

Termes de Références

POUR LA RÉALISATION DE PLANS D'AFFAIRES POUR LA COOPÉRATIVE BOUGDIK DE LA FILIÈRE DE CÈDRE ACCOMPAGNÉE PAR LE PROJET COOPFAM



COOPFAM

تمكين المرأة من خلال تطوير تعاونيات
غابات الأرز وإكليل الجبل في المغرب
Autonomisation des femmes à travers
le développement des coopératives
forestières de cèdre et de romarin
au Maroc

À propos de SOCODEVI

La Société de Coopération pour le Développement International (SOCODEVI) a pour mission de contribuer à améliorer les conditions de vie des collectivités, en soutenant la création et le renforcement d'entreprises coopératives ou mutualistes durables et inclusives. Depuis la création de SOCODEVI en 1985, nous avons exécuté plus de 500 projets, accompagnant plus de 1000 entreprises coopératives et associatives appuyées dans 42 de pays aux quatre coins du monde, touchant ainsi plus de 14 millions de personnes. À travers ses projets et l'engagement du mouvement coopératif et mutualiste du Québec, elle contribue à la création d'emplois stables garantissant des conditions de travail équitables, à l'amélioration de l'accès aux formations techniques pour des milliers de femmes rurales ainsi qu'à la sécurité alimentaire et au droit à une alimentation adéquate des populations.

Résumé du projet autonomisation des femmes à travers le développement des coopératives forestières de cèdre et de romarin au Maroc

Le projet COOPFAM vise l'amélioration des conditions de vie de 2000 femmes et de 2000 hommes de communautés vulnérables rurales. Pour répondre aux défis ciblés et aux priorités locales, le projet articule sa stratégie autour de trois principaux résultats de développement.

D'une part, le projet améliore l'autonomisation de 2000 femmes rurales grâce au renforcement de leurs capacités afin de devenir partie prenante des processus de décision au sein des ménages et des coopératives, et d'avoir un plus grand accès et un contrôle plus équitable des facteurs de production. Divers programmes de formation novateurs sont mis en œuvre dont un programme de formation technique pour l'intégration des femmes aux activités économiques liées aux chaînes de valeur du romarin et de cèdre, un programme de sensibilisation sur l'importance et les bénéfices de rapports égalitaires au sein des ménages, un programme d'alphabétisation et un programme de leadership féminin et de gestion administrative.

D'autre part, le projet vise à améliorer la performance de 12 coopératives travaillant sur le domaine forestier de l'État, afin de générer des emplois décents et durables particulièrement pour les femmes, et ce, grâce à l'aménagement durable et à la transformation du romarin et du cèdre. Concrètement, le projet appuie ces coopératives dans la diversification de leurs activités économiques (plans d'affaires et de financement), de même que dans l'accès à de petites infrastructures, équipements et technologies nécessaires à la production et aux activités post-récolte.

Finalement comme troisième résultat de développement, COOPFAM renforce les pratiques des parties prenantes étatiques marocaines en améliorant les capacités du DEF et autres institutions liées au développement coopératif, à soutenir la compétitivité des coopératives forestières pour leur développement économique durable et inclusif.

CONTEXTE DU MANDAT

La coopérative BOUGDJIK, située dans la province de Khénifra, se spécialise dans l'exploitation du cèdre. Elle a été choisie en raison de son potentiel de croissance et de son engagement envers les valeurs d'équité et de durabilité. L'élaboration d'un plan d'affaires détaillés est cruciale pour cette coopérative, permettant, entre autres, de définir les opportunités de marché et de concevoir des stratégies pour les maximiser. Ce plan servira de cadre stratégique pour la planification et la mise en œuvre des activités, assurant une gestion efficace et une utilisation optimale des ressources.

OBJECTIF PRINCIPAL DE MANDAT

L'objectif de la mission est de mettre à la disposition de la coopérative Bougdjik un plan d'affaires qui donnera les orientations stratégiques, les planifications opérationnelles, les projections financières et les résultats attendus sur la période de 2024 à 2029.

DESCRIPTION DE LA PRESTATION

La prestation de services pour l'élaboration du plan d'affaires de la coopérative Bougdjik comprend plusieurs phases essentielles :

1. **Étude de faisabilité environnementale et sociale** : Analyse approfondie des besoins spécifiques de la coopérative en tenant compte de son environnement actuel et des ressources disponibles ou le cas échéant les alternatives.
2. **Étude de marché** : Collecte de données sur le marché local, régional et national pour fournir une compréhension claire et détaillée du marché.
3. **Analyse de faisabilité financière** : Élaboration de prévisions de revenus et de budgets détaillés pour la coopérative.
4. **Stratégie de développement** : Formulation de stratégies pour l'entrée sur le marché, le positionnement produit, le marketing et la distribution.
5. **Plan opérationnel** : Détails des opérations quotidiennes, des ressources nécessaires et des processus de gestion.
6. **Évaluation des risques** : Élaboration de stratégies d'atténuation pour gérer les risques identifiés.
7. **Plan de mise en œuvre** : Établissement d'un calendrier des activités principales avec des indicateurs de performance clés.
8. **Identifier la valeur ajoutée créée à travers l'amélioration du positionnement de la coopérative au sein de la chaîne de valeur de la filière du cèdre.**

ÉGALITÉ DE GENRE ET CHANGEMENT CLIMATIQUE

Le plan d'affaires doit intégrer une approche inclusive prenant en compte l'égalité de genre et les défis posés par le changement climatique. Il est essentiel que les femmes de la coopérative soient pleinement intégrées dans les processus décisionnels et bénéficient d'un accès équitable aux ressources et opportunités économiques. Par ailleurs, les stratégies de développement devront inclure des mesures pour atténuer les impacts du changement climatique, telles que l'adoption de pratiques de gestion durable et l'utilisation de techniques respectueuses de l'environnement.

PORTÉE DES SERVICES ET LIVRABLES

- **Plan d'affaires complet pour la coopérative**
- **Rapports d'avancement hebdomadaires**
- **Présentation finale à l'équipe de projet à l'ANEF et aux représentants de la coopérative**
- **Document de stratégie pour la levée de fonds**

CONDITIONS DE RÉALISATION

- **Durée de la mission** : 30 jours à partir de la date de commencement.
- **Localisation** : La Province de Khénifra
- Travaux menés en collaboration étroite avec les spécialistes en développement organisationnel du projet COOPFAM et les membres de la coopérative Bougdjik.

PROCÉDURES DE SOUMISSION

Les offres doivent inclure :

- **Proposition technique** : Détails de l'approche méthodologique, expérience pertinente, équipe projet et plan de travail.
- **Proposition financière** : Budget détaillé incluant tous les coûts associés à la réalisation de la mission en HT.

CRITÈRES DE SÉLECTION

- Expertise dans le développement de plans d'affaires pour le secteur coopératif forestière.
- Capacité à réaliser des études de marché et des analyses financières.
- Références de travaux antérieurs similaires.
- Qualité de l'offre technique.
- Offre financière proposée.

RÉUNIONS DE COORDINATION

Des réunions périodiques avec l'équipe du projet COOPFAM et les représentants des coopératives pour assurer l'alignement et le bon déroulement de la mission.

COMITÉ DE SUIVI

Le suivi de la réalisation de la prestation est assuré par un Comité de suivi composé par des représentants du projet COOPFAM et de l'ANEF.

MODALITÉS DE PAIEMENT

Paiements échelonnés basés sur la livraison des livrables clés et la satisfaction de SOCODEVI.

CONFIDENTIALITÉ

Toutes les informations fournies par la coopérative doivent être traitées de manière strictement confidentielle et ne seront utilisées que pour les besoins du projet COOPFAM.

Veillez acheminer votre offre technique et financière avant **le 12 juillet 2024** à l'adresse courriel suivante : **ma002coopfam@socodevi.org**. Compte tenu du nombre important des Offres habituellement reçues, SVP notez que seules les offres retenues seront contactées.