

Terme de Référence

Appel à consultation référence 004/2024

ETUDE DES CHAINES DE VALEUR ACTUELLES ET POTENTIELLES DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE DANS LES RÉGIONS DE L'ORIENTAL ET DE TANGER-TETOUAN-ALHOCEIMA

Dans le cadre du projet « Dynamiques territoriales de l'ESS, pour un développement inclusif basé sur l'équité du genre dans les régions de l'Oriental et de Tanger-Tétouan-Al Hoceima ».

1. A PROPOS DU REMESS

Le réseau marocain d'économie sociale et solidaire est un réseau créé en 2006 à partir d'un parterre de 24 associations, le Réseau Marocain de l'Économie Sociale et Solidaire a pour but de lutter contre les inégalités et l'exclusion au Maroc. Le REMESS compte plus de 852 Adhérents (Entreprises de l'Économie Sociales et Solidaire, associations, coopératives, mutuelles...) agissant dans le domaine de l'économie sociale et des activités génératrices de revenu et créatrices d'emploi. En effet le REMESS s'inscrit dans le concept de l'Économie Sociale et Solidaire, qui défend une approche démocratique de l'économie, où les rapports sociaux priment sur l'intérêt individuel et sur le profit.

Le réseau est composé de coopératives, d'associations, de mutuelles, de fondations, de groupement d'intérêts économiques et de syndicats professionnels qui participent au développement humain et inclusif en respectant l'environnement et la culture marocaine. Dans cette logique, le REMESS œuvre également au renforcement du lien entre les acteurs institutionnels et la société civile grâce à une équipe compétente et solide.

2. CONTEXTE DU PROJET

Le REMESS lance un projet pilote intitulé « **Dynamique Territoriales de l'ESS, pour un Développement Inclusif Basé sur l'Équité du Genre** », qui inscrit dans un processus visant à structurer l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) pour contribuer au développement socio-économique du Maroc. Ce projet démontre l'engagement de la société civile dans la mise en œuvre de la stratégie nationale de l'ESS pour la période 2022-2032. L'un des principaux objectifs de cette stratégie est de renforcer l'ancrage local de l'ESS en favorisant la création de structures régionales destinées à soutenir et à renforcer les compétences des acteurs et des organisations de l'ESS.

Dans cette perspective, le projet établira des structures offrant un accompagnement, des formations et des opportunités de financement ciblés, adaptés aux particularités et aux ressources propres à chaque région. Cette orientation revêt une importance accrue avec la vision du nouveau modèle de développement, qui considère l'ESS comme un pilier essentiel de la croissance économique du pays. L'objectif est d'augmenter sa contribution au Produit Intérieur Brut (PIB) de 3%, actuellement, à 8% d'ici 2035.

a. Objectif générale (OG)

Renforcement de l'ancrage territorial qualitatif de l'économie sociale et solidaire (ESS) en améliorant la gestion, la gouvernance, et le développement de ses acteurs au niveau régional, en promouvant l'inclusion socio-économique des femmes et des jeunes en situation défavorisée.

b. Objectifs spécifiques (OS)

OS 1 : Établir un système d'information dédié à l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) au niveau des deux régions ciblées, bénéficiant à 200 coopératives et initiatives génératrices de revenus (AGR) de femmes et de jeunes, soit environ 1000 personnes.

OS 2 : Accompagner et réhabiliter les centres régionaux d'accueil et d'accompagnement des acteurs de l'ESS dans les deux régions, visant spécifiquement 250 coopérateurs en situation économique précaire, 150 individus issus du secteur informel (dont 10% de jeunes candidats à l'immigration) et 100 personnes dans les zones rurales, répartis équitablement entre femmes et hommes.

OS 3 : Renforcer la structuration et l'animation de l'ESS au niveau régional, en améliorant les dispositifs techniques et institutionnels, et en favorisant la création et la dynamisation d'une plateforme collaborative. Cela implique un soutien particulier à 50% de femmes dans chaque catégorie de personnes visées.

L'étude sur les chaînes de valeur actuelles et potentielles de l'ESS, permettra d'identifier les activités porteuses au niveau des deux régions est de favoriser la croissance économique des territoires ainsi que l'inclusion économique durable des femmes en situation de vulnérabilité. Ces chaînes de valeur permettront de renforcer le développement des marchés au profit des coopératives notamment féminines, en améliorant leur accès à des nouvelles opportunités économiques et en influençant le résultat distributif des processus de marché.

Les présents termes de référence définissent les détails de la demande de prestation à la réalisation de l'étude portant sur l'identification des chaînes de valeurs existantes et potentielles. L'étendue géographique de l'étude est régionale : région de l'Oriental et région TTA. Cependant, une analyse extrarégionale ou même nationale par rapport aux interactions des chaînes de valeur, est envisageable.

3. OBJECTIFS DE LA PRESTATION :

- Inventaire et cartographie des chaînes de valeurs existantes et potentielles des régions de l'Oriental et TTA ;
- Identification et analyse des chaînes à appuyer dans le cadre du projet sur la territorialisation de l'ESS selon les critères de pertinence/compétitivité, durabilité, lien avec les ressources spécifiques du territoire, inclusion, résilience et impact écologique.
- Formalisation des fiches-projets relatives aux chaînes de valeur identifiées.
- Elaboration/proposition d'une stratégie globale et des plans d'actions pour le développement des chaînes de valeurs identifiées.

4. RESULTATS ATTENDUS :

A l'issue de la consultance, le projet disposera d'une cartographie détaillée des chaînes de valeurs porteuses retenues, d'une typologie précise des acteurs directs et indirects et des fiches des projets possibles dans chacune des chaînes de valeur identifiées.

5. LIVRABLES :

Les livrables attendus de cette étude sont :

1. **Un inventaire des chaînes de valeur existantes et potentielles** des régions de l'Oriental et TTA, et sélection des chaînes de valeur favorables aux bénéficiaires cibles du projet.
2. **Une cartographie** : Une cartographie précise de chaque chaîne de valeurs retenues, incluant une carte sur les circuits commerciaux, les zones de production, les acteurs présents et potentiels, les structures communautaires et opérateurs présents dans la zone, les cadres juridiques légales et réglementaires spécifiques qui régissent les chaînes de valeur retenues...
3. **Résultat d'analyse des activités des différentes chaînes de valeur** : Une analyse des activités composant les différentes Chaînes de valeur , incluant l'inventaire des appuis nécessaires pour les renforcer, des grandes lignes des modules de formation et une estimation des coûts y afférant. Cette analyse intégrera les aspects genre et environnementaux
4. **Résultat d'analyse du marché** : Une évaluation de la rentabilité des différents produits bruts et transformés et une priorisation des produits les plus porteurs pour investissement ; une identification du segment de marché (clientèle actuel et potentiel, territoire visé), la concurrence, le marché potentiel, une estimation des ventes et part de marché.
5. **Résultat d'analyse des opportunités des micro-entreprises** : Une liste de micro-projets potentiels viables et accessibles aux différentes catégories d'acteurs (femmes, jeunes, coopératives);
6. **Résultat d'analyse SWOT** : Analyse des forces, faiblesses, opportunités et menaces (FFOM) de chaque maillon des chaînes ; les problématiques des acteurs qui interviennent dans les chaînes de valeurs identifiées sont répertoriées et catégorisées ; des solutions sont proposées et priorisées ;
7. **Résultat d'analyse des *business models*** : Analyse des modèles d'affaires des différents maillons de la chaîne adaptée aux entreprises coopérative et définition de modèles d'affaires nouveaux et innovants qui inclut les actions concrètes à mener, pour chaque maillon, à différents niveaux de leur *business model* en vue d'atteindre le nouveau modèle « amélioré ». Ces modèles d'affaire seront accompagnés d'une stratégie de renforcement de la compétitivité des chaînes de valeur ;
8. Rapport de démarrage détaillant l'approche méthodologique détaillée pour mener l'étude ;

9. Rapport intermédiaire pour revue au sein de l'équipe projet territorialisation de l'ESS et rapport final de prestation incluant les éléments attendus ci- haut.

6. DUREE DE LA PRESTATION

La prestation ne dépassera pas trente-cinq (35) jours-homme.

7. CONDITIONS PARTICULIERES

Il est sollicité que les études soient menées avec anticipations des limites.

8. PROFIL DU PRESTATAIRE

Le prestataire peut être :

- Un groupement de consultants individuels experts en ESS, ou
- Un Cabinet d'étude
- Une coopérative
- National

Le prestataire doit avoir :

- De très bonne maîtrise du champ de l'ESS au Maroc et des écosystèmes de l'ESS dans les deux régions;
- De bonne connaissance en matière d'approche genre et inclusion,
- D'expériences confirmées en matière d'analyse qualitative,
- Une bonne maitrise de l'approche filière ;
- D'expériences confirmées en matière de conception, de gestion et d'évaluation de projets de développement
- Une très bonne connaissance du contexte.
- De capacité à animer des ateliers de réflexion multi-acteur et multi-sectoriel.

Documents mis à disposition de l'évaluateur :

Note conceptuelle du projet « Dynamiques territoriales de l'ESS, pour un développement inclusif basé sur l'équité du genre dans les régions de l'Oriental et de Tanger-Tétouan-Al Hoceima »

9. SOUMISSION DES OFFRES TECHNIQUE ET FINANCIERE

Les consultants intéressés sont invités à faire parvenir les offres, comprenant :

- Une fiche technique et les CV des consultants, proposition technique prenant en considération les orientations fournies dans le terme de référence TdR. Des variations peuvent être proposées sur la base de raisons techniques.
- Une offre technique,
- Une offre financière, proposition financière distincte (un budget détaillé)
- Plan de travail et calendrier pour l'achèvement de tous les travaux.

10. PROCEDURE POUR LA SOUMISSION DES PROPOSITIONS

Les soumissions devront être envoyées exclusivement par courrier électronique (e-mail) à l'adresse suivante : f.tazi@remess.ma qui est la seule adresse e-mail acceptable. Les soumissions devront être envoyées au plus tard le **25-07-2024** avant minuit, dernier délai de réception des offres, en mentionnant dans l'objet du message « Appel d'offre 2024 AECID-REMESS »

Les propositions reçues à une autre adresse électronique seront invalidées.

Toutes les propositions soumises par courrier électronique devront être soumises sous forme de fichier PDF

La proposition technique et la proposition financière devront être envoyées sous forme de fichiers séparés et clairement indiquées dans le nom du fichier ; par exemple. « Proposition technique projet AECID/REMESS » ; « Proposition financière projet AECID/REMESS ». Aucune information sur les prix ne doit être fournie dans la proposition technique.

Tout dossier incomplet sera considéré comme irrecevable.

Toute question concernant cette consultation (uniquement pour des informations et non pas pour les soumissions), doit être adressée à l'adresse e-mail : z.elbakraoui@remess.ma