



TERMES DE REFERENCES DE L'IDENTIFICATION D'EVALUATEURS DE PROJETS

DECEMBRE 2024

Projet	Programme Régional des Initiatives de la Migration – PRIM Maroc
Lieux	Maroc – Rabat, région de l'Oriental, région du Souss-Massa
Budget global	9 millions €
Intitulé de la mission	Réalisation d'enquêtes d'évaluation finale des projets financés par le Fonds régional migration sensible au genre du PRIM dans la région de l'Oriental et dans la région du Souss-Massa
Nature du marché	Prestation de service (bureau d'études, entrepreneur individuel)
Personne contact	Paola CHIANCA, cheffe de projet PRIM paola.chianca@expertisefrance.fr
Financement	AFD

1. Présentation du contexte et du projet PRIM

Le Maroc est à la fois un pays (i) d'émigration : 5 millions de Marocains résidant à l'étranger (MRE), dont un quart en France, (ii) de transit : 12% des 200 000 entrées irrégulières en Europe en 2017 se font entre le Maroc et l'Espagne et (iii) d'immigration : 28 400 migrants régularisés au Maroc en 2017, et près de 4 800 réfugiés enregistrés par le HCR au Maroc en 2017. Depuis une décennie, la population d'immigrés et de MRE tend à se féminiser. L'OCDE évalue à 5 milliards d'euros par an, soit 7% du PIB du Maroc en 2017, les fonds transférés par la diaspora marocaine.

Lancée en 2013 et mise en œuvre par le Ministère Délégué auprès du Ministre des Affaires Etrangères et de la Coopération Chargé des Marocains Résidant à l'Etranger et des Affaires de la Migration (MCMREAM), la politique migratoire marocaine est souvent qualifiée de pionnière, humaniste et responsable. Elle comprend :

- la Stratégie Nationale d'Immigration et d'Asile (SNIA), dédiée à l'accueil des étrangers sur le territoire marocain ;
- La Stratégie Nationale au profit des Marocains Résidant à l'Etranger (SNMRE), dédiée aux Marocains voulant se réinstaller ou investir au Maroc.

La politique de régionalisation avancée offre une opportunité de mise en cohérence de la politique migratoire et des politiques sectorielles de développement économique et humain au niveau régional.

Ainsi, le « Programme Régional des Initiatives de la Migration » au Maroc (PRIM) a pour objectif d'accompagner la régionalisation de la politique migratoire marocaine dans les régions du Souss-Massa et de l'Oriental. Financé par l'AFD à hauteur de 9 millions d'euros sur 4 ans (septembre 2020 – août 2024), le projet repose sur trois composantes :

- 1- **Le financement de projets « migrations » au niveau régional** pour la mise en œuvre d'actions en faveur des différentes catégories de migrant-e-s ou réalisées par des acteurs de la diaspora pour le développement local. Il s'agit à la fois d'un appui financier, mais également d'un accompagnement technique pour la mise en œuvre de projets. Les propositions de projets sont évaluées avec l'implication des acteurs institutionnels régionaux, notamment les représentant-e-s des services techniques et les membres des organes de gouvernance.
- 2- **L'accompagnement social et administratif des MRE et des RPT** à travers le renforcement des capacités des acteurs territoriaux en matière de sensibilisation, compréhension et gestion de la question migratoire ainsi que la mise en place de dispositifs territoriaux en matière d'accès aux droit commun pour la population cible.
- 3- **L'appui à l'intégration de l'approche genre dans les politiques territoriales** relatives à la migration : cette composante a une dimension transversale qui traverse toutes les activités du projets notamment celles identifiées dans les deux premières composantes et vise l'amélioration de l'égalité femmes-hommes dans l'accès aux services.

Il est mis en œuvre par Expertise France, à travers une équipe basée à Rabat, Oujda et Agadir, en partenariat avec les Conseils Régionaux et les Wilayas de l'Oriental et du Souss-Massa. L'association Migrations & Développement participe à la mise en œuvre du projet en tant qu'opérateur dans la région du Souss-Massa.

Les bénéficiaires du projet sont à la fois les ressortissant-e-s des pays tiers (RPT), notamment les populations subsahariennes en transit, mais également les Marocain-e-s résidant à l'étranger et de retour.

2. Objet et objectifs de la prestation

Dans le cadre de l'axe 1, un dispositif régional de financement de projets sur la migration sensible au genre a été mis en place. Il permet de financer des projets pour une durée maximum de 12 mois. Plusieurs appels à projets ont été lancés dans les deux régions. Actuellement, et au titre du dernier AAP, 16 projets sont soutenus dans la région Souss-Massa et 26 projets dans la région de l'Oriental.

Le présent marché a pour objet la réalisation des évaluations finales des projets qui seront échantillonnés, parmi les projets en cours soutenus par ce dispositif régional dans la région Souss-Massa et dans la région de l'Oriental.

L'objectif de la prestation est de réaliser des évaluations d'impact des projets, coordonnées par l'équipe de PRIM, et notamment de :

- Réaliser la collecte des données qualitatives et quantitatives de terrain auprès des porteurs de projets, des bénéficiaires et des partenaires de mise en œuvre ;
- Réaliser l'analyse des données collectées et la rédaction de rapports synthétiques d'évaluation.

Dans ce cadre, le projet PRIM souhaite identifier un pool de prestataire qui pourraient être mobilisé-e-s à des moments différents sur des projets différents.

3. Méthodologie proposée

Pour la réalisation de ces évaluations finales de projets, la méthodologie est conçue par l'équipe PRIM, dans l'outil P6_Guide évaluation finale (annexé aux présents TDR).

Les évaluations seront principalement centrées sur l'impact des projets auprès des bénéficiaires et utiliseront, lorsque c'est pertinent, la technique des Changements les Plus Significatifs.

Le processus d'évaluation est piloté par l'équipe PRIM, qui a notamment la responsabilité de :

- Préciser le périmètre des projets à évaluer ;
- Etablir le questionnement, la méthodologie et les outils d'évaluation ;

Sous la coordination de l'équipe PRIM, l'évaluateur a la responsabilité de :

- Participer à l'adaptation des outils de collecte pour chaque évaluation ;
- Planifier et réaliser les enquêtes de terrain pour la collecte des données ;
- Animer, si besoin, un atelier de bilan évaluatif regroupant les personnes impliquées dans la mise en œuvre des projets au niveau des associations (environ 2 personnes par association) ;
- Rédiger et transmettre le compte-rendu de l'atelier, les récits de changements significatifs et la base des données quantitatives collectées ;
- Réaliser l'analyse des données et la rédaction des rapports synthétiques d'évaluation.

4. Calendrier et budget

La prestation est prévue pour se dérouler, en fonction des besoins et des calendriers de chaque projet échantillonné pour l'évaluation finale, sur la **période du 1er mars au 30 juin 2025**. Un calendrier plus précis sera établi par la suite, avec les évaluateurs-trices retenu-e-s, en fonction des projets à évaluer.

Le budget prévu pour la prestation est calculé, pour l'évaluation d'au moins **4 projets**, sur la base d'un **forfait de 12 jours**, dont 6 jours dédiés à la collecte des données de terrain.

5. Profils recherchés

Pour la prestation, il est attendu une candidature ayant les qualifications et expériences suivantes :

Expertise France encourage les candidatures féminines.

Qualifications et expérience

- Titulaire d'un diplôme universitaire ou en cours d'étude (niveau Master) dans un domaine lié aux sciences sociales et/ou au développement ;
- Expérience d'enquête dans les domaines de l'approche genre, la migration et la gouvernance locale, la société civile ;
- Une expérience dans des projets similaires ou des connaissances en gestion de projet seraient très appréciées ;
- Bonne connaissance de la région Souss-Massa et/ou de la région de l'Oriental, et du contexte politique migratoire marocain.

Compétences métier :

- Expérience et connaissance en matière de suivi et d'évaluation sur le terrain ;
- Elaboration d'outils d'enquête sociale ;
- Maîtrise des outils de collecte et d'analyse des données quantitatives ;

- Connaissance appréciée de la méthodologie du Changement le Plus Significatif.

Compétences administratives :

- Excellente maîtrise des outils bureautiques (MS Office : Word, Excel, PowerPoint et de leur équivalents LibreOffice) et de l'Internet ;
- Excellentes qualités de communication et d'organisation.

Compétences linguistiques :

- Excellente maîtrise de l'arabe (darija), et du français, écrit et parlé (bonnes capacités de rédaction, de synthèse et d'analyse...). La maîtrise de l'amazigh serait un atout.

6. Modalités de soumission et de sélection des offres

Les candidat-e-s intéressé-e-s sont invité-e-s à présenter une candidature, comprenant :

- Une lettre de motivation (maximum 2 pages) décrivant les éléments à mettre en valeur dans le CV et qui correspondent au profil recherché ;
- Les CV des consultant-e-s proposé-e-s pour réaliser la mission ;
- Une indication, dans la lettre de motivation, du montant des honoraires jour/personne appliqués pour ce type de mission. A noter que vos honoraires devront englober les coûts de transport, qui ne seront pas pris en charge par ailleurs.
- Vous indiquerez également dans la lettre de motivation si vous êtes en capacité d'intervenir dans l'une ou l'autre des deux régions d'intervention, ou dans les deux régions.

Les candidatures seront rédigées en français.

Les candidatures sont à envoyer par email, au plus tard le **Lundi 20 janvier 2025** en précisant dans l'objet du message « **Evaluation des projets PRIM** », aux adresses suivantes :

paola.chianca@expertisefrance.fr

aurore.lhomme@expertisefrance.fr