



## TERMES DE REFERENCES

### Evaluation Finale du Projet « Autonomisation et Résilience des ouvrières agricoles migrantes circulaires à Huelva- AResOH»

#### 1. Introduction

Oxfam est une organisation non gouvernementale mondiale qui œuvre pour la lutte contre les inégalités et pour mettre fin à la pauvreté et aux injustices. Nous comptons actuellement 21 organisations membres et travaillons dans 90 pays du monde aux côtés des populations pour faire face aux inégalités qui alimentent la pauvreté et les injustices. Nous nous attaquons aux systèmes, pas seulement aux symptômes, et nous faisons campagne en faveur d'un changement profond et véritable.

Oxfam est présente au Maroc depuis 30 ans et œuvre pour la mobilisation du pouvoir citoyen pour un monde juste et sans pauvreté, en étroite collaboration avec une trentaine d'organisations partenaires et alliées aux niveaux local, national, régional et international.

#### 2. Présentation du projet

Le projet intitulé « Autonomisation et Résilience des ouvrières agricoles migrantes circulaires à Huelva- AResOH » financé par l'Agence Andalouse de Coopération Internationale au développement (AACID) est mis en œuvre par Oxfam en partenariat avec la fédération des ligues des droits des femmes.

L'objectif du projet est d'autonomiser et contribuer à la résilience et des femmes qui se déplacent à Huelva pour le travail saisonnier de l'agriculture des fruits rouges à Huelva, ce déplacement qui représente la plus grande opération officielle de migration circulaire au Maroc.

Cette intervention axée sur le soutien à l'autonomisation économique et sociale des femmes migrantes circulaires marocaines dans le secteur des fruits rouges à Huelva, se concentrera sur deux résultats :

- La collaboration et l'échange d'informations entre les deux rives sont améliorés sur les questions liées aux processus d'identification, de présélection, de sélection et de retour, mais aussi sur les conditions de travail en Espagne des migrantes circulaires marocaines.
- Les femmes migrantes circulaires marocaines dans le secteur des fruits rouges à Huelva ont les compétences pour être résilientes et économiquement autonomes à leur retour au Maroc.

### 3. Objectifs et portée de l'évaluation :

Cette évaluation finale du projet se concentrera sur les actions menées durant période d'exécution du projet entre 01/01/2022 au 31 juillet 2024 dans du Nord et du Gharb.

Il s'agit d'évaluer la conception, les processus de mise en œuvre et les résultats du projet ARESHO, afin de fournir des évidences de ses effets dans le renforcement de la résilience des ouvrières agricoles et de leur autonomisation et l'exercice des droits du travail.

L'objectif principal de la mission est donc de procéder à l'évaluation finale du projet afin de mesurer l'impact global du projet sur les femmes cibles et t les différentes parties prenantes, ceci en examinant les objectifs fixés en amont et les résultats atteints, et de suivre la pertinence du projet, son efficacité et son efficience ainsi que les leçons apprises.

Prenant en considération les actions programmées dans le document conceptuel du projet et les indicateurs, cette évaluation vise plus spécifiquement à mesurer les réalisations et les résultats atteints et à quel point cette intervention a contribué au renforcement de la résilience et l'autonomisation des femmes ouvrières marocaines qui travaillent à Huelva dans le cadre de la migration circulaire, il s'agit de :

- Vérifier les hypothèses initiales du projet pour montrer dans quelle mesure la formulation du projet ainsi que l'approche utilisée ont permis de répondre aux problématiques identifiées ;
- Identifier les forces et les faiblesses de l'intervention à travers l'évaluation du progrès atteint dans la réalisation des résultats escomptés ;
- Mesurer la durabilité des résultats atteints en matière de renforcement de compétences, d'autonomisation économique à travers l'appui et l'accompagnement des capacités des coopératives... ;
- Apprécier la contribution du projet dans l'amélioration des conditions de vie des femmes cibles du projet
- Faire ressortir et documenter les leçons apprises, les « success-story » et proposer des recommandations afin de capitaliser sur l'expérience. Ceci servira comme base pour :
  - Les prochaines interventions d'Oxfam et des parties prenantes du projet : Organisations de la société civile (y compris l'association partenaire), ANAPEC etc..
  - Les actions de plaidoyer et d'influence au Maroc et en Espagne.
- Vérifier si la méthodologie adoptée et les actions menées du projet respectent les principes de la participation, l'inclusion ainsi que l'approche basée sur le genre sur les droits de l'homme, et de mesurer à quel point l'intervention a contribué à l'autonomisation des femmes rurales en s'attaquant aux causes structurelles qui engendrent les violations de leurs droits économiques et sociaux.
- La mission d'évaluation est considérée comme un processus qui favorise la participation des titulaires de droits, d'obligations et de responsabilités du projet, qui garantit la redevabilité et au renforcement des capacités des parties prenantes sur les questions de d'amélioration des conditions de vie des populations et qui encourage l'autonomisation des femmes et la transformation en faveur de l'égalité de genre et l'exercice des droits humains.

#### 4. Méthodologie :

La méthodologie proposée devra :

- Intégrer l'évaluation de la conception et de la mise en œuvre des différentes activités du projet ARESHO et ses résultats par rapport aux Baselines initiaux.
- Analyser et tirer des enseignements et des éléments de réflexion et d'apprentissage sur le degré de réalisation des objectifs et résultats posés dans l'identification et la formulation du projet afin de rétro alimenter le processus de prise de décisions.
- Fournir des recommandations utiles pour l'entité subventionnée, les parties associées, les groupes protagonistes du projet afin de contribuer à l'apprentissage collectif.
- Faciliter l'apprentissage sur le développement du projet ainsi que la reddition de comptes sur l'utilisation des ressources du projet

L'utilisation primordiale de cette évaluation sera de faire le point avec les partenaires et intervenants pour avoir une meilleure appréciation commune des résultats du projet et les améliorations réalisées pour les femmes ouvrières travaillant à Huelva.

##### 1. **Critères d'évaluation** : Les critères d'évaluation à prendre en compte sont :

- La pertinence
- L'efficacité
- L'efficience
- La durabilité
- La participation et « Empowerment » de la population bénéficiaire
- La méthodologie

**Exemples de questions à soulever lors de l'évaluation selon les critères susmentionnés :**

##### **PERTINENCE :**

- *Jusqu'à quel point le projet répond aux besoins identifiés de la population cible ?*
- *Les actions menées ont-elles réalisées les changements souhaités du projet ?*
- *La stratégie d'implémentation du projet et les composantes sont-elles pertinentes ?*

##### **EFFICACITE :**

- *Quel est le degré d'atteinte des résultats prévus dans le projet ?*
- *Y a-t-il des résultats atteints non prévus, positifs ou négatifs ?*
- *Les activités réalisées étaient-elles les plus efficaces pour atteindre les résultats du projet ?*
- *Les résultats atteints, contribuent-ils aux changements souhaités chez les femmes ouvrières en pratiques et idées sur l'autonomisation économique*

##### **EFFICIENCE :**

- *Les synergies avec d'autres acteurs et interventions afin d'assurer un meilleur déroulement du projet ont-elles été utilisées ?*
- *Les fonds disponibles ont-ils été utilisés de la façon la plus adéquate afin d'obtenir les changements proposés ?*
- *Les activités réalisées ont-elles été réalisées selon leur planification ? Quels sont les changements qui ont été portés à la planification et pourquoi ?*

##### **DURABILITÉ :**

- *Quelles ont été les mesures utilisées pour garantir que les effets positifs de l'intervention soient*

*durables dans le temps ?*

- *Qu'il est le degré de synergie existant entre le programme et les différentes entités étatiques ? Est-ce que cette synergie peut être qualifiée de durable ?*
- *Quel est l'impact de coopératives créés sur les autres femmes ouvrières ciblées ?*
- *Quelle est le niveau d'appropriation par les femmes des différents modules de renforcement de capacité.*
- *Existe-t-il une synergie d'entraide et de travail entre tous les partenaires qui leur permettra de mieux collaborer dans le moyen et long terme (cas de l'observatoire)*

#### **PARTICIPATION ET EMPOWERMENT :**

- *Les stratégies pour assurer une participation active des femmes lors de toutes les phases du projet, ont-elles été adaptées (ex : l'observatoire)*
- *Jusqu'à quel point les actions du projet ont-elles contribué à ce que les femmes bénéficiaires soient protagonistes de leur propre développement individuel et collectif ?*

#### **METHODOLOGIE :**

- *Le projet a-t-il été bien formulé ? (Une analyse de la population bénéficiaire, des différents intervenants, de l'approche genre, une étude socio-économique de la situation, une ligne de base pour le commencement...etc.)*
- *Les indicateurs prévus ont-ils été bien formulés ? Permettent-ils de mesurer le degré d'atteinte des résultats et de l'objectif spécifique ? Sont-ils mesurables ? Existents-ils d'autres indicateurs mesurables (exp : autonomisation des femmes travailleuses, approche genre), plus adaptés à l'évaluation des actions réelles du projet ?*

### **2. Sources d'information existantes**

*Les sources d'informations existantes et disponibles pour l'équipe évaluatrice sont les différentes études, rapports de formation, les femmes ouvrières.*

### **3. Implication des parties prenantes**

*Les acteurs qui devront être impliqués dans le processus de l'évaluation sont les suivants :*

- *POPULATION BÉNÉFICIAIRE : des femmes marocaines ouvrières à Huelva dans le secteur agricole.*
- *LDDF : partenaire qui gère le projet conjointement le projet avec Oxfam au Maroc*
- *Oxfam au Maroc : l'équipe technique et financière liée au projet*
- *RADEV : membre actif de l'observatoire*

### **4. Approche de l'évaluation, méthodologie et description du processus**

*Cette évaluation sera basée sur une méthodologie participative et objective de collecte de données quantitatives et qualitatives.*

*Parmi les méthodes proposées on peut mentionner : la revue documentaire, les groupes de discussion (focus groupes) avec bénéficiaires, les entretiens structurés et semi structurés avec les équipes du projet, acteurs etc..*

La consultante ou le consultant qui assurera l'évaluation devra proposer une note méthodologique détaillée qui devra inclure les éléments suivants :

- *Description de la séquence des phases liées à l'approche d'évaluation proposée.*
- *Sources d'information pour le recueil d'information primaire.*

- *L'échantillon, procédures d'échantillonnage et taille de l'échantillon.*
- *Instruments qui seront utilisés pour le recueil des données.*
- *Différents types d'analyse de données qui seront effectuées.*

*Pour cela on propose la présentation d'une matrice d'évaluation comme suit :*

CRITÈRES :				
DIMENSION	QUESTIONS DE L'ÉVALUATION	EXPLICATIONS	INDICATEURS DE L'ÉVALUATION	SOURCES

La méthodologie proposée sera discutée avec l'équipe d'Oxfam et le partenaire (FLDF) avant l'élaboration du contrat de prestation de services.

### **5. Durée de l'évaluation**

*La durée de la mission d'évaluation est prévue pour un maximum de **20 jours** à partir du 20 juin au 10 juillet 24. Les étapes basiques de la mission qui devront être développées dans la proposition technique de l'équipe évaluatrice sont les suivantes :*

- ❖ *Phase préparatoire :*
  - *Briefing avec Oxfam et son partenaire la FLDF*
  - *Consultation des informations disponibles*
  - *Préparation des outils pour la collecte de l'information*
  - *Arrangements logistiques*
- ❖ *Phase sur le terrain*
- ❖ *Phases d'analyse et de présentation des résultats préliminaires*
- ❖ *Présentation des résultats à l'équipe d'Oxfam et partenaires.*
- ❖ *Rapport final*

Les phases et calendrier proposés seront discutés avec Oxfam et mises à jour, si pertinent, avant l'élaboration du contrat de prestation de services.

### **6. Livrables**

- ❖ *Note méthodologique claire et détaillée de conduite de l'évaluation finale*
- ❖ *Outils de collecte et échantillon*
- ❖ *Rapport d'étude de l'évaluation préliminaire*
- ❖ *Rapport de l'étude d'évaluation : Ce rapport inclura des résultats, conclusions, enseignements et recommandations.*
- ❖ *Résumé exécutif*
- ❖ *Présentation des résultats*

### **7. Responsabilités et rôles**

- *Responsabilités du groupe de gestion de l'évaluation : OXFAM et Partenaire*
  - *Sélection finale de l'équipe évaluatrice, signature du contrat et paiement des honoraires (Oxfam)*
  - *Assurer la documentation du projet (OXFAM et Partenaire)*
  - *Participation à la discussion portant sur la méthodologie et les outils de réalisation de l'évaluation (OXFAM et Partenaire)*
  - *Participation à la discussion portant sur l'analyse des résultats préliminaires de l'évaluation (OXFAM et Partenaire)*

- Réception et approbation des rapports (OXFAM et Partenaire)
- Arrangements logistiques, hors contacts avec bénéficiaires et autres acteurs (OXFAM et Partenaire)
- Responsabilités de l'équipe évaluatrice :
  - Elaboration de la méthodologie de travail et calendrier
  - Elaboration des outils de collecte de données
  - Collecte de l'information
  - Présentation des résultats préliminaires et partage avec les acteurs impliqués
  - Présentation des résultats de l'évaluation à l'équipe du projet.
  - Rédaction du rapport final d'évaluation
  - Livraison d'une facture en bonne et due forme.

## **8. Compétences requises pour cette prestation**

L'évaluateur/trice ou équipe évaluatrice doit avoir les suivantes compétences :

### **→ Compétences OBLIGATOIRES :**

- Accréditer une expérience minimum de 5 ans dans la réalisation d'évaluations dans le domaine de la coopération au développement
- Avoir les connaissances des méthodes d'évaluation et de collecte d'informations aussi bien quantitatives que qualitatives
- Connaissance du contexte socioéconomique et de mobilité des femmes ouvrières à Huelva (migration circulaire),
- Connaissance et expérience pratique en matière d'autonomisation économique des femmes, et d'analyse de genre
- Expérience de travail avec l'écosystème de l'économie sociale et solidaire et accompagnement des coopératives féminines ;
- Hautes capacités de communication avec les femmes
- Capacité d'analyse et de synthèse
- Capacités de gestion du processus et de facilitation
- Rédaction du rapport en français.

## **9. L'offre technique :**

Une Note Méthodologique qui explicite la compréhension des termes de référence et répond aux éléments de l'évaluation de l'offre indiqués ci-dessous :

- Compréhension détaillée de la mission
- Méthodologie détaillée de la prise en charge des objectifs de la mission : Le soumissionnaire devra décrire comment aborder / livrer les exigences en fonction des spécificités de chaque action. Il devra décrire la méthodologie et démarche proposée pour la réalisation de la prestation et garantir la fiabilité des résultats.
- Un chronogramme estimatif détaillé de la mission

## **10. Offre financière**

Cette évaluation est financée par l'Agence Andalouse de Coopération Internationale au développement (AACID) et le budget alloué à cette prestation est de : 44.000 Dh (quarante-quatre Mille dirhams).

**Frais logistiques** : Tous les frais logistiques de déplacement et hébergement pour le travail de terrain

seront à la charge du prestataire, ainsi que les frais d'organisation des rencontres/ateliers de terrain. L'équipe de gestion de projet (Oxfam et son partenaire FLDF) mettra à la disposition du prestataire toute la documentation nécessaire et facilitera la mobilisation et le contact avec les parties prenantes en cas de besoin.

### **11. Dossier de candidature Processus de sélection de l'évaluateur/trice ou de l'équipe évaluatrice**

Les personnes intéressées devront adresser leurs candidatures par courrier électronique aux adresses suivantes :

1. Proposition technique et méthodologique
  2. Offre financière
  3. CVs de tous les membres de l'équipe évaluatrice
  4. Attestation de régularité fiscale de moins de trois mois
  5. Retourner les termes et conditions d'achat Oxfam signées et cachetées :
- Annexe B : <https://oxfam.app.box.com/s/mls9851ooclb065vqibjgqrxqdfeg7qn>
  - Annexe C : <https://oxfam.box.com/s/ag3lqdab1qsiqlgxmr2nszkreq0qqxgw>
  - Annexe D : <https://oxfam.app.box.com/s/owfn1u8n2h0yzz83bx43i4aqnrjrv1l>

### **12. Soumission**

Les offres de service complètes devront être envoyées par email, mentionnant **RFP/ Evaluation finale-ARESHO** dans l'objet, à l'adresse email suivante : [procurement.maroc@oxfam.org](mailto:procurement.maroc@oxfam.org) avant le **09 juin 2024 à 23H59**

#### **NB.**

- La résolution sur l'offre sélectionnée sera communiquée à l'intéressé par email ou téléphone. Le.s candidat/es non retenu/es seront également informé/es via email de la clôture du processus de sélection.
- Les propositions reçues sans note méthodologique et proposition technique et sans les annexes ne seront pas considérées.