugiées, demandeuses d'asile et de personnes déplacées. Elles s'installent pour plusieurs mois ou années, posant au Maroc divers défis en termes de protection et d'inclusion dans les systèmes de protection (soins de santé, assistance juridique, etc.) mais aussi de maintien de la cohésion sociale entre les communautés migrantes et les communautés hôtes. En termes de protection, les besoins portent essentiellement sur l'accès à la santé, notamment la santé sexuelle et reproductive, la lutte contre les violences basées sur le genre, la santé mentale et le soutien psychosocial, ainsi que l'assistance juridique. Il est important de noter que de nombreuses personnes migrantes arrivent au Maroc après un parcours migratoire difficile, souvent marqué par des violences, des abus et des violations de leurs droits. Des défis



Financé par
l'Union européenne



importants existent également, en matière de disponibilité d'informations fiables pour les personnes concernées, la disponibilité d'un parcours de soins centré sur la personne, la prise en compte des vulnérabilités spécifiques, et les barrières à l'accès aux droits et aux services au niveau juridique et opérationnel.

2. Cadre de la mission :

Médecins du Monde Belgique

Médecins du Monde est une ONG internationale de développement médical faisant partie d'un réseau international. Nous fournissons une assistance médicale aux groupes vulnérables, en Belgique et dans le reste du monde.

Nous voulons une couverture universelle de santé où chaque personne a accès aux soins, sans obstacles (financiers, culturels, géographiques, etc.).

Nos piliers sont :

- Soigner : donner un réel accès aux soins aux populations.
- Changer : plus qu'aider, nous voulons changer les choses à long terme.
- Témoigner : nous ne restons pas silencieux. Grâce à notre expérience et notre présence sur le terrain, nous interpellons les pouvoirs (locaux, régionaux et (inter)nationaux) avec des faits, des chiffres et des réalités.

Nos valeurs sont :

Pour la justice sociale : La justice sociale permet de construire une égalité réelle devant la santé, pour assurer le respect des droits fondamentaux et construire une solidarité active.

Et l'autonomisation des populations : Avec nos partenaires, les communautés et leurs représentant.e.s, nous contribuons à ce que toutes les populations vulnérables puissent agir dans leur environnement social, être acteurs.trices de leur santé et faire valoir leurs droits.

En toute indépendance : Nous sommes une association indépendante de tout pouvoir ou d'intérêts politiques, religieux ou financiers. Nous sommes indépendants dans le choix de nos programmes et de nos méthodes de travail. Nous refusons toute subordination et privilégions le dialogue avec les personnes et les communautés avec lesquelles nous travaillons.

Sur la base de l'engagement : Mouvement de professionnels militant.e.s engagé.es, bénévoles et salarié.e.s, nous soignons, témoignons et, nous enrichissant des différences, accompagnons les populations dans leur volonté de changement social.

Et de l'équilibre : Nous recherchons une forme d'équilibre entre ici et là-bas, entre programmes d'urgence et de long-terme, entre connaissance médicale et savoir profane, entre financements publics et dons privés. Cet équilibre participe de notre pertinence et de notre originalité.



Financé par
l'Union européenne



En Belgique et dans le monde, nos projets se destinent à toutes les personnes qui n'ont pas ou plus d'accès aux soins de santé. En particulier, ils se structurent en cinq axes : les personnes en marge de la société (personnes sans-abri, sans papier, usagères de drogues, travailleuses du sexe, etc.) ; les enfants en situation de vulnérabilité ; les femmes (accompagnées dans leur combat pour l'égalité ou contre les violences sexuelles par exemple) ; les personnes en mobilité ou déplacées et les victimes de crises ou de conflits.

PROSAM 2 – « Protection et Santé des Marocains et Migrants vulnérables au Maroc »

PROSAM 2 est un projet de 42 mois, financé par l'Union européenne et mené par Médecins du Monde Belgique (Mdm BE) et ses partenaires : Maroc Solidarité Médico-Sociale (MS2), l'Association de Lutte Contre le Sida (ALCS), Droits et Justice et le Comitato Europeo Per La Formazione E L'agricoltura (CEFA). Il vise à améliorer la protection et la résilience des personnes migrantes et marocaines vulnérables par une prise en charge médico-psycho-sociale intégrée, ainsi que par le renforcement des droits humains et de la cohésion sociale.

Il est mis en œuvre dans les régions suivantes : Rabat-Salé-Kenitra, l'Oriental, Beni-Mellal-Khenifra et Fès-Mèknes.

Le projet démarre par une phase de démarrage de trois mois qui a commencé le 1^{er} janvier 2025. Elle comprend l'enquête de référence (baseline), la réalisation d'un Plan d'action Genre et Inclusion (PAGI) et d'un plan d'action Greening,

Il répond à la logique d'intervention suivante :

Objectif général : Contribuer à renforcer la protection et la résilience des personnes migrantes et marocaines les plus vulnérables et la cohésion sociale au sein des communautés

Objectif spécifique : Renforcer la protection et l'inclusion socio-économique des personnes migrantes et marocaines vulnérables et contribuer à la cohésion sociale entre les communautés migrantes et les communautés hôtes.

Résultat 1 : L'accès aux services sociaux et légaux de base des personnes en situation de vulnérabilité migrantes et marocaines est renforcé

Résultat 2 : Les capacités institutionnelles, communautaires et de la société civile sont renforcées notamment sur le développement de politiques sur la protection, la prévention des conflits et la prise en charge de personnes en situation de vulnérabilité

Résultat 3 : La cohésion sociale, la prévention des conflits et les actions relatives au respect des droits humains sont renforcées.

Le projet PROSAM 2 est la suite du projet PROSAM 1 qui s'est terminé le 30/03/2024 après 40 mois d'implémentation.

Dans ce contexte, Médecins du Monde Belgique recrute un.e expert.e pour la mise en œuvre de l'étude initiale et de la baseline du projet PROSAM 2.



Financé par
l'Union européenne



3. Objectifs de la mission :

L'expert.e sera chargé.e de réaliser une évaluation initiale et la baseline du projet **PROSAM 2**, en s'appuyant sur les acquis de la première phase du projet (**PROSAM 1**) et en continuité avec ce dernier.

Objectif principal : Fournir une vue d'ensemble initiale de la situation des populations cibles et de leur contexte avant le lancement complet du projet. Ce travail permettra d'ajuster la planification, de cibler les moyens de manière optimale et de répondre aux besoins identifiés.

Plan d'échantillonnage :

- **Représentativité :** L'étude devra être élaborée de manière à garantir une représentativité optimale des populations cibles. Le plan d'échantillonnage devra inclure spécifiquement chacune des zones d'intervention du projet (particulièrement pour les deux nouvelles zones d'intervention (Beni Mellal-Khénifra et Fès-Meknès), en veillant à refléter de manière significative les caractéristiques sociodémographiques des populations ciblées.
- **Méthodologie :** Le consultant devra présenter le plus clairement possible sa stratégie d'échantillonnage et pourra s'appuyer sur les données des projets précédents, les données officielles disponibles, ou proposer toute approche innovante que le consultant jugera pertinente pour affiner l'échantillonnage et valider les choix méthodologiques.

Tâches clés :

- **Analyse des besoins (au sein des quatre zones d'interventions prévues par le projet) :**
 - Réaliser une analyse approfondie des besoins et vulnérabilités des populations cibles, à savoir, les personnes en migration (en situation irrégulière et régulière) et personnes marocaines vulnérables ; dont femmes, enfants, personnes à SOGIESC, personnes en situation de handicap, etc.
 - Identifier les besoins spécifiques en matière de santé, d'inclusion socio-économique, et d'assistance juridique ;
 - Identifier d'éventuels besoins non couverts et proposer des solutions pour les adresser que ce soit dans le cadre du projet ou via des mécanismes de référencement adaptés.



Financé par
l'Union européenne



À noter que le projet PROSAM 2 inclut deux nouvelles zones d'intervention, en plus de celles couvertes par PROSAM 1 : Beni Mellal-Khénifra et Fès-Meknès. Fès-Meknès, en particulier, reste une zone peu explorée, où la présence des partenaires opérationnels est encore limitée. Il sera donc essentiel que le consultant propose un plan d'accès pour ces zones et les populations cibles qui y sont présentes.

- **Mesure d'impact et valeurs de référence :**

- **Proposition d'une méthodologie de mesure d'impact :** Développer une méthodologie adaptée pour évaluer l'impact du projet, en s'appuyant sur les indicateurs quantitatifs et en proposant des approches complémentaires, notamment permettant un proxy de l'impact par des mesures avant-après projet
- **Proposition d'indicateurs complémentaires :** Si jugé pertinent, suggérer des indicateurs d'impact alternatifs ou supplémentaires afin d'offrir des moyens plus précis ou adaptés pour évaluer les effets et l'impact global du projet ;
- **Analyse des valeurs cibles :** Examiner et, si nécessaire, ajuster les valeurs cibles définies par le projet en tenant compte des données collectées et des discussions avec les partenaires de mise en œuvre, afin de garantir leur réalisme et leur pertinence.

- **Analyse des risques :**

- Identifier les risques potentiels liés à la mise en œuvre du projet, en tenant compte des différentes catégories de risques :
 - Risques contextuels, notamment ceux liés au contexte politique et aux dynamiques migratoires.
 - Risques programmatiques, associés à la conception et à l'exécution des activités du projet.
 - Risques organisationnels, touchant la coordination, les ressources et la gestion des parties prenantes.
- Pour chaque catégorie, l'analyse devra préciser les risques au niveau :
 - National, en tenant compte du contexte global du pays.
 - Des quatre zones d'intervention, en prenant en considération les spécificités locales.
 - Du projet, en relation avec ses objectifs, ses activités et ses indicateurs.



Financé par
l'Union européenne



- De l'organisation (Mdm et ses partenaires), en tenant compte des processus et des structures internes.
 - o Proposer des mesures concrètes pour atténuer ces risques et garantir une mise en œuvre efficace et conforme aux objectifs du projet.
- **Acteurs clés et parties prenantes :**

Identifier les parties prenantes pertinentes pour le projet dans les quatre zones d'intervention, en mettant un accent particulier sur les deux nouvelles zones (Fès-Meknès et Béni Mellal-Khénifra).

Cette identification devra inclure :

- o Les acteurs étatiques impliqués dans les secteurs de la santé et de la protection des personnes vulnérables ;
- o Les communautés locales, incluant les leaders communautaires, points focaux, personnes ressources, et associations communautaires locales ;
- o Les ONG, notamment celles intervenant dans les secteurs de la santé et de la protection des personnes vulnérables ;
- o Les organisations de la société civile (OSC) actives dans la prévention des conflits, la protection des populations civiles et les droits de l'homme.

Proposer un cadre méthodologique clair pour garantir l'implication active et efficace de ces parties prenantes, avec un focus sur :

- o L'identification des OSC marocaines pouvant être financées dans le cadre des financements en cascade pour promouvoir la cohésion sociale entre populations hôtes et migrantes.
- o Les dynamiques spécifiques aux deux nouvelles zones d'intervention, afin de dresser un portrait précis des parties prenantes actives et de leurs champs d'intervention.

4. Principales responsabilités :

L'expert.e aura pour responsabilités de :

- o Concevoir la méthodologie de recherches ; les indicateurs, les points de références, les outils et la collecte de données et les sources de vérification
- o Le consultant devra identifier les risques potentiels liés à l'évaluation, notamment ceux affectant le calendrier, la logistique, l'atteinte de l'échantillon et les interactions avec les parties prenantes, et proposer des mesures d'adaptation et de mitigation



Financé par
l'Union européenne



- Gérer, planifier et assurer les réunions nécessaires pour l'élaboration de l'étude avec l'équipe du projet, la coordination ainsi que les partenaires opérationnels dans les quatre zones d'intervention
- Produire un protocole d'éthique et de sécurité encadrant la collecte de données
- Diriger, coordonner et valider la collecte de données
- Informer l'équipe du projet PROSAM 2 d'éventuels retards dus à des paramètres non maîtrisables

6. Livrables :

Livable 1 : Note méthodologique de l'étude validée par le comité de pilotage et comprenant un plan de travail avec chronogramme, les outils de collecte de données, un plan d'échantillonnage détaillé et un protocole d'éthique et de sécurité

Livable 2 : Une version 0 de l'évaluation initiale et de la baseline qui sera soumise à la validation de l'équipe du projet.

Livable 3 : Une version 1 de l'évaluation initiale et de la baseline intégrant les commentaires de l'équipe du projet

Livable 4 : Présentation power point pour la réunion du comité de pilotage du projet.

Livable 5 : Rapport final de l'étude d'environ 50 pages intégrant les différents commentaires de l'équipe du projet

L'échéance pour l'envoi des livrables finaux est fixée au plus tard pour le 1er mars 2025.

7. Profil recherché et critères d'éligibilité

Les consultant.es devront justifier du profil suivant :

- Être titulaire d'un diplôme universitaire (Master 2 ou équivalent), de préférence en développement, sciences politiques, sciences sociales, sciences juridiques ou dans des domaines apparentés ;
- Un master en santé publique est un atout ;
- Expérience minimum de 5 ans dans le domaine lié aux prestations demandées et des références solides en matière d'études initiales ou d'évaluations intermédiaires et finales et notamment de projets financés par la DUE ;
- Expérience avérée sur des thématiques de migration, incluant une bonne compréhension des enjeux spécifiques d'accès au système de santé et à l'emploi pour les publics migrants et vulnérables.
- Expérience en matière de méthodologie de recherche et de collecte de données quantitatives et qualitatives ;
- Avoir une maîtrise parfaite du français, la maîtrise de l'arabe est un plus ;
- Esprit d'analyse et capacités de synthèse ;



Financé par
l'Union européenne



- Excellentes qualités rédactionnelles ;
- Excellente connaissance du contexte marocain, notamment dans les quatre zones d'intervention du projet
- Connaissance approfondie des dynamiques migratoires au Maroc, ainsi que du système de santé, d'insertion socio-économique et juridique.

8. Durée et calendrier d'exécution

La mission est prévue pour une durée de 24 jours, idéalement entre le 1 Février et le 01 mars 2025, les jours exacts restent flexibles/sont négociables. Le/la consultant.e peut proposer dans son offre technique et financière le nombre de jours qui lui semble nécessaire à la réalisation de la mission en le justifiant.

9. Comment postuler

Les offres (technique et financière) sont à adresser par courrier électronique aux adresses emails suivantes :

consultancy@medecinsdumonde.be , recrutement.ma1@medecinsdumonde.be en spécifiant en objet : "Consultation : Evaluation initiale PROSAM 2 "

L'organisation se réserve le droit de finaliser la sélection avant la date de clôture de cet appel.

Le dossier de soumission doit comprendre :

Une offre technique comprenant :

- Une note méthodologique détaillant le nombre de jours nécessaires pour chaque étape de la mission (jours travaillés), le calendrier proposé, ainsi que les choix d'approches, de méthodes et d'outils. Cette note devra inclure également la mesure des risques et des stratégies d'atténuation envisagées dans le cadre de l'évaluation, la technique d'échantillonnage proposée, ainsi qu'un plan d'accès aux différentes zones d'intervention et aux populations cibles. Le tout devant être présenté sur un maximum de 3 pages.
- Un CV actualisé et détaillé avec 3 références.

Une offre financière comprenant :

- Une proposition financière détaillée prenant également en compte les coûts liés à l'organisation de la mission (frais de déplacements, perdiem, logement etc.).
- Votre offre doit contenir le montant HTVA* ainsi que le pourcentage de retenue à la source.
- Le budget total maximum de la consultance n'excédera pas 12 000 EUROS TTC



Financé par
l'Union européenne



10. Critères de sélection de l'expert.e :

L'offre de l'expert. e sera évaluée suivant les critères suivants :

	Max	Score
Offre technique (80% de la note)	80	
Méthodologie proposée	40	
Compréhension de la mission et clarté, structuration et cohérence de la méthodologie proposée	10	
Qualité de l'approche méthodologique proposée	25	
Qualité du plan de travail proposé	5	
Expert/expertise	40	
Pertinence du profil et de l'expérience de la / du / des consultant.es (particulièrement quant à la compréhension du contexte marocain et des dynamiques migratoires)	15	
Expérience professionnelle	15	
Référence de mission similaire	10	
Offre financière (20% de la note)	20	
Score global	100	



Financé par
l'Union européenne



Seul.e.s les candidat.e.s retenu.e.s seront contacté.e.s

Médecins du Monde s'engage pour les personnes en situation de handicap et lutte contre toutes les discriminations. Nous ne demandons aucune participation financière lors de nos recrutements. Nous vous informons que les données vous concernant sont informatisées, elles seront traitées de façon confidentielle. Dans le cadre de la présente candidature, vos données sont conservées pour une durée de 6 mois. Seules les personnes habilitées par notre Charte de confidentialité Générale pourront accéder à vos données à des fins strictement internes.

*Collaborer avec Médecins du Monde Belgique (MdM), en tant qu'employé(e), volontaire, Stagiaire, consultants, ou administrateur, c'est s'engager à agir en toutes circonstances avec éthique et intégrité, dans le respect des valeurs de l'organisation
Médecins du Monde vous remercie pour l'intérêt envers notre organisation et vous souhaite beaucoup de succès dans votre parcours.*