

## TERMES DE RÉFÉRENCE

**Projet : "PROJEUNE : Les jeunes protagonistes de l'innovation agricole pour un développement rural durable générateur d'emploi"**

**Recrutement d'une assistance technique spécialisée pour la réalisation d'une étude de marché des produits et services agricoles avec potentiel de croissance dans les zones rurales de Ziaten et Meloussa de la ville de Tanger**

<b>Type de contrat :</b>	Assistance technique
<b>Date limite de soumission des propositions :</b>	05/07/2024

## Indice

<b>Introduction .....</b>	<b>2</b>
<b>A propos de la Fondation CIDEAL.....</b>	<b>2</b>
<b>Contexte et justification .....</b>	<b>2</b>
<b>Objectifs de l'assistance technique .....</b>	<b>2</b>
<b>Méthodologie .....</b>	<b>3</b>
<b>Tâches à réaliser .....</b>	<b>3</b>
<b>Livrables .....</b>	<b>4</b>
<b>Durée de la consultation .....</b>	<b>4</b>
<b>Dossier de candidature.....</b>	<b>5</b>
<b>Méthodologie d'évaluation des offres.....</b>	<b>6</b>
<b>Prémises de consultation.....</b>	<b>7</b>
<b>Coordination et supervision .....</b>	<b>8</b>
<b>Procédure de soumission des offres .....</b>	<b>8</b>

## Introduction

Dans le cadre du projet "PROJEUNE : Les jeunes protagonistes de l'innovation agricole pour un développement rural durable générateur d'emploi", co-financé par l'Agence Espagnole de Coopération Internationale au Développement (AECID) et géré par la Fondation CIDEAL, nous lançons un appel d'offres pour le recrutement d'une assistance technique spécialisée. Cette assistance technique aura pour mission de réaliser une étude de marché dans les zones rurales de Ziaten et Meloussa de la ville de Tanger pour identifier les produits et services agricoles présentant un potentiel de croissance, afin de favoriser l'innovation et la création d'opportunités économiques pour les jeunes dans les zones rurales.

## A propos de la Fondation CIDEAL

La Fondation CIDEAL, a pour vocation de remplir une double mission : d'une part, mettre en œuvre des projets de développement dans les pays du Sud, et d'autre part, agir en tant que centre de recherche spécialisé dans le domaine de la coopération au développement. Ces deux volets d'activité se complètent mutuellement, offrant ainsi une rétroaction précieuse.

Depuis sa fondation en 1983, CIDEAL a réalisé plus de 400 projets de coopération au développement dans plus de 25 pays en Afrique, en Amérique latine, dans les Caraïbes et en Asie. De plus, CIDEAL a mené de multiples recherches spécialisées, coordonné et dispensé des cours de troisième cycle et des masters dans de nombreuses universités, et publié plus de 120 livres et rapports spécialisés par le biais de sa propre maison d'édition.

La Fondation CIDEAL est présente au Maroc de manière ininterrompue depuis 1995. Au cours de cette période, nous avons conduit plus de 60 actions de coopération au développement dans divers domaines.

## Contexte et justification

Le projet "PROJEUNE : Les jeunes protagonistes de l'innovation agricole pour un développement rural durable générateur d'emploi", cofinancé par l'Agence Espagnole de Coopération Internationale au Développement (AECID) et géré par la Fondation CIDEAL a pour objectif de favoriser l'inclusion socio-économique des jeunes femmes et hommes vulnérables issus des zones rurales du nord du Maroc. Cela se fera à travers le transfert de technologies innovantes, la formation technique et leur intégration au marché du travail au sein de leur communauté rurale.

Dans ce contexte, il est prévu de réaliser une étude de marché pour identifier les produits et services agricoles présentant un potentiel de croissance dans les zones rurales de Ziaten et Meloussa de la ville de Tanger. L'objectif est de mettre en lumière les filières agricoles prometteuses et de guider les interventions futures pour maximiser leur impact en termes de développement économique et de création d'emplois.

## Objectifs de l'assistance technique

L'assistance technique que nous envisageons de recruter aura pour mission de réaliser une étude de marché afin d'identifier les produits et services agricoles avec un fort potentiel de croissance, et ainsi

contribuer à promouvoir l'innovation et la création d'opportunités économiques pour les jeunes dans les zones rurales. Cette étude comprendra les éléments suivants :

- Identifier les chaînes de valeur existantes et prioriser les plus importantes et/ ou prometteuses dans les zones d'intervention.
- Identifier les produits et services agricoles à fort potentiel de croissance dans le cadre des chaînes de valeur priorisées.
- Élaborer des recommandations stratégiques pour le développement des produits et services identifiés, avec une approche de durabilité environnementale.

## Méthodologie

L'assistance technique spécialisée aura pour objectif général de réaliser une étude de marché exhaustive visant à identifier les produits et services agricoles présentant un fort potentiel de croissance. Cette démarche vise à promouvoir l'innovation et à créer des opportunités économiques pour les jeunes dans les zones rurales de Ziaten et Meloussa de la ville de Tanger ciblées par le projet PROJEUNE.

Tout d'abord, il s'agira d'analyser en profondeur les chaînes de valeur agricoles existantes afin de comprendre leur fonctionnement, d'identifier les acteurs clés et de repérer les éventuels obstacles à leur développement. Sur cette base, il sera essentiel de prioriser les chaînes de valeur les plus prometteuses, en se basant sur des critères de croissance, de rentabilité et de durabilité environnementale. Une fois ces chaînes de valeur priorisées, l'assistance technique identifiera les produits et services agricoles susceptibles de connaître une demande croissante sur les marchés locaux, nationaux et internationaux, et ayant un potentiel de générer richesse et emploi.

Par ailleurs, l'assistance technique formulera des recommandations stratégiques pour soutenir le développement des produits et services agricoles identifiés, en mettant l'accent sur l'amélioration de l'accès aux marchés et le renforcement des capacités des jeunes entrepreneurs agricoles.

Enfin, une attention particulière sera portée à la promotion de la durabilité environnementale, en intégrant des critères respectueux de l'environnement et qui favorisent la protection des ressources naturelles. Tout au long de ce processus, une collaboration étroite avec les institutions locales sera primordiale pour assurer une appropriation locale des résultats de l'étude et leur mise en œuvre effective dans les communautés rurales de Ziaten et Meloussa.

## Tâches à réaliser

L'étude à réaliser prendra la forme des activités suivantes :

- **Analyser les chaînes de valeur existantes et prioriser les chaînes de valeur prometteuses**
  - Étudier les chaînes de valeur agricoles actuelles pour comprendre leur fonctionnement, leurs acteurs clés, et les points de blocage potentiels.
  - Identifier les chaînes de valeur ayant un impact significatif sur l'accès aux marchés et la rentabilité des petites entreprises agricoles.
  - Utiliser des outils d'analyse et de sélection pour évaluer et prioriser les chaînes de valeur en fonction de leur potentiel de croissance, de rentabilité et de durabilité environnementale.

- Tenir compte des indicateurs sectoriels et des besoins spécifiques des jeunes et des communautés rurales.
- Collaborer avec les institutions locales : travailler en étroite collaboration avec les institutions locales disposant de documents et d'informations sur le potentiel agricole de la région.
- **Identifier les produits et services agricoles à fort potentiel de croissance**
  - Analyser les tendances du marché local, national et international pour repérer les produits et services agricoles en forte demande.
  - Identifier les produits et services innovants qui peuvent être introduits ou développés dans les zones rurales de Ziaten et Meloussa.
- **Élaborer des recommandations stratégiques**
  - Formuler des recommandations concrètes pour le développement des produits et services identifiés, avec une approche de durabilité environnemental.
  - Proposer des stratégies pour améliorer l'accès aux marchés et renforcer les capacités des jeunes entrepreneurs agricoles.
  - Intégrer des considérations de durabilité environnementale dans l'analyse des chaînes de valeur et des recommandations stratégiques.
  - Identifier les pratiques agricoles durables qui peuvent être adoptées pour assurer la protection de l'environnement et la résilience climatique.

## Livrables

Les livrables attendus pour cette mission sont les suivants :

- 1- Un plan de travail détaillé, décrivant les étapes et les activités prévues pour la réalisation du diagnostic.
- 2- Une version préliminaire de l'étude du marché et recommandations qui sera révisée et validée par la Fondation CIDEAL.
- 3- Une version finale de l'étude du marché et recommandations, accompagnée de photos documentaires. Le rapport sera rédigé en français, avec un résumé analytique en espagnol et il inclura une présentation PowerPoint synthétisant les principales conclusions et recommandations. Le rapport sera révisé et validé par la Fondation CIDEAL, jusqu'à l'obtention de la version définitive.

Les livrables seront fournis sous forme électronique dans des formats faciles à gérer.

## Durée de la consultation

L'assistance technique durera 2 mois, à compter de la signature du contrat de prestations.

### Compétences requises

Pour la réalisation de ce service la Fondation CIDEAL exige au moins 2 expert(s) (Senior et Junior), dont les qualifications doivent clairement correspondre aux profils indiqués ci-dessous :

EXPERT(E) 1	EXPERT(E) SENIOR
<b>Formation</b>	- Diplôme universitaire de niveau Master ou supérieur (BAC + 4 et plus) de préférence en agronomie, sciences agricoles ou similaire comme <b>exigence minimale</b> .
<b>Expérience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Expertise senior avec au moins 5 années d'expérience générale en matière de la réalisation d'études de marché et d'analyses dans le domaine de l'agriculture et d'environnement, ainsi que des compétences en facilitation et en gestion de projet ou similaire, comme <b>exigence minimale</b>.</li> <li>- Expertise avérée dans le domaine de l'agriculture et de la gestion des ressources naturelles.</li> <li>- Expérience démontrée dans la réalisation d'évaluations et de diagnostics sectoriels.</li> <li>- Connaissance approfondie du contexte local et des enjeux liés à l'agriculture et à l'environnement.</li> <li>- Capacité à mener des consultations avec une variété de parties prenantes et à analyser des données qualitatives et quantitatives.</li> </ul>
<b>Connaissances</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Grande capacité d'analyse</li> <li>- Très bonne capacité de rédaction en français</li> <li>- Connaissance du contexte d'intervention.</li> </ul>

EXPERT (E) 2	EXPERT (E) JUNIOR
<b>Formation</b>	- Diplôme universitaire de niveau (BAC + 3) de préférence en économie avec une spécialisation en gestion d'entreprise, comme exigence minimale.
<b>Expérience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Expertise junior avec au moins 2 années d'expérience générale en matière de réalisation de consultation, comme exigence minimale.</li> <li>- Expérience dans les processus d'innovation en agriculture</li> <li>- Expérience dans la compréhension des pratiques agricoles.</li> </ul>
<b>Connaissances</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Grande capacité d'analyse.</li> <li>- Bonne capacité de rédaction, et de synthèse en français.</li> <li>- Connaissance du contexte de l'intervention.</li> </ul>

La Fondation CIDEAL pourra, à tout moment, demander le remplacement d'un(e) expert(e) qui s'avère non conforme aux standards minimums de qualité technique requis par la nature de ce projet.

## Dossier de candidature

Le dossier de candidature des postulants/es devra comprendre une offre technique et une offre financière.

L'offre technique doit comprendre les éléments listés ci-après :

- a) Une lettre de soumission dûment signée ;
- b) Une synthèse de la compréhension des termes de référence, incluant la méthodologie proposée détaillée ;
- c) Le planning de la réalisation de la mission ;

- d) Les CV à jour des consultants/es dument signés par ces derniers ;
- e) Les attestations de référence de missions similaires menées par les bureaux d'études.

L'offre financière pour la prestation devra comprendre, en dirham (MAD), en Hors Taxes. A noter que l'offre financière doit porter toute éventuelle dépense liée à cette mission (frais de déplacement, hébergement et toutes autres charges liées à la réalisation de cette mission).

## Méthodologie d'évaluation des offres

L'évaluation des offres sera faite en fonction d'une pondération des critères d'évaluation technique et financière.

### Evaluation de l'offre technique (pondération de 80% de la note globale).

Un score technique (St) avec un maximum de 100 points est attribué à la proposition technique. Le score technique (St) sera attribué selon le tableau ci-dessous :

	Maximum	Score
<b>Total pour l'organisation et la méthodologie</b>	<b>25</b>	
● Compréhension globale du mandat et du contexte d'intervention	<b>10</b>	
● Clarté, structuration et cohérence de la méthodologie proposée	<b>15</b>	
<b>Experts / Expertise :</b>	<b>50</b>	
● Pertinence du profil et de l'expérience de l'équipe chargée d'exécuter la mission avec des projets similaires et selon les qualifications requises	15	
● Formation	5	
● Compétences fonctionnelles	5	
● Expérience professionnelle	15	
● Références (de missions similaires)	10	
<b>Méthodologie et approche proposée</b>	<b>25</b>	
● Qualité de l'approche proposée / méthodologie	15	
● Qualité du plan de travail proposé	10	
<b>Score total global</b>	<b>100</b>	

Une offre qui ne répond pas aux critères d'éligibilité des TDR ou qui n'atteint pas le seuil technique minimal de qualification de 70 points sur 100 sera écartée à l'issue de cette première étape.

### Evaluation de l'offre financière (pondération de 20% de la note globale)

La proposition financière de l'offre économiquement la moins chère (Om) sera appréciée en fonction du prix global et de la cohérence dans la décomposition dudit prix global et recevra un score financier (Sf) de 100 points.

Les scores financiers des autres offres (F) seront calculés selon la formule suivante :

$$Sf = 100 \times Om/F$$

Om : l'offre économiquement la moins chère

F : Prix de l'offre

## Evaluation Finale de l'offre globale

L'évaluation finale de l'offre sera faite en fonction d'une pondération des Critères d'évaluation Technique et Financière.

## Prémisses de consultation

Les prémisses de base du comportement éthique et professionnel de la part du consultant sont :

**Anonymat et confidentialité :** L'assistance doit respecter le droit des personnes à fournir des informations garantissant leur anonymat et leur confidentialité.

**Responsabilité :** Tout désaccord ou divergence d'opinion pouvant survenir entre les membres de l'équipe ou entre eux et les responsables du projet, relativement aux conclusions et/ou recommandations, doit être mentionné dans le rapport. Toute déclaration doit être soutenue par l'équipe ou enregistrer le désaccord à son sujet. Le consultant assumera l'entière responsabilité technique des services professionnels fournis pour le développement de cette consultation. Le consultant responsable du service qu'il fournit doit garantir sa qualité et être responsable du travail effectué, de sorte que, en cas de demande d'éclaircissement ou de correction, il ne peut nier sa participation. La documentation générée lors de l'exécution de cette consultation sera la propriété de CIDEAL.

**Indépendance :** Le consultant doit garantir son indépendance par rapport à l'intervention évaluée, n'étant pas liée à sa gestion ou à tout élément qui la compose.

**Incidents :** En cas de problèmes apparaissant au cours du travail de terrain ou dans toute autre phase de la consultance, ceux-ci doivent être signalés immédiatement au responsable de l'équipe de coordination désigné par CIDEAL. Si tel n'est pas le cas, l'existence desdits problèmes ne pourra en aucun cas être invoquée pour justifier l'impossibilité d'obtenir les résultats établis dans les présents Termes de Référence.

**Validation des informations :** Il est de la responsabilité du consultant de garantir la véracité et la qualité des informations recueillies pour l'élaboration des rapports, et sera responsable en dernier ressort des informations présentées dans le rapport de conseil. L'équipe de consultants doit assurer la qualité dans toutes les phases, au niveau technique, méthodologique, travail de terrain, analyse de l'information, rapport avec interprétation et poursuite. Si les travaux effectués n'ont pas la qualité requise, le rapport sera retourné et les derniers paiements ne seront effectués qu'une fois les lacunes corrigées.

**Remise des rapports.** En cas de retard dans la remise des rapports ou dans le cas où la qualité des rapports remis est manifestement inférieure à ce qui avait été convenu avec le CIDEAL, le rapport est renvoyé et les derniers paiements ne sont pas effectués tant que les irrégularités ne sont pas corrigées.

**Rédaction et publication des résultats du consultant.** Les résultats de la consultation, ainsi que les informations produites par et pour l'étude qui seront fournies sous forme d'annexes numériques sous forme originale . xlx, . doc, etc. sont la propriété du CIDEAL, et seulement elle pourra utiliser le rapport issu de ce travail pour sa reproduction et son usage privé, en nommant toujours dans quel domaine il a été réalisé et l'auteur de celui-ci.



## Coordination et supervision

La supervision des travaux sera confiée à l'équipe de coordination désignée par CIDEAL.

## Procédure de soumission des offres

Les candidats intéressés sont invités à postuler dans le dossier de candidature, au plus tard le 05/07/2024, aux adresses mails suivantes : [abla.menebhi@cideal.org](mailto:abla.menebhi@cideal.org) et [margarida.debarros@cideal.org](mailto:margarida.debarros@cideal.org).

Tout dossier incomplet ne sera pas traité.