

Termes de référence pour le recrutement, dans le cadre du projet COOPFAM, d'un consultant charge de la réalisation des :

- Plan d'affaires pour la coopérative Bougdjik de la filière
de cèdre (province de khénifra)**
- Étude de faisabilité de la mise en place d'une scierie au
profit de l'union de coopératives de cèdre (province de
khénifra)**

À propos de SOCODEVI

La Société de Coopération pour le Développement International (SOCODEVI) a pour mission de contribuer à améliorer les conditions de vie des collectivités, en soutenant la création et le renforcement d'entreprises coopératives ou mutualistes durables et inclusives. Depuis la création de SOCODEVI en 1985, nous avons exécuté plus de 500 projets, accompagnant plus de 1000 entreprises coopératives et associatives appuyées dans 42 de pays aux quatre coins du monde, touchant ainsi plus de 14 millions de personnes. À travers ses projets et l'engagement du mouvement coopératif et mutualiste du Québec, elle contribue à la création d'emplois stables garantissant des conditions de travail équitables, à l'amélioration de l'accès aux formations techniques pour des milliers de femmes rurales ainsi qu'à la sécurité alimentaire et au droit à une alimentation adéquate des populations.

Résumé du projet COOPFAM

Le projet COOPFAM vise l'amélioration des conditions de vie de 2000 femmes et de 2000 hommes de communautés vulnérables rurales. Pour répondre aux défis ciblés et aux priorités locales, le projet articule sa stratégie autour de trois principaux résultats de développement.

D'une part, le projet améliore l'autonomisation de 2000 femmes rurales grâce au renforcement de leurs capacités afin de devenir partie prenante des processus de décision au sein des ménages et des coopératives, et d'avoir un plus grand accès et un contrôle plus équitable des facteurs de production. Divers programmes de formation novateurs sont mis en œuvre dont un programme de formation technique pour l'intégration des femmes aux activités économiques liées aux chaînes de valeur du romarin et de cèdre, un programme de sensibilisation sur l'importance et les bénéfices de rapports égalitaires au sein des ménages, un programme d'alphabétisation et un programme de leadership féminin et de gestion administrative.

D'autre part, le projet vise à améliorer la performance de 10 coopératives travaillant sur le domaine forestier de l'État, afin de générer des emplois décents et durables particulièrement pour les femmes, et ce, grâce à l'aménagement durable et à la transformation du romarin et du cèdre. Concrètement, le projet appuie ces coopératives dans la diversification de leurs activités économiques (plans d'affaires et de financement), de même que dans l'accès à de petites infrastructures, équipements et technologies nécessaires à la production et aux activités post-récolte.

Enfin, comme troisième résultat de développement, COOPFAM renforce les pratiques des parties prenantes étatiques marocaines en améliorant les capacités de l'ANEF et autres institutions liées au développement coopératif, à soutenir la compétitivité des coopératives forestières pour leur développement économique durable et inclusif.

CONTEXTE DU MANDAT

La coopérative BOUGDJIK, située dans la province de Khénifra, se spécialise dans l'exploitation du cèdre. Elle a été choisie en tant que coopérative modèle et bénéficiera d'un plan d'affaire en raison de son potentiel de croissance et de son engagement envers les valeurs d'équité et de durabilité.

D'autre part, les coopératives de cèdre de la province de Khénifra jouent un rôle essentiel dans l'économie locale, contribuant à la gestion durable des forêts et à la création d'emplois pour les populations rurales. Ces coopératives, bien qu'importantes pour la conservation de la biodiversité et le développement socio-économique, rencontrent plusieurs défis structurels. En l'absence d'une unité de transformation, elles sont limitées à la vente de bois brut, ce qui réduit leur valeur ajoutée et leur compétitivité sur le marché. Par ailleurs, le manque d'accès direct aux activités de transformation empêche les coopératives d'accéder à des segments de marché plus lucratifs, renforçant leur dépendance envers les intermédiaires et limitant leurs marges bénéficiaires.

L'élaboration d'un plan d'affaires détaillé est cruciale pour la coopérative de BOUGDJIK, permettant, entre autres, de définir les opportunités de marché et de concevoir des stratégies pour les maximiser. Ce plan servira de cadre stratégique pour la planification et la mise en œuvre des activités, assurant une gestion efficace et une utilisation optimale des ressources.

Aussi l'élaboration d'une étude de faisabilité de la mise en place d'une scierie au profit, par exemple d'une union de coopérative de la province de khénifra, mettra l'accent sur la faisabilité environnementale, sociale, technique et financière de la scierie, ajustée aux volumes de cèdre disponibles et à la demande du marché. L'étude inclut des projections financières et une analyse des aspects logistiques nécessaires pour la mise en place et le fonctionnement de la scierie et propositions des scénarios de gestion avec définition des rôles des intervenants.

OBJECTIF PRINCIPAL DE MANDAT

Les présents Termes de Référence visent à recruter un prestataire qualifié pour :

- Elaboration d'un plan d'affaires de la coopérative de Bougdjik qui donnera les orientations stratégiques, les planifications opérationnelles, les projections financières et les résultats attendus sur la période de 2024 à 2029.
- Elaboration d'une étude de faisabilité de la mise en place d'une scierie au profit, par exemple d'une union de coopérative de la province de khénifra qui mettra l'accent sur la faisabilité environnementale, sociale, technique et financière de la scierie des projections financières et une analyse des aspects logistiques et proposition des scénarios de fonctionnement et de gestion.

DESCRIPTION DES PRESTATIONS

I/Plan d'affaire de la coopérative de Bougdjik

La prestation de services pour l'élaboration du plan d'affaires de la coopérative Bougdjik comprend plusieurs phases essentielles :

1. Étude de faisabilité environnementale et sociale : Analyse approfondie des besoins spécifiques de la coopérative en tenant compte de son environnement actuel et des ressources disponibles.
2. Approche Participative : Assurer la participation active des membres de la coopérative (hommes et femmes) à la conception du plan, notamment par le biais d'ateliers de co-création, d'entretiens individuels et de séances de formation participative.

3. Étude de marché : Collecte de données sur le marché local, régional et national pour fournir une compréhension claire et détaillée du marché.
4. Analyse de faisabilité financière : Élaboration de prévisions de revenus et de budgets détaillés pour la coopérative.
5. Stratégie de développement : Formulation de stratégies pour l'entrée sur le marché, le positionnement produit, le marketing et la distribution.
6. Plan opérationnel : Détails des opérations quotidiennes, des ressources nécessaires et des processus de gestion.
7. Évaluation des risques : Élaboration de stratégies d'atténuation pour gérer les risques identifiés.
8. Plan de mise en œuvre : Établissement d'un calendrier des activités principales avec des indicateurs de performance clés (le nombre d'emplois créés, l'augmentation des revenus des coopératives, ou la réduction des dépendances envers les intermédiaires...)

PORTÉE DES SERVICES ET LIVRABLES

- Plan d'affaires complet pour la coopérative
- Rapports d'avancement hebdomadaires
- Présentation finale à l'équipe de COOPFAM, à l'ANEF et aux représentants de la coopérative.
- Document de stratégie pour la levée de fonds

II/ Etude de faisabilité de la mise en place d'une scierie au profit d'union de coopératives de la province de khénifra

La prestation de services pour l'élaboration d'une étude de faisabilité de la mise en place d'une scierie au profit d'union de coopérative de la province de khénifra comprend plusieurs phases essentielles :

1. Étude de faisabilité environnementale et sociale :
 - Analyse approfondie de la disponibilité de la ressource et sa durabilité avec évaluation de la quantité de cèdre exploitable et des opportunités de valorisation, incluant les produits dérivés et sous-produits. Analyse basée sur des inventaires forestiers et des études de marché, avec une projection sur la durabilité à long terme et une comparaison avec d'autres régions similaires.
 - Analyse des caractéristiques des coopératives constituant l'union (gouvernance, conflit, gestion administrative et financière...)

2. Diagnostic technique et organisationnel des coopératives forestières constituant l'union : Analyse des structures organisationnelles, des capacités techniques et des processus de gestion au sein des coopératives de cèdre de Khénifra.
3. Étude de marché : Collecte de données sur le marché local, régional et national pour fournir une compréhension claire et détaillée du marché.
4. Analyse de faisabilité économique de la scierie : Analyse des produits, services, vente, rendement.....) de la viabilité technique et économique de la scierie.
5. Analyse de faisabilité financière de la scierie : Analyse pour la scierie mobile et fixe des (Investissements, Dépenses, rentabilité, proposition de matériel.....) et élaboration des prévisions de revenus et de budgets détaillé pour l'union
6. Plan opérationnel : Détails des activités de la scierie, des ressources nécessaires et des processus de gestion.
7. Évaluation des risques : Élaboration de stratégies d'atténuation pour gérer les risques identifiés. Une analyse des risques interne (conflits intra et inter coopératives) et externes (fluctuations des prix du marché ou les risques climatiques.... afin de mieux anticiper les défis auxquels les coopératives devront faire face).

PORTÉE DES SERVICES ET LIVRABLES

- Plan d'Affaires Complet pour la coopérative de Bougdjik
- Étude de faisabilité de la mise en place d'une scierie au profit d'union de coopératives de la province de khénifra , incluant des scénarios de gestion.
- Rapports d'avancement hebdomadaires
- Présentation finale à l'équipe de projet, à l'ANEF et aux représentants des coopératives
- Document de stratégie pour la levée de fonds

ÉGALITÉ DE GENRE ET CHANGEMENT CLIMATIQUE

Les deux études doivent intégrer une approche inclusive prenant en compte l'égalité de genre et les défis posés par le changement climatique. Il est essentiel que les femmes de la coopérative soient pleinement intégrées dans les processus décisionnels et bénéficient d'un accès équitable aux ressources et opportunités économiques. Par ailleurs, les stratégies de développement devront inclure des mesures pour atténuer les impacts du changement climatique, telles que l'adoption de pratiques de gestion durable et l'utilisation de techniques respectueuses de l'environnement.

CONDITIONS DE RÉALISATION

1. Localisation des Activités

Les activités de terrain seront principalement localisées dans la **province de Khénifra**, incluant des visites aux coopératives de cèdre et aux zones forestières concernées. Le prestataire devra être disponible pour des déplacements dans cette région, afin de conduire des enquêtes, des entretiens avec les membres des coopératives, et des rencontres avec les représentants de SOCODEVI, de l'ANEF, et des autorités locales. Il est crucial que le prestataire s'adapte aux conditions locales et mobilise les ressources nécessaires pour une collecte de données efficace sur le terrain.

2• Durée du mandat : 80 jours à partir de la date du commencement.

- Échéance :
- Plan d'affaire : les premiers 45 jours
 - Etude de faisabilité de la scierie : 80^{ème} jour.

3. Profil du consultant

- Expérience dans l'économie forestière et la valorisation des bois de cèdre et le développement de plans d'affaires pour le secteur coopératif.
- Capacité à réaliser des études de marché et des analyses financières.
- Références de travaux antérieurs similaires ou avoir superviser des études ou projets similaires.
- Qualité de l'offre technique.
- Offre financière proposée.

PROCÉDURES DE SOUMISSION

Les prestataires intéressés sont invités à soumettre un dossier de candidature complet, qui devra inclure les éléments suivants :

- **Proposition Technique** : Le document doit détailler l'approche méthodologique pour l'étude de faisabilité, incluant les étapes de mise en œuvre, les outils et techniques d'analyse, ainsi que le calendrier de réalisation des activités. La proposition technique doit présenter le ou les CVs des consultants, en justifiant leur expérience et leurs compétences pour chaque volet de l'étude (analyse technique, financière, gestion forestière, égalité de genre et changement climatique).
- **Proposition Financière** : Cette proposition doit inclure un budget détaillé, spécifiant les coûts associés à la réalisation de chaque phase de l'étude. Le budget devra couvrir les honoraires des consultants, les frais de déplacement, les frais de logistique, et tout autre coût pertinent. Les coûts doivent être indiqués en montant hors taxes, et une ventilation des coûts par activité est requise.

CRITÈRES DE SÉLECTION

Les offres soumises seront évaluées en fonction des critères suivants :

- **Méthodologie Proposée (40%)** : Capacité à répondre de manière claire et détaillée aux objectifs de l'étude de faisabilité, qualité des méthodes proposées, et adéquation de l'approche avec les spécificités du projet.
- **Expérience et Qualité de l'Équipe (30%)** : Expertise et compétence du ou des consultants, avec un accent particulier sur l'économie forestière, gestion des ressources forestières, et valorisation des produits forestiers, gestion des coopératives de cèdre. une connaissance des coopératives de cèdre de la région du Moyen Atlas sera considérée un atout.
- **Offre Financière (30%)** : Cohérence entre la proposition financière et la portée des services requis, compétitivité de l'offre, et justification des coûts.

RÉUNIONS DE COORDINATION

Des réunions périodiques avec l'équipe du projet COOPFAM et les représentants des coopératives pour assurer l'alignement et le bon déroulement de la mission.

COMITÉ DE SUIVI

Le suivi de la réalisation de la prestation est assuré par un Comité de suivi composé par des représentants du projet COOPFAM et de l'ANEF.

CONFIDENTIALITÉ

Toutes les informations fournies par la coopérative doivent être traitées de manière strictement confidentielle et ne seront utilisées que pour les besoins du projet COOPFAM.

Veillez acheminer votre offre technique et financière avant **le 12 décembre 2024** à l'adresse courriel suivante : ma002coopfam@socodevi.org. Compte tenu du nombre important des Offres habituellement reçues, SVP notez que seules les offres retenues seront contactées.