



RÉTROSPECTIVE SUR 5 ANS D'APPUI AU
DÉVELOPPEMENT AU MAROC (2017 - 2022)

— AGIR POUR
TRANSFORMER





QU'ALLEZ-VOUS LIRE DANS CE RAPPORT ?

Mot du Représentant résident _____	4
Le PNUD au Maroc : Notre mission, notre engagement _____	5
Le PNUD Maroc en action _____	7
• Gouvernance démocratique et régionalisation avancée _____	7
• Transition verte et développement durable _____	10
• Inclusion économique et réduction des inégalités _____	15
• Appui à la prévention de l'extrémisme violent _____	21
Genre, égalité et autonomisation des femmes _____	27
Tenir la promesse des ODD _____	30
La jeunesse marocaine au cœur du développement durable _____	33
L'innovation au service du développement _____	36
Partenariats pour le développement : _____	39
• Nos partenaires _____	39
• Coopération Sud-Sud : renforcer les liens pour le développement _____	43
Le développement inclusif à travers le volontariat _____	45
Notre réponse à la pandémie de Covid-9 _____	47
Perspectives _____	52

MOT DU REPRÉSENTANT RÉSIDENT

Chers lecteurs, Chères lectrices,

J'ai le grand plaisir de vous présenter ce rapport sur les activités du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) au Maroc au cours des cinq dernières années. Ce document retrace les efforts déployés par notre bureau au Maroc pour soutenir le pays dans sa quête de développement durable et inclusif. Au cours de ces cinq dernières années, nous avons travaillé en étroite collaboration avec le gouvernement du Maroc, les partenaires nationaux et internationaux ainsi que les communautés locales pour relever les défis socioéconomiques et environnementaux qui se posent au pays.

Nous avons également mis en œuvre des programmes innovants et des projets concrets pour soutenir les efforts du Maroc en matière de développement durable, de genre, de jeunesse et de développement territorial.

Nous sommes fiers des réalisations et des progrès accomplis au cours de ces cinq dernières années, mais nous savons également qu'il y a encore beaucoup à faire. Nous restons déterminés à poursuivre notre engagement en faveur du développement durable au Maroc et à travailler avec nos partenaires pour construire un avenir meilleur pour tous les Marocains et Marocaines.

Nous espérons que ce rapport témoignera de notre dévouement envers le Maroc et encouragera la poursuite du soutien à ses efforts de développement.

Nous vous remercions pour l'intérêt que vous portez à notre travail et espérons que vous trouverez dans ce rapport des informations à la fois pertinentes et enrichissantes.

Sincèrement,

Dr. Edward Christou

Représentant résident du PNUD au Maroc



LE PNUD AU MAROC NOTRE MISSION, NOTRE ENGAGEMENT



Le Programme des Nations unies pour le développement (PNUD) est la pierre angulaire des activités opérationnelles de développement des Nations Unies. Il a été créé en 1965 afin d'aider les pays en développement à renforcer leurs capacités nationales pour accéder à un développement humain durable.

Il mène son action dans 170 pays en vue d'appuyer les gouvernements à développer des politiques, des compétences en matière de leadership, des capacités de partenariat, des capacités institutionnelles et à renforcer la résilience pour parvenir à atteindre les différents objectifs écologique, politique et économique du Programme de développement durable à l'horizon 2030, adoptés en 2015 par 193 États membres des Nations Unies.

Le PNUD met à la disposition des pays des solutions de développement intégrées axées sur les priorités nationales en termes d'éradication de la pauvreté; de réduction des inégalités; de gouvernance démocratique; d'environnement, d'énergie et de changement climatique; d'égalité de genre; et de renforcement de résilience face aux chocs et aux crises.

En tant qu'institution de développement des Nations Unies, le PNUD a été un partenaire de longue date du gouvernement Marocain dans la mise en œuvre des priorités nationales de développement, et ce depuis 1966. Il inscrit son action dans le Cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable (CCDD), ainsi que son Cadre de Coopération Pays (CPD), dont la coordination est assurée par le ministère des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'Étranger (MAEC).

Le PNUD Maroc apporte un soutien opérationnel significatif à ses partenaires nationaux et internationaux, ainsi qu'au leadership de la pensée, en contribuant activement à l'élaboration et à la mise en œuvre des stratégies de développement durable. En renforçant les capacités institutionnelles et en favorisant une approche intégrée du développement, le PNUD Maroc œuvre pour une mise en œuvre efficace des priorités nationales de développement, marquant ainsi son engagement continu en faveur du progrès social et économique au Maroc.

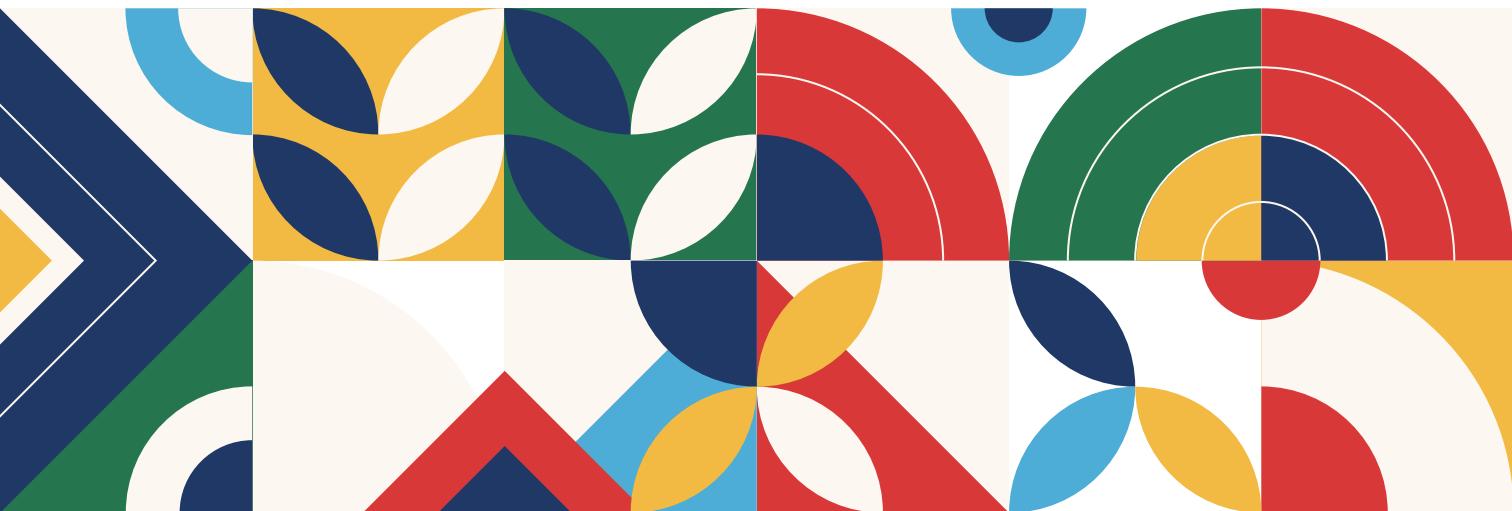


Le Cadre de Coopération Pays (CPD) pour le cycle 2017-2022 décrit l'intervention du PNUD en matière d'appui au gouvernement marocain qui a été structurée autour de trois grandes priorités stratégiques :

- a** - Assister le Maroc dans le respect de ses engagements en matière de droits de l'homme et dans la mise en œuvre des réformes constitutionnelles ;
- b** - Renforcer la cohérence politique des priorités nationales issues de la stratégie nationale de développement durable et d'autres stratégies sectorielles favorisant la croissance inclusive, pour résoudre les problèmes de viabilité environnementale du pays ; et
- c** - Réduire les disparités régionales à travers une planification régionale inclusive et le déploiement d'initiatives de développement local spécifiques, conçues pour cibler de manière géographique les régions éloignées et les groupes vulnérables.

À travers les trois grandes priorités de son programme pays, le PNUD Maroc a eu pour mission de contribuer aux résultats suivants:

- 1) Régionalisation et gouvernance démocratique ;
- 2) Développement durable et croissance économique inclusive ;
- 3) Inclusion économique, réduction des inégalités et des vulnérabilités.



LE PNUD MAROC EN ACTION

GOVERNANCE DÉMOCRATIQUE ET RÉGIONALISATION AVANCÉE

Le PNUD a apporté son soutien au gouvernement du Maroc en s'engageant pour la consécration de la bonne gouvernance, la modernisation de l'administration publique, la promotion de la transparence et l'inclusion tout en renforçant la confiance des citoyens envers les institutions publiques.

RÉFORME ET MODERNISATION DE L'ADMINISTRATION

S'inscrivant pleinement dans la vision que la réforme de l'Administration et la performance des secteurs publics constituent un pilier essentiel pour le modèle de développement du Maroc, le PNUD s'est associé avec le Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration pour la mise en œuvre d'une Administration publique se basant essentiellement sur l'égalité homme-femme, la lutte contre la corruption, la confiance en les institutions, l'amélioration de la qualité de services aux citoyens, le renforcement des dispositifs d'accueil et d'écoutes des citoyens, la simplification des services administratifs et la digitalisation des services publics ainsi que l'intégration et la promotion de l'usage de la langue amazigh au sein des administrations publiques.

Dans le cadre de son soutien à la Stratégie nationale de développement durable (SNDD) du Maroc, le PNUD contribue à la mise en œuvre du Pacte de l'Exemplarité de l'Administration (PEA). Cette initiative vise à instaurer un modèle de gestion publique axé sur le développement durable et à promouvoir les bonnes pratiques environnementales au sein de l'administration marocaine.

Pour concrétiser cet engagement, le PNUD a accompagné l'élaboration des plans d'exemplarité pour les services centraux du ministère de l'Intérieur, d'une région, ainsi que de six provinces et préfectures. Ces plans sont conçus pour encourager les pratiques écoresponsables et améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments administratifs, faisant ainsi de l'administration un exemple en matière de durabilité pour les autres acteurs économiques et sociaux à l'échelle nationale.



Les efforts comprennent notamment l'étude du PEA dédiée à l'amélioration des pratiques de construction et de gestion des bâtiments publics. Cela inclut l'adoption de standards élevés d'efficacité énergétique, l'utilisation rationnelle des ressources et l'optimisation des dépenses énergétiques, alignant ainsi les opérations de l'administration publique avec les objectifs de développement durable du pays.

PROMOTION DE LA BONNE GOUVERNANCE

Le PNUD au Maroc, en partenariat avec le ministère des Affaires Générales et de la Gouvernance ainsi qu'avec d'autres agences de l'ONU telles que l'UNICEF, l'OMS et l'ONU Femmes, a mis en œuvre le programme HEPP pour l'harmonisation et l'évaluation des politiques publiques. Dans sa première phase (2012-2016), le programme a établi une démarche intersectorielle et a suscité une prise de conscience institutionnelle des avantages de cette approche. Le projet HEPP 2 a continué ces efforts en se concentrant sur le renforcement des capacités institutionnelles pour la planification du développement et sur la coordination intersectorielle pour améliorer l'efficacité des politiques publiques, avec une attention particulière à la gouvernance sensible au genre et aux stratégies sectorielles et territoriales.

- Création de la Commission Ministérielle de Pilotage de la Réforme et de la Gouvernance de la Protection Sociale;
- Renforcement des capacités de 60 cadres responsables des services extérieurs des départements ministériels et du conseil régional de la région de Rabat-Salé-Kénitra en matière de Gestion Axée sur les Résultats (GAR) et le Suivi, Évaluation, Planification et Programmation (SEPP), 30 responsables dans le cadre du suivi de la mise en œuvre du cadre de Sendai pour la réduction des risques de catastrophes et 74 cadres et responsables des secteurs public et privé en matière de gouvernance d'entreprises ;
- Organisation des assises nationales de Protection Sociale ;
- Renforcement des capacités de 62 cadres du Ministère de la Santé et des autres départements concernés (12 acteurs institutionnels) en matière de l'approche SdTP;
- Renforcement des capacités de 34 responsables du ministère de la Santé et des autres départements concernés en évaluation de l'impact sanitaire des Politiques Publiques ;

Conformément à la Convention des Nations Unies Contre la Corruption (CNUCC), le PNUD a accompagné le ministère de la Fonction Publique et de la Modernisation de l'Administration dans la promotion de la bonne gouvernance et l'exécution de la stratégie nationale de lutte contre la corruption. Cette stratégie vise à réduire la corruption, renforcer l'intégrité et améliorer la redevabilité afin d'offrir des services sociaux plus efficaces et mieux adaptés aux citoyens marocains, tout en améliorant les résultats en matière de développement humain.

Ses efforts comprennent l'amélioration des procédures et des pratiques administratives, l'encouragement à la transparence et à l'intégrité, l'amélioration des contrôles externes et internes, et l'amélioration de l'accès à l'information publique.

L'appui à la réforme de l'administration et à l'efficacité des politiques publiques a contribué à la mise en œuvre de l'exemplarité de l'État et soutenu l'amélioration du fonctionnement de l'administration.

RÉGIONALISATION AVANCÉE ET PARTICIPATION CITOYENNE

Le PNUD au Maroc a déployé des efforts significatifs pour soutenir la régionalisation avancée, renforcer les capacités locales et encourager une gestion publique plus inclusive et participative, en ligne avec les principes de développement durable et de bonne gouvernance. Ces efforts visent à renforcer la démocratie participative et à améliorer les capacités des régions en matière de planification stratégique, avec un accent particulier sur la promotion du leadership féminin et l'intégration des Objectifs de développement durable au niveau local.

Pour favoriser la participation active des jeunes dans les processus décisionnels, le PNUD a renforcé les instances représentatives de cette tranche d'âge. Pour assurer une mise en œuvre efficace, un guide complet de procédures a été conçu. Ce manuel offre un cadre détaillé pour établir, gérer et évaluer de manière efficace les comités consultatifs, spécifiquement consacrés aux jeunes et aux questions économiques régionales, garantissant ainsi leur contribution significative et leur implication active dans les dynamiques économiques de leurs régions.

Dans le domaine de la gouvernance locale, le PNUD a collaboré avec la Direction Générale des Collectivités Territoriales du ministère de l'Intérieur et l'Agence Catalane de Coopération pour le Développement, pour mettre en œuvre un projet d'appui à la régionalisation avancée. Ce projet vise à accompagner la mise en œuvre de la régionalisation et de la déconcentration administrative afin de favoriser le développement territorial.

Dans le cadre de ce projet, des fonds supplémentaires ont été mobilisés et un modèle de convention cadre a été élaboré pour le financement et le suivi des programmes d'intervention, notamment dans les médinas (centres historiques des villes). Ainsi, une charte pour les enseignes commerciales dans les médinas a été développée pour servir de référence aux acteurs institutionnels cherchant à améliorer ces quartiers historiques. De plus, une mission d'analyse rétrospective de l'expérience des régions en matière de soutien aux entreprises a été lancée, incluant l'organisation de plusieurs réunions techniques pour évaluer les progrès réalisés et les leçons apprises.

TRANSITION VERTE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE



A travers un portefeuille de projets stratégiques et complémentaires, le PNUD au Maroc a contribué substantiellement à tous les jalons de la politique climatique nationale reconnue à l'échelle internationale par son caractère ambitieux.



SOUTIEN AUX ENGAGEMENTS CLIMATIQUES DU MAROC

Le PNUD a appuyé l'élaboration de plusieurs documents stratégiques intégrant les principes de développement durable et de croissance économique inclusive. Il s'agit de la Contribution Nationale Déterminée révisée (CDN), du Plan Climat National 2030, de la Stratégie Nationale Bas carbone 2050, du Plan National d'adaptation (PNA) et du Plan National de gestion de la sécheresse (PNS).



Dans une perspective de durabilité et d'ancrage institutionnel de l'action climatique, le PNUD a contribué à la préparation et à l'adoption du décret n°2-18-74 du 21 mars 2019 portant sur le système national d'inventaire des émissions de gaz à effet de serre (SNI-GES). Il a également contribué à l'institutionnalisation de la Commission Nationale sur le Changement Climatique (CCNCC) via le décret n°2.19.721 du 27 avril 2020. En réponse aux engagements internationaux du Maroc dans le cadre de l'accord de Paris, le PNUD a soutenu le processus d'actualisation de la CDN, présentée à la convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques (CCNUCC) en juin 2021. A travers sa CDN révisée, le Maroc a revu à la hausse ses ambitions climatiques en visant un objectif de réduction de ses émissions de GES de 45,5 % à l'horizon 2030, soit une augmentation de 3,5 points par rapport à la CDN 2016.

Le PNUD a soutenu le Maroc pour remplir ses obligations de reporting vis-à-vis de la Convention cadre des Nations Unies sur les changements climatiques. Il a ainsi appuyé la préparation et l'élaboration du Rapport de la **4ème Communication nationale** soumis au secrétariat de la CCNUCC en décembre 2021 et le 3ème Rapport Biennal actualisé soumis en avril 2022.

Il a également accompagné le processus de reporting du Maroc vis-à-vis de la Convention sur la Diversité Biologique (CDB) et la Convention des Nations Unies pour la Lutte Contre la Désertification (CNULCD). Ce soutien s'est traduit par l'élaboration de deux rapports nationaux :

- Le 6ème rapport national sur la biodiversité évaluant les progrès accomplis en vue de la réalisation des Objectifs d'Aichi et mettant en exergue les difficultés rencontrées et les priorités ayant été accordées pour la conservation et la préservation de la biodiversité ;
- Le 5ème Rapport national relatif à la mise en œuvre de la CNULCD évaluant les acquis et les progrès accomplis à l'échelle nationale en matière de lutte contre la désertification et la dégradation des terres et l'atténuation des effets de la sécheresse et analysant les contraintes et lacunes dans la mise en œuvre de la convention ;

Dans une perspective d'asseoir un système pérenne et intégré de transparence climatique, le PNUD a accompagné le processus d'opérationnalisation de la Plateforme MRV (Monitoring, Reporting, Verification) pour permettre de planifier et rendre compte de la mise en œuvre des Contributions Déterminées au niveau National. Dans ce contexte, des partenariats stratégiques ont été créés, notamment avec des acteurs clés tels que le Ministère de la Transition Énergétique et du Développement Durable, le Ministère du Transport et de la logistique, le Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts, l'Agence Marocaine pour l'Efficacité Énergétique (AMEE), l'Agence de Développement Agricole (ADA), l'Agence Nationale des Eaux et Forêts, l'Agence marocaine pour l'énergie durable (Moroccan Agency for Sustainable Energy - Masen) et le Centre de Compétences en Changement Climatique.

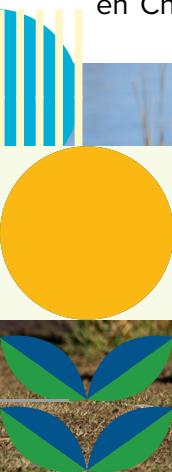
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS POUR UNE ACTION CLIMATIQUE EFFICACE

Le PNUD a joué un rôle clé dans la lutte contre le changement climatique grâce à son projet de «Renforcement opérationnel du Centre de Compétences en Changement Climatique». Ce projet a permis d'améliorer les compétences des acteurs clés impliqués dans la gestion du changement climatique, en leur fournissant les outils et les connaissances nécessaires pour faire face à ce défi mondial.

- **1200** jeunes leaders africains lauréats des deux éditions de la Master Class 4C Maroc, dont 54% de femmes ;
- **+700** acteurs locaux formés sur l'Intégration des CC dans la Planification Territoriale (ICCPT) et sur la finance climat ;
- **+500** membres d'ONGs formés sur l'ICCPT et sur la budgétisation sensible au climat ;
- **+500** étudiants et **+20** enseignants formés sur les différentes thématiques du changement climatiques

Par ailleurs, le PNUD a impulsé une dynamique positive de collaboration, de synergie et de complémentarité entre les actions climatiques menées par les différents acteurs et ce à travers la création du recueil des initiatives d'excellence visant à répertorier et partager les expériences climatiques réussies, qui a totalisé 80 bonnes pratiques d'atténuation et d'adaptation au changement climatique identifiées en 2022.

En amont de la tenue de la réunion internationale de Stockholm+50, commémorant 50 années après la première conférence internationale sur l'environnement, le PNUD et le Ministère de la Transition Énergétique et du Développement Durable ont organisé des consultations nationales qui ont regroupé l'ensemble des acteurs concernés, représentants du gouvernement, de la société civile, du secteur privé, des instituts de recherche, des médias, des agences onusiennes et des partenaires techniques et financiers, pour discuter des enjeux environnementaux liés aux Objectifs de développement durable et formuler des recommandations pour atteindre une planète saine et un développement durable pour tous.





POMPAGE SOLAIRE PHOTOVOLTAÏQUE : IMPULSION POUR L'AGRICULTURE

En phase avec les objectifs du Maroc en matière d'efficacité énergétique et ceux de la stratégie Génération Green 2020 – 2030, le PNUD a accompagné l'Agence Marocaine pour l'Efficacité Energétique (AMEE) pour le développement du pompage solaire Photovoltaïque pour l'agriculture.

Ainsi et grâce à la mise en place d'outils de normalisation des équipements, d'accréditation et de labélisation des opérateurs, de formation qualifiante des installateurs, le PNUD a contribué significativement à l'essor du marché national du pompage solaire qui compte aujourd'hui 40 000 pompes solaires.

- 60 sociétés Labellisées TaqaPro
- 20 techniciens formés et labellisés en tant qu'installateurs de pompes solaire

Dans une optique de durabilité et de consolidation des acquis, 14 projets pilotes de démonstration ont été co-financés et réalisés en appui aux coopératives agricoles et 5 systèmes de télé monitoring de performances ont été installés pour la 1ère fois au Maroc pour une meilleure surveillance et un contrôle à distance de l'utilisation de l'énergie et de l'eau.

Les efforts de structuration des entreprises de services énergétiques (ESCOs) se sont poursuivis à travers la consolidation de 4 réseaux régionaux des micro entreprises de services énergétiques « RESOVERTS » comportant actuellement 80 auto-entrepreneurs au niveau de 4 régions (Souss-Massa, Beni-mellal-Khénifra, Meknès-Fès et l'oriental).

Dans l'objectif d'encourager le développement du pompage solaire dans le secteur de l'agriculture, les capacités de 2000 acteurs régionaux et locaux ont été sensibilisés et formés sur le pompage solaire et ses impacts économiques, sociaux et environnementaux.



INCLUSION ÉCONOMIQUE ET RÉDUCTION DES INÉGALITÉS



Le PNUD a concentré ses efforts sur le soutien à l'inclusion économique et la réduction des inégalités. Au niveau national, le PNUD a soutenu l'Observatoire National du Développement Humain (ONDH) dans le renforcement de son système d'information et d'évaluation des inégalités. Les évaluations de différents projets nationaux visant à combattre la pauvreté (INDH) et à favoriser l'agriculture familiale ont apporté un éclairage important pour orienter les politiques et maximiser l'inclusion économique.

Le PNUD a renforcé ses efforts de réduction de la pauvreté et des disparités spatiales dans les régions les plus défavorisées telles que le Draa Tafilalet, l'Oriental et Guelmim Oued Noun, en contribuant à la création d'activités génératrices de revenus et d'emplois, à l'essor des TPME et coopératives et à l'amélioration de l'habitat et des conditions de vie de la population. **Ces résultats ont contribué à renforcer le développement économique et social de la région, tout en offrant de nouvelles opportunités aux jeunes et en renforçant les capacités des acteurs locaux.**

- Dans la région de Guelmim Oued Noun : la création de 249 Sociétés en Nom Collectif et l'appui à 672 coopératives et 380 TPME.
- Dans la région de Draa Tafilalet : l'appui à 60 associations et coopératives.



La région de l'Oriental a été également au cœur de l'intervention du PNUD Maroc, grâce à son partenariat stratégique avec l'Agence de l'Oriental, dans le cadre du Programme de Développement Local Intégré de l'Oriental (DÉLIO II). Ce programme a renforcé les capacités des professionnels du patrimoine culturel, tant matériel qu'immatériel, de la région, en se concentrant notamment sur les principes de la Convention de 2003 concernant le patrimoine culturel immatériel, ainsi que sur ses diverses méthodes de sauvegarde et de protection.

Parallèlement, DÉLIO II a travaillé à revaloriser l'image de marque des villes et de leurs territoires, en valorisant leur riche histoire, pour soutenir leurs ambitions futures. Le programme a aussi promu le patrimoine matériel et immatériel, ainsi que la culture de la région, tout en sensibilisant à l'importance du patrimoine en tant que moteur de développement.

Sur le plan socio-économique, DÉLIO II a aidé à améliorer et diversifier les produits des coopératives locales sur le marché, favorisant la production de biens à haute valeur ajoutée. De plus, il a contribué à améliorer la situation socio-économique des groupements de producteurs, générant de nouveaux revenus, en particulier pour les femmes et les jeunes.





Le PNUD a appuyé le ministère de l'Aménagement du Territoire national, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville dans la valorisation durable de 16 ksours et kasbahs ainsi que de 556 logements et centres socio-culturels en faveur de 21 400 habitants. L'approche a combiné la restauration du bâti traditionnel en terre, l'amélioration de l'habitat et de l'accès de la population aux services de base et aux équipements publics, et la création d'emplois et de moyens de subsistance pour que la population puisse vivre décemment.

Elle s'est appuyée sur des méthodes de planification participative et des modèles d'économie sociale qui valorisent la culture et le patrimoine comme tremplins de développement. Avec l'appui du PNUD, le ministère a élaboré en 2021 une stratégie intégrée de valorisation durable des Ksour et Kasbah à l'horizon 2026. Cette feuille de route vise à améliorer les conditions de vie des habitants en rendant ces espaces plus attractifs, mais aussi en encourageant l'économie sociale et solidaire par la création d'activités génératrices de revenus (AGR) et créatrices d'emplois.



INCLUSION DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Conformément aux engagements internationaux du Royaume et à la nouvelle constitution, le PNUD a soutenu activement le Maroc dans sa volonté de garantir l'accès aux droits et de renforcer la participation sociale des PSH. En partenariat avec le ministère de la Solidarité, de l'Insertion Sociale et de la Famille, des actions significatives ont été entreprises pour harmoniser l'intervention de l'État en faveur de la promotion et de la protection de leurs droits. Ces efforts conjoints ont conduit à des résultats significatifs dans le cadre d'un partenariat axé sur le renforcement des capacités pour une politique publique intégrée en faveur des PSH. Parmi ces réalisations, on peut citer la réalisation d'études visant à harmoniser le cadre juridique et à normaliser la langue des signes, ainsi que l'amélioration des services publics grâce à la digitalisation du processus d'octroi de l'attestation du handicap, via la plateforme Khadamaty, et l'établissement d'un système national de suivi et d'évaluation du handicap pour une meilleure prise en compte des besoins et des progrès réalisés.



APPUI À LA PRÉVENTION DE L'EXTRÉMISME VIOLENT ET À LA COHÉSION SOCIALE



Le PNUD au Maroc a déployé des efforts considérables en matière de prévention de l'extrémisme violent et de promotion des valeurs de la tolérance et de la citoyenneté, notamment au sein des milieux carcéral et scolaire. En travaillant en étroite collaboration avec le gouvernement et les organisations de la société civile, ses initiatives ont été soigneusement élaborées en vue de renforcer la résilience face à l'extrémisme violent, favoriser la cohésion sociale et prévenir les comportements à risque.



Au sein du milieu carcéral, le PNUD Maroc a travaillé en étroite collaboration avec la Délégation générale à l'administration pénitentiaire et à la réinsertion (DGAPR) afin d'améliorer les conditions de détention et de promouvoir la tolérance dans 17 établissements pénitentiaires du Maroc. Des mesures concrètes ont été prises pour garantir un traitement humain, assurer la protection contre la violence et les abus, ainsi que l'accès aux services de base. Grâce à cet appui, la prison locale Larache 2 a été labellisée conforme aux lois marocaines relatives à la protection des droits des détenus,

ainsi qu'aux règles minima des Nations Unies pour le traitement des détenus, également connues sous le nom de Règles de Nelson Mandela. Par ailleurs, le PNUD Maroc a accordé une attention particulière à la réinsertion socio-professionnelle des détenus. Des programmes de formation professionnelle ont été mis en place au sein des prisons, offrant aux détenus des compétences professionnelles et des opportunités d'emploi, dans le but de les préparer à une réintégration réussie dans la société et de réduire les risques de récidive.

Dans le cadre de son appui à la réinsertion des ex-détenus condamnés en vertu de la loi sur le terrorisme, le PNUD a réalisé une cartographie exhaustive des acteurs nationaux intervenant dans ce domaine, y compris les revenants et leurs familles. Cette cartographie a permis de renforcer la synergie entre les différents programmes existants et de faciliter la coordination des efforts de réinsertion sociale et économique. Cette approche globale a également contribué à une meilleure compréhension des défis spécifiques auxquels sont confrontés les ex-détenus, en identifiant les besoins et les lacunes à combler afin d'assurer leur réhabilitation et leur réintégration réussies dans la société.

Le renforcement des capacités a constitué une priorité primordiale pour le PNUD Maroc dans la lutte contre l'extrémisme violent. En partenariat avec la Fondation Mohammed VI pour la réinsertion des détenus, des formations ont été dispensées aux acteurs clés de la société civile, portant sur les concepts et les enjeux de la radicalisation et de l'extrémisme violent, ainsi que sur les normes juridiques internationales et nationales en la matière. Les participants ont également été sensibilisés aux bonnes pratiques concernant les stratégies de réinsertion sociale et professionnelle, ainsi qu'aux aspects psychosociaux.



Le PNUD Maroc a également contribué au renforcement des capacités de 32 membres du personnel pénitentiaire, de 8 conseillers religieux et de 16 Mourchidates (prédicatrices). Ces formations visaient à habilitier ces acteurs à identifier les signes de radicalisation, à fournir un accompagnement adéquat et à promouvoir un discours de tolérance au sein des établissements pénitentiaires. Par le biais d'une approche novatrice appelée «éducateurs pairs», 220 détenus ont été formés à leur tour afin d'animer de manière efficace des ateliers destinés à leurs pairs, contribuant ainsi à la sensibilisation de 22 000 détenus.

En collaboration avec la Rabita Mohammadia des Oulémas et avec le soutien financier de l'Ambassade du Japon au Maroc, le PNUD a mis en œuvre une campagne digitale destinée aux jeunes, dans le but de contrer la propagande en ligne et de promouvoir un discours alternatif fondé sur la tolérance, la solidarité et les valeurs de citoyenneté. À travers des capsules vidéo engageantes, le PNUD s'est attelé à sensibiliser les jeunes aux risques liés à la radicalisation en ligne, tout en renforçant leurs compétences pour identifier les discours de haine et promouvoir des messages alternatifs. Parallèlement, des caravanes de sensibilisation ont été organisées pour toucher un public plus large dans différentes régions du Maroc. Ces caravanes ont permis de sensibiliser les communautés locales aux enjeux de l'extrémisme violent et de promouvoir les valeurs de tolérance, de solidarité et de citoyenneté. Des ateliers de formation ont également été dispensés à 20 journalistes et 15 blogueurs, renforçant ainsi leurs capacités à aborder de manière responsable et équilibrée les questions liées à l'extrémisme violent.



Le PNUD a apporté son soutien au ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement préscolaire et des Sports en contribuant à la création de clubs de citoyenneté dans 1 200 établissements scolaires. Ces clubs offrent aux élèves un espace pour exprimer leurs opinions, développer des compétences sociales et participer à des activités éducatives axées sur la promotion de la tolérance et de la citoyenneté. Pour assurer le bon fonctionnement de ces clubs, un réseau de coordinateurs de la vie scolaire a été mis en place pour faciliter la coordination entre les écoles participantes. Les coordinateurs ont été formés pour encadrer les élèves, organiser des activités éducatives et promouvoir les valeurs de tolérance et de citoyenneté au sein de leurs établissements respectifs.

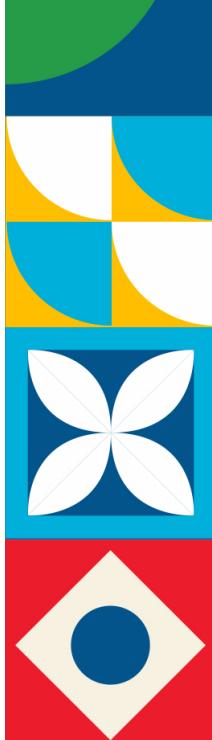
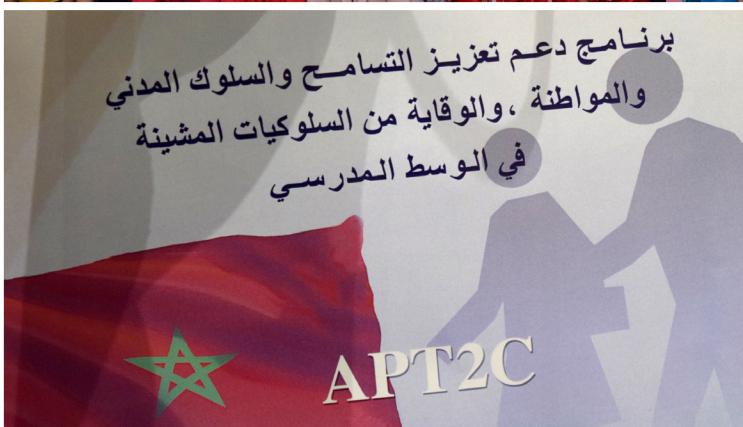
De plus, des camps pédagogiques de vacances ont été organisés pour les élèves, offrant des opportunités d'apprentissage informel axées sur les valeurs de tolérance, de civisme et de citoyenneté. Ces camps ont été conçus de manière à permettre aux jeunes de s'engager activement dans des activités éducatives et récréatives promouvant ces valeurs essentielles. Des compétitions, des forums régionaux et des journées portes ouvertes ont également été régulièrement organisés afin d'accroître la sensibilisation des jeunes aux comportements à risque et de les encourager à participer activement à la construction d'une société inclusive et solidaire. L'ensemble de ces actions ont permis de créer un environnement scolaire empreint d'harmonie et propice à l'épanouissement, favorisant le développement d'une culture de paix et de tolérance.



GENRE ET ÉGALITÉ DES SEXES ET AUTONOMISATION DES FEMMES

Le PNUD Maroc s'est attaché à renforcer les capacités des femmes pour qu'elles puissent accéder à des opportunités économiques et sociales, en veillant à ce que les partenaires de mise en œuvre tiennent compte des besoins et des intérêts des femmes dans les politiques et les programmes de développement. Ce travail a abouti à une contribution significative à la promotion des droits des femmes dans des domaines clés, ainsi qu'à leur inclusion financière.

Les réalisations concrètes du PNUD incluent la mise en place de politiques nationales visant à promouvoir l'égalité de genre dans les prisons, en collaboration avec la Délégation générale à l'administration pénitentiaire et à la réinsertion (DGAPR). Le PNUD a également mis en œuvre un programme de sensibilisation aux droits et de formation professionnelle pour plus de 150 femmes détenues, leur offrant du matériel de couture, un soutien psychologique, des salles de loisirs et de sport.





Le PNUD a soutenu la Banque Centrale du Maroc dans l'élaboration d'un « SDG Digital Finance Ecosystem Assessment » avec un accent spécifique sur l'inclusion financière numérique des femmes afin de fournir des données et des recommandations ventilées par sexe.



Dans le cadre de la campagne mondiale des 16 jours d'activisme contre la violence basée sur le genre, le PNUD a contribué à améliorer l'accès au financement des femmes en promouvant le crowdfunding. En capitalisant sur les acquis du programme Tadamon Crowdfunding Academy, le PNUD a accompagné trois organisations de la société civile (OSC), œuvrant sur le terrain pour la prévention et la lutte contre les violences faites aux femmes et aux filles au Maroc, à lever des fonds en lançant des campagnes de financement participatif (« crowdfunding »).

Pour stimuler la réflexion et le débat sur le rôle de la famille en tant que vecteur de l'égalité des genres, le PNUD Maroc, en collaboration avec la Banque mondiale et le Policy Center for the New South, a organisé une édition spéciale dans le cadre de la série de dialogues « Parlons développement ». Cet événement visait à souligner l'importance cruciale de la famille marocaine dans la promotion et l'intégration des principes d'égalité des genres, ainsi qu'à discuter des stratégies à adopter pour soutenir et faciliter ce processus d'apprentissage.



Le PNUD a également pris des mesures concrètes pour soutenir les coopératives féminines dans leur commercialisation des produits à base d'argan. Dans le cadre de son projet pilote « Enhancing the Participation of Women in Trade Activities in the Argan Oil Sector in Morocco », le laboratoire d'accélération du PNUD a développé des solutions pour soutenir les coopératives féminines. Pour atteindre cet objectif, le PNUD a modélisé deux prototypes en vue d'élargir leur marché vers l'Amérique du Nord, une plateforme de vente en ligne et une opération d'export.

TENIR LA PROMESSE DES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Le PNUD est déterminé à tenir la promesse des Objectifs de développement durable (ODD). Le Maroc a fait un engagement ferme envers la réalisation de ces objectifs ambitieux, qui visent à faire en sorte que personne ne soit laissé pour compte dans l'atteinte du développement.

Au cours du dernier cycle de son Programme pays, le PNUD a joué le rôle d'intégrateur des ODD en coordonnant les efforts et en alignant les actions de différentes parties prenantes pour maximiser l'impact et la cohérence dans la réalisation des ODD.

En tant que chef de file, le PNUD travaille conjointement avec 11 agences pour la mise en œuvre d'un programme de suivi et de reporting des ODD, en partenariat avec le Haut-Commissariat au Plan. En tant qu'interlocuteur privilégié des partenaires gouvernementaux en la matière, le PNUD a contribué en 2020 à l'élaboration du Rapport National Volontaire (RVN) sur la mise en œuvre des ODD par le Maroc ainsi qu'à la participation du pays au Forum politique de haut niveau pour le développement durable de juillet 2020 lors duquel ce rapport a été présenté.

Les contributions du PNUD ont été multiples et ont permis de soutenir le progrès vers la réalisation des ODD au Maroc. En 2019, le PNUD a organisé des consultations nationales pour évaluer l'avancement des ODD dans le pays. Ce premier bilan a été mis à jour en 2020 en collaboration avec les institutions nationales. De plus, le PNUD a conçu un questionnaire en ligne pour recueillir les contributions de la société civile, qui ont été incluses en annexe du Rapport Volontaire National (RVN).

Le PNUD a également renforcé les capacités des acteurs clés impliqués dans la réalisation des ODD en leur offrant des opportunités de formation et de développement de compétences. Ses contributions ont porté sur la mise en place d'un système d'échange de données et de métadonnées pour faciliter la collecte et la gestion de l'information sur les progrès réalisés dans le cadre des ODD. Le bureau pays a apporté son soutien à l'élaboration, la publication et la diffusion des rapports périodiques de progrès au niveau territorial, permettant ainsi une évaluation continue et transparente des avancées en matière de développement durable au Maroc.



Il a par ailleurs poursuivi son plaidoyer auprès des institutions nationales pour l'intégration transversale des ODD. Dans le cadre du programme en cours « Feuille de Route pour un Système Financier Inclusif Axé sur les ODD » mis en œuvre conjointement avec l'UNICEF et l'OMS, le PNUD Maroc travaille étroitement avec le Ministère de l'Economie, des Finances et de la Réforme de l'Administration pour développer des activités pour un financement inclusif des ODD au Maroc. Dans ce contexte, le PNUD Maroc mène actuellement deux initiatives phares :

- 1) Une étude sur l'écosystème de l'investissement à impact en tant que catalyseur des ODD pour le Maroc
- 2) La réalisation de « SDG Investor Maps » : un outil innovant ayant pour but de fournir aux investisseurs des informations sur le marché au niveau national qui mettent en évidence les intersections clés entre les besoins de développement, les priorités politiques et l'intérêt des investisseurs.

Le PNUD au Maroc a également signé un Protocole d'Accord avec la banque centrale Al-Maghrib pour accélérer la mise en œuvre du « Cadre de Financement National Intégré » – une stratégie de développement durable définissant les besoins de financement afin de rendre opérationnel le Programme d'Action d'Addis Abeba 2015 au niveau national. Le PNUD explore actuellement des partenariats avec des institutions financières internationales présentes au Maroc afin de catalyser des financements innovants vers les ODD tout en maximisant les capacités et les ressources nationales.





STIMULER LE DIALOGUE SUR LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE AU MAROC

En avril 2021, le PNUD Maroc, la Banque mondiale et le Policy Center for the New South ont initié une série de débats intitulée « Parlons développement » afin de dynamiser le débat public sur les enjeux de développement au Maroc. L'objectif de cette série de dialogues – où le concept de dialogue joue un rôle central – est d'explorer les opportunités et les défis du Maroc dans sa quête d'un développement inclusif, durable et résilient, en se basant sur les Objectifs de développement durable (ODD) et le Nouveau Modèle de Développement (NMD).

L'initiative « **Parlons Développement** » vise à démocratiser et à rendre concret le concept de développement, en mettant un accent particulier sur l'engagement des jeunes. Ces derniers, en tant qu'acteurs principaux des dialogues, ont un rôle essentiel à jouer dans la réalisation du développement durable. En rassemblant de nombreux acteurs nationaux et internationaux de divers secteurs, « Parlons développement » offre aux jeunes une plateforme pour participer activement au débat public sur les enjeux de développement. Cela stimule également la recherche et les analyses concernant le modèle de développement du Royaume, en tenant compte notamment des leçons tirées de la crise de la COVID-19.

14

Éditions réalisées

24 000

Participants
(Présentiel et en ligne)

16

Partenaires

70

Experts mobilisés

86

Retombées presse

99,5%

Des participants ont trouvé
les débats intéressants



LA JEUNESSE MAROCAINE AU CŒUR DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le PNUD met la jeunesse marocaine au cœur de son action et reconnaît son rôle central dans la réalisation des Objectifs de développement durable. Au cours du dernier cycle, le PNUD au Maroc a œuvré activement pour renforcer l'engagement et la participation des jeunes dans la société en leur offrant des opportunités de développement personnel et professionnel et en les encourageant à jouer un rôle actif dans la conception et la mise en œuvre de projets communautaires.

Pour assurer la continuité de son projet phare destiné aux jeunes, le « Youth Leadership Programme (YLP) », qui a pour objectif de renforcer les compétences des jeunes leaders et de promouvoir leurs solutions innovantes, le PNUD, en partenariat avec le Ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, a lancé en 2020 le projet «YA3NI - Youth Aspirations and Abilities to Advance Nationwide Innovation».





À travers ce projet, le PNUD Maroc s'est donné pour mission d'identifier, d'accompagner et de valoriser des initiatives inclusives et réussies, menées par et pour les jeunes, afin de répondre aux conséquences de la crise de la COVID-19. Le projet YA3NI a également pour but de reconnaître et de soutenir les organisations dédiées à la jeunesse, ainsi que les jeunes leaders en tant qu'agents de changement positifs dans leurs communautés durant et après la pandémie.

Le projet YA3NI a développé des outils innovants, en adéquation avec les aspirations des jeunes. Il a favorisé non seulement le renforcement de la co-création, mais aussi l'établissement d'un espace d'échange entre les organisations de la société civile et les startups dirigées par des jeunes. Ce processus a joué un rôle essentiel dans l'apprentissage entre pairs et a mis en lumière les valeurs sociales et économiques générées par les jeunes.

En reconnaissance de leurs efforts et de leur engagement, le projet YA3NI a été conclu par une cérémonie de célébration, durant laquelle cinq initiatives exceptionnelles ont été mises à l'honneur. Chaque lauréat.e. a reçu un soutien symbolique pour développer et promouvoir davantage leurs projets innovants.

« Notre participation au programme YA3NI s'est avérée être une des expériences les plus enrichissantes, à la fois sur le plan personnel et professionnel. Le programme YA3NI nous a donné l'opportunité de renforcer nos compétences et d'optimiser notre méthodologie, ce qui a accéléré le développement de notre projet. Nous avons également eu la chance de rencontrer des porteurs de projets exceptionnels dotés d'expériences riches et de parcours diversifiés, provenant de différentes régions du Maroc. Ce programme nous a fourni un espace propice à l'échange, à l'apprentissage, au partage, ainsi qu'à des opportunités de collaboration et de partenariats. », *Fatima Eggabra El Harouni Alaoui* – une des gagnantes de YA3NI Awards-Maroc 2022

« Grâce au programme YA3NI, Educall a pu bénéficier d'un large réseau d'initiatives et de projets dirigés par des jeunes, ce qui lui a permis de s'ouvrir à de nouveaux horizons et de développer des initiatives conjointes avec différents acteurs travaillant pour la jeunesse marocaine. Le prix remporté dans le cadre du projet Ya3ni fournira à Educall davantage d'agilité et d'outils numériques pour professionnaliser son identité visuelle et développer de nouveaux services et offres visant à reconnecter et sensibiliser différents acteurs de l'écosystème éducatif. » *Mohammed Berkssain*, fondateur de l'initiative 9ra Men Dar - Educall



+50	207	23	16	3
Initiatives, portées par des jeunes, identifiées et interviewées	Jeunes leaders sensibilisé(e)s et accompagné(e)s	Associations de jeunesse mises en réseau pour co-création d'actions conjointes	Recommandations formulées pour mieux accompagner les jeunes leaders	MOOCs produites en Leadership, Business innovation et Stratégie de croissance

En 2021, le PNUD a renforcé son portefeuille d'appui aux jeunes en s'appuyant sur des analyses approfondies de la situation des jeunes. Selon une approche participative à laquelle s'est associé le PNUD et les agences signataires du programme « Appui à l'évaluation des politiques publiques en faveur d'un développement humain équitable », l'ONDH a élaboré le 2ème rapport national sur le développement humain « Être jeune au Maroc de nos jours ». Ce rapport a proposé un diagnostic approfondi de la situation des jeunes au Maroc sur les plans économique, social et politique, ainsi qu'une réflexion prospective sur l'adaptation des politiques publiques pour répondre à leurs attentes et aspirations et ce, en conformité avec les orientations du nouveau modèle de développement.



L'INNOVATION AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT

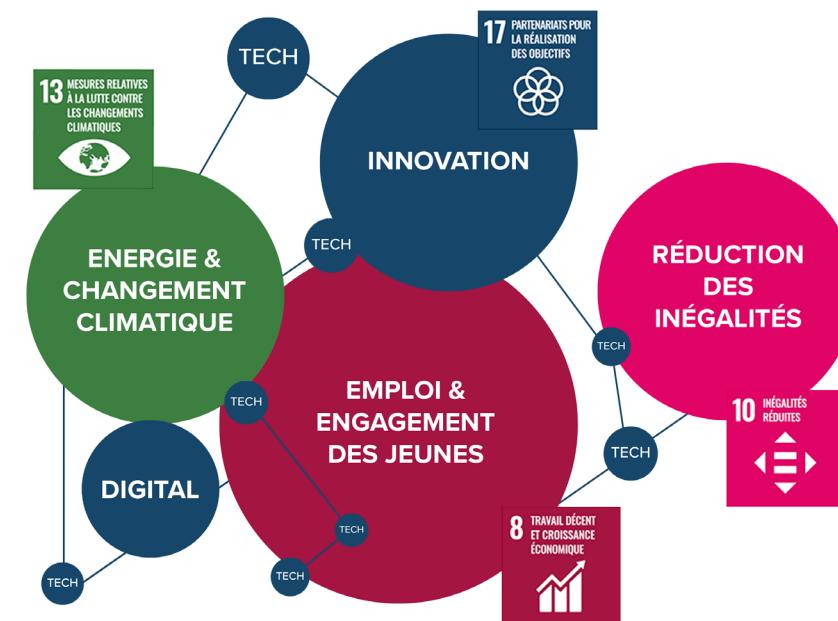
Le PNUD intègre l'innovation dans ses actions d'une manière systématique. Il accompagne le Gouvernement dans l'élaboration de sa « Stratégie intégrée de transition numérique » qui vise à instaurer une société et une économie numériques et inclusives et appuie le ministère de la Justice dans son chantier de digitalisation. De plus, en matière de digitalisation, plusieurs actions pilotes ont été menées:

- Mise en place d'un système de suivi digital du cadre légal pour la lutte contre la corruption ;
- Utilisation de la digitalisation pour simplifier les procédures et faciliter l'accès des usagers aux services publics ;
- Application digitale innovante pour enregistrer les données relatives aux nouveaux détenus dans le système d'information centralisé de l'administration pénitentiaire.



Le PNUD intègre également l'innovation dans son intervention via son laboratoire d'accélération. Ce dernier fait partie de l'initiative mondiale des « Laboratoires d'accélération du PNUD », qui a pour objectif d'établir un réseau d'apprentissage étendu et rapide afin de relever les défis du développement durable en collaboration avec des partenaires nationaux et internationaux pour co-créer et évaluer des solutions innovantes.

Le laboratoire d'accélération au Maroc se concentre sur des thématiques telles que l'énergie et le changement climatique, l'emploi et l'engagement des jeunes, ainsi que la lutte contre les inégalités en adoptant des méthodologies innovantes et en utilisant les nouvelles technologies.



Durant les quatre dernières années, le laboratoire a développé une dizaine de prototypes répliquables, couvrant différentes thématiques :

• Améliorer l'emploi et l'employabilité des jeunes :

- Le « **Sentiment Pulse** » : un outil d'analyse en temps réel des sentiments de la population sur des sujets économiques, utilisant l'Intelligence Artificielle pour extraire et analyser des données des réseaux sociaux en arabe dialectal.

- Le « **Dream Life Catcher** » : des jeux et applications sur les réseaux sociaux conçus pour renforcer la motivation et l'engagement des jeunes NEET, avec des services de mentorat pour aider les jeunes diplômés sans emploi à atteindre leurs objectifs de vie.

- Un système pour caractériser les « **détenus entrepreneurs** », visant à valoriser les compétences professionnelles et entrepreneuriales de ces individus pour réduire le taux de récidive et faciliter leur réinsertion professionnelle.

• **Digitalisation des petits commerces et coopératives, pour améliorer leur résilience face aux grandes surfaces, par le biais d'outils numériques :**

- L'adoption de la technologie blockchain pour faciliter l'exportation de produits locaux via des plateformes B2B, la promotion des paiements mobiles, la digitalisation des commerces de proximité, et un chat-bot pour l'inclusion numérique.

• **L'appui à la société civile :**

- La création d'une « **boîte à outils digitale** » permettant aux Organisations de la Société Civile (OSC) d'accroître leur visibilité et transparence auprès des donateurs et partenaires potentiels, de renforcer leurs capacités numériques et d'améliorer leur durabilité financière, notamment à travers l'organisation d'une académie de crowdfunding pour aider les OSC à lever des fonds de manière collaborative.

• **Faire face aux défis de la durabilité, de la résilience et de l'inclusion au niveau territorial, en ne laissant personne pour compte :**

- La « **Smart City Caravane** », une initiative ciblant les régions éloignées, utilise une approche d'intelligence territoriale pour encourager l'innovation. Elle implique les jeunes et renforce les capacités locales à travers des formations sur les métiers de l'avenir et l'organisation de hackathons axés sur des technologies avancées (drones, capteurs).



PARTENARIATS POUR LE DÉVELOPPEMENT



Au cours de son cycle de planification stratégique 2017-2022, le PNUD au Maroc a établi de solides partenariats avec un large éventail d'acteurs locaux, nationaux et internationaux. Il a travaillé en étroite collaboration avec le gouvernement du Maroc à tous les niveaux pour identifier les défis les plus pressants et concevoir des solutions durables pour les surmonter. Le PNUD a également établi des partenariats avec les organisations de la société civile, les secteurs privé et universitaire, les médias et les communautés locales, en veillant à ce que les initiatives soient en adéquation avec les besoins locaux et les priorités nationales.

Au cours de cette période, le PNUD Maroc a également renforcé ses partenariats avec ses partenaires internationaux, y compris les agences des Nations unies, les organisations internationales et les bailleurs de fonds. En travaillant ensemble, le PNUD Maroc a pu continuer de fournir une aide efficace et orientée vers les résultats pour les populations les plus vulnérables et les plus marginalisées au Maroc.

NOS PARTENAIRES NATIONAUX CLÉS DU DÉVELOPPEMENT

INSTITUTIONS PUBLIQUES AU NIVEAU NATIONAL

- Ministère de la Transition énergétique et du Développement durable (Département du Développement Durable)
- Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts
- Ministère du Transport et de la logistique
- Département des Eaux et des Forêts
- Direction Générale des Collectivités Territoriales – ministère de l'Intérieur
- Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville

- Délégation Générale de l'Administration Pénitentiaire et à la Réinsertion
- Délégation Interministérielle aux Droits de l'Homme
- Ministère de l'Education Nationale
- Ministère du tourisme, de l'artisanat et de l'économie sociale et solidaire
- Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration
- Ministère de la Solidarité de la Femme de la Famille et de Développement Social
- Ministère de l'investissement de la convergence et de l'évaluation des politiques publiques
- L'Instance nationale de probité, de prévention et de lutte contre la corruption

- Ministère de l'emploi
- Ministère de l'enseignement supérieur, de l'innovation et de la Recherche scientifique
- Ministère de l'Economie et des Finances et de la Réforme de l'Administration - Direction des Etudes & des Prévisions Financières
- Chambre des Représentants - Parlement
- Chambre des Conseillers – Parlement
- Fondation Mohammed VI pour la réinsertion des détenus
- Agence Marocaine pour l'Efficacité Energétique (AMEE)
- Moroccan Agency For Sustainable Energy (MASEN)
- Centre de compétences Changement climatique (4C Maroc)
- Agence du Développement du Digital
- Rabita Mohammadia des Oulémas

INSTITUTIONS PUBLIQUES AUX NIVEAUX RÉGIONAL ET LOCAL

- Agence de l'Oriental
- Agence du Sud
- Commune de Marrakech
- Conseil de la ville de Rabat
- Région de Marrakech-Safi

SOCIÉTÉ CIVILE

- Fondation Mohammed VI pour la protection de l'Environnement (FM6PE)
- Association Marocaine des Présidents de Conseils Communaux
- Coopérative Lamamy
- Moroccan CISE
- Maghreb Qudurate
- Association Passagers
- Enactus Morocco
- MOOR Initiative
- Aiesec Morocco
- Tahaqaq
- The Sustainable Development Youth
- We Can Morocco
- Atlas for Development

SECTEUR ACADÉMIQUE

- Faculté des Lettres et des Sciences Humaines - Rabat
- Université Mohammed 6 Polytechnique
- Université Moulay Ismail Université Moulay Ismail
- Policy Center for the New South
- Université Université Abdelmalek Essaâdi de Tanger
- Université Cadi Ayyad Marrakech
- Université Sultan Moulay Slimane de Beni-Mellal
- L'université Mohamed 1er d'Oujda
- L'université Ibn Zohr d'Agadir
- L'Université Internationale de Rabat
- La Faculté des Sciences et Techniques d'Errachidia

SECTEUR PRIVÉ ET ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES

- Société d'Ingénierie Energétique (SIE)
- Confédération Générale des Entreprises du Maroc
- Maroc Numeric Cluster
- Global Compact réseau Maroc

PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS

SOCIÉTÉ CIVILE

- Gouvernement du Maroc
- Gouvernement du Japon
- Gouvernement Allemand
- Gouvernement de la Corée du sud
- Gouvernement de la Norvège
- Gouvernement de la Suisse
- Gouvernement des Etats Unis
- Gouvernement du Royaume-Uni

FONDS GLOBAUX

- Fonds pour l'environnement Mondial (FEM)

INSTITUTIONS INDÉPENDANTES

- Conseil Economique, Social et Environnemental
- Haut-Commissariat au plan

SECTEUR PRIVÉ ET ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES

- Agences des Nations Unies
- Banque mondiale
- Banque islamique de développement
- Union européenne

FONDATEMENTS

- Fondation Alwaleed Bin Talal



Le PNUD est un acteur clé dans la promotion et la mise en œuvre de la coopération Sud-Sud et triangulaire. Au cours du dernier cycle de la mise en œuvre de son programme pays, le PNUD Maroc a appuyé les initiatives de coopération entre les pays en développement en renforçant les capacités, en facilitant les échanges de connaissances et d'expertise, et en travaillant avec les gouvernements, le secteur privé et les organisations de la société civile pour atteindre le développement durable.

Son appui à la coopération sud-sud couvre divers domaines tels que l'évaluation des politiques publiques, la prévention de l'extrémisme violent, l'emploi des jeunes et la formation professionnelle, le changement climatique, l'égalité de genre, etc.

☑ Participation du PNUD à un forum régional à Tunis autour de la thématique de la PVE par le biais de l'éducation en 2019, pour partager les leçons apprises dans le cadre du programme d'appui à la promotion de la tolérance, du civisme et de la citoyenneté (APT2C) suite à la coopération entre le département de l'éducation nationale, le PNUD et la Rabita Mohammedia des Oulémas.

☑ Le PNUD Maroc s'est associé avec la Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM) et sept entreprises privées marocaines pour aider à l'émergence d'un réseau local du Pacte mondial des Nations Unies au Maroc qui a été institutionnalisé en 2018. En matière d'appui à la coopération sud-sud, le Réseau Pacte Mondial Maroc a organisé des rencontres telles que la réunion des réseaux africains qui a pour but de rassembler les directeurs exécutifs des réseaux locaux africains et les collaborateurs du Global Compact New York afin d'élaborer une stratégie commune entre les réseaux Africains, de favoriser l'échange des bonnes pratiques entre eux et de renforcer leurs capacités.

☑ Signature d'un protocole d'accord entre la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement et le PNUD pour le développement de l'éducation environnementale, en étroite collaboration avec le Centre international Hassan II de Formation à l'Environnement en tant que Hub Régional, y compris en Afrique, dans le cadre de la coopération Sud-Sud et triangulaire.

☑ Le PNUD, à travers le 4C-Maroc, a apporté un soutien technique, financier et logistique important à la Commission Climat du Bassin du Congo (CCBC) pour la mise en place du Fonds Bleu pour le bassin du Congo destiné à financer le développement et la promotion de l'économie bleue dans les 16 pays de la région.

☑ Tenue de la 11e édition de Pollutec Maroc, le 30 octobre 2019, pour présenter les dernières innovations et technologies dans le domaine de l'environnement et du développement durable, avec la participation d'importantes délégations de pays de l'Afrique, représentant la Côte d'Ivoire, la Guinée, Madagascar, le Niger, le Sénégal et le Rwanda.

☑ Accompagnement du Sénégal dans son projet de mise en place d'un système d'information territorial comme outil d'aide à la décision et d'intelligence territoriale, à travers une mission d'échange et de partage d'expériences du 01 au 07 mars 2020 à Dakar. Cette mission s'inscrit dans le prolongement d'une première visite d'échanges, qui a été programmée du 22 au 26 juillet 2019 au profit d'une délégation sénégalaise de haut niveau au sein de l'Observatoire National du Développement Humain (ONDH) et dont l'objectif a été d'enrichir la réflexion entamée par les acteurs sénégalais à travers l'expérience de l'ONDH en matière de mise en place de son Système d'information « Al Bacharia ».

☑ Le Royaume du Maroc s'est engagé, à travers la Délégation Générale à l'Administration Pénitentiaire et à la Réinsertion (DGAPR), et en partenariat avec le PNUD, à améliorer les conditions de détention des personnes incarcérées et favoriser leur réinsertion dans la société. Dans le cadre d'un programme conjoint visant à promouvoir la tolérance en prison en impliquant les détenus à haut risque dans des débats constructifs avec des religieux pour déconstruire le discours radical, des formations professionnelles ont été dispensées au profit de 400 hommes et 100 femmes pour améliorer leurs chances de réintégration sociale. L'approche innovante d'utiliser des détenus formés pour sensibiliser d'autres détenus a été un succès et a attiré l'intérêt d'autres pays. Au cours des dernières années le PNUD a favorisé le partage de l'expérience marocaine en facilitant des missions d'échange avec le Soudan, le Cameroun, ainsi que la promotion de cette approche dans plusieurs ateliers PVE pour la région MENA.

☑ Organisation du Sommet de la jeunesse pour l'innovation (Youth Innovation Summit) en 2019, qui vise à encourager l'innovation, le développement durable et l'esprit d'entreprise, en partenariat avec le Ministère de la Culture, de la Jeunesse et des Sports et le Ministère danois des Affaires Étrangères. Le YIS a réuni plus de 100 talents du Maroc et de la région MENA pour soutenir l'emploi des jeunes et l'entrepreneuriat au Maroc et dans la région. Une deuxième édition virtuelle a eu lieu en 2020 pour développer des solutions innovantes et défier les structures conventionnelles pour créer des opportunités futures dans un contexte marqué par la crise du Covid-19.

☑ Le PNUD et le Ministère des Affaires Étrangères du Maroc ont conclu un accord pour placer les jeunes hommes et femmes marocains en tant que Jeunes Experts Associés administrateurs (JEA) dans les bureaux de pays du PNUD et des agences administrées par le PNUD. Cet accord permet de déployer stratégiquement des JEA dans des pays africains sélectionnés à l'appui des services thématiques liés aux ODD ainsi que de la coopération Sud-Sud et triangulaire.



LE DÉVELOPPEMENT INCLUSIF À TRAVERS LE VOLONTARIAT



Le volontariat est un levier stratégique pour le travail du PNUD au Maroc. En tant qu'administrateur du Programme des Volontaires des Nations unies (PVNU), le PNUD est responsable de la mise en œuvre et de la gestion opérationnelle des activités liées au PVNU au Maroc. En collaboration avec ses partenaires, le PNUD Maroc détermine les besoins en matière de volontariat dans le pays et identifie les projets pertinents pour lesquels les volontaires peuvent apporter une contribution significative.

Durant la période 2017-2022, le PNUD Maroc a contribué à la mobilisation de 103 Volontaires qui ont apporté leur soutien et expertise aux agences du système des Nations Unies pour le développement (SNUD). Le PNUD Maroc est l'agence qui a eu le plus recours à leur talent en accueillant 39 VNUs, représentant 38% du total des volontaires.

L'intégration du volontariat a eu un impact considérable sur le renforcement des capacités nationales, car 73% des VNUs ayant travaillé avec le SNUD étaient des citoyens marocains, avec une majorité de femmes représentant 69%. Ce pourcentage était encore plus élevé pour le PNUD, où 82% des VNUs étaient des Marocains, dont 65% étaient des femmes. Cela démontre la forte participation des femmes aux initiatives de développement et leur rôle clé dans le renforcement des capacités du pays.



Les VNU ont apporté leur soutien dans divers domaines d'expertise, tels que la coordination et le soutien aux programmes et projets, le suivi et l'évaluation, la communication institutionnelle et digitale, le design graphique, l'assistance opérationnelle (administration, finances, ressources humaines, logistique/ achats), entre autres. Ils ont également apporté leur expertise dans des domaines spécifiques tels que la santé, la nutrition, la détermination du statut de réfugié, l'environnement, l'accompagnement des jeunes, le développement communautaire, la protection, etc.

Le PNUD Maroc a également joué un rôle clé dans la sensibilisation et la promotion du volontariat en tant que moyen permettant l'atteinte du développement durable. A l'occasion de la journée internationale des volontaires, célébrée chaque année le 5 décembre, le PNUD s'engage à rendre hommage aux volontaires qui consacrent leur temps et leur énergie dans la mise en œuvre des projets de développement.



NOTRE RÉPONSE À LA PANDÉMIE DE COVID-19



Pour répondre efficacement à la crise sanitaire provoquée par le COVID-19 et atténuer son impact socio-économique, le PNUD Maroc a mis en place un plan d'action qui vise à soutenir les efforts du gouvernement et des partenaires de développement.

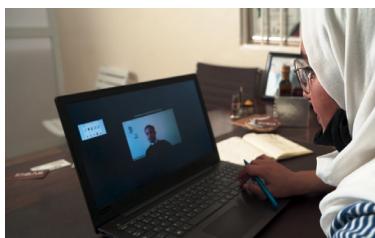
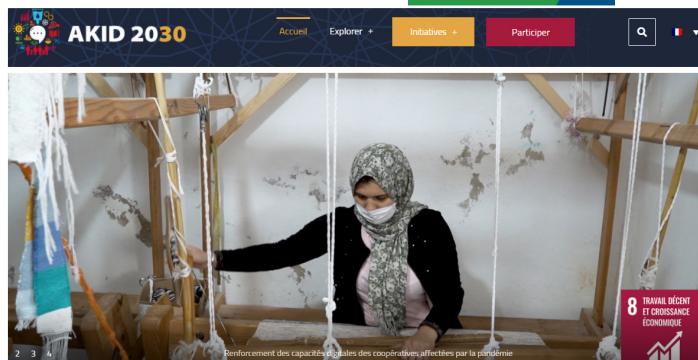
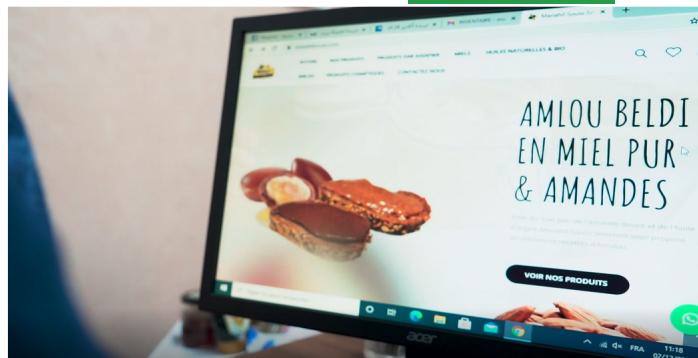
Ce plan d'action comprend le lancement d'un projet de fabrication de masques de protection pour le personnel pénitentiaire et les détenus dans vingt-et-un centres de détention. Lancée en partenariat avec la Délégation générale à l'administration pénitentiaire et à la réinsertion (DGAPR), cette initiative a bénéficié de l'appui financier du PNUD et du Bureau des Nations Unies pour la Coopération Sud-Sud, qui ont contribué à l'achat d'équipements et de matières premières pour la production d'environ 20 000 masques par jour.





Le PNUD Maroc a également lancé une expérience pilote pour renforcer les capacités des coopératives, fragilisées par l'impact de la pandémie, en matière de marketing digital et de vente en ligne. En collaboration avec trois associations, le PNUD a organisé des sessions théoriques, pratiques et personnalisées pour initier 45 coopératives aux techniques de marketing digital, telles que la mise en place d'une stratégie Go-To-Market, l'optimisation des réseaux sociaux et des contenus web, la gestion de livraison, et l'optimisation des sites web et des réseaux sociaux. A l'issue de ce programme, trois plateformes en ligne (Coop-up, Rawaj et Wuluj) ont été mises à la disposition des coopératives pour valoriser leurs produits et faciliter leur accès au marché.

Afin de faire connaître les expériences ayant prouvé leur efficacité en matière de lutte contre le COVID-19 et ses conséquences socio-économiques, le PNUD Maroc a lancé la plateforme digitale AKID 2030 (www.akid2030.com). Elle a pour objectif de promouvoir les expériences et les initiatives du gouvernement, du secteur privé et de la société civile qui ont créé un impact considérable et durable sur les communautés les plus touchées par la pandémie. La plateforme sert également de lieu de dialogue et d'échange pour les parties prenantes pour partager les leçons apprises et les bonnes pratiques.



Pour approfondir la compréhension de l'impact socio-économique de la pandémie du COVID-19 au Maroc, le PNUD a co-dirigé avec le HCR, au nom du système des Nations Unies, et en partenariat avec la Banque mondiale, la CEA et le Haut-Commissariat au Plan, l'élaboration d'une note stratégique sur les répercussions socio-économiques de la pandémie. Elle présente la situation pandémique au Maroc, expose l'analyse de l'évolution de la situation économique et sociale du pays et met en relief les principales recommandations des agences du Système des Nations Unies pour accompagner une réponse intégrée et efficace face aux répercussions économiques et sociales de la crise.

Dans la continuité des efforts visant à promouvoir une éducation inclusive et de qualité, le PNUD Maroc a lancé en partenariat avec le Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique ainsi que l'Ambassade de la Norvège au Maroc, une initiative ayant pour objectif de faciliter l'accès aux moyens technologiques modernes et innovants en temps de crise. Grâce à cette initiative, 696 tablettes numériques ont été fournies aux collégiens des milieux défavorisés pour continuer leur apprentissage à distance suite à la suspension des cours en raison de la pandémie de COVID-19.



Avec l'appui du PNUD Maroc, le Ministère de la Solidarité, du Développement social, de l'Égalité et de la Famille a lancé une série de cours virtuels destinés aux personnes en situation de handicap et à leurs familles. Cette initiative a eu pour objectif d'apporter un soutien pédagogique et psychologique aux personnes en situation de handicap, ainsi qu'un soutien en matière de qualification fonctionnelle à travers des capsules vidéo disponibles en langue des signes et animées par des experts marocains reconnus. Ces capsules ont été diffusées sur les chaînes de télévision publiques et sur la plateforme numérique dédiée à cette initiative : <https://covid19.social.gov.ma/handicap>



Le PNUD Maroc a joué un rôle clé dans la distribution d'équipements permettant à cinq ministères de travailler à distance. Cette initiative a permis aux employés de ces ministères de continuer à exercer leurs fonctions en télétravail pendant la pandémie de COVID-19 et a contribué à maintenir la continuité des activités gouvernementales. L'appui du PNUD à la continuité des services publics pendant le confinement a renforcé l'efficacité de la réponse du Maroc à la COVID-19 et la confiance des citoyens dans l'État.



De plus, l'adoption de la loi sur l'accès à l'information et des textes y afférents, la mise en place du dispositif Idarati dans 4 sites pilotes et la digitalisation de 40 bureaux d'ordres ont contribué à la continuité des services rendus aux citoyenNEs durant le confinement. Cet appui a renforcé l'efficacité de la réponse du Maroc à la COVID-19 et à ses conséquences et la confiance des citoyen.ne.s Marocain.e.s dans l'État.



Dans le sillage des efforts engagés pour la relance de l'activité touristique, le PNUD Maroc a soutenu le Ministère du Tourisme, de l'Artisanat, du Transport Aérien et de l'Économie Sociale dans la mise en place du label « Welcome Safely ». S'appuyant sur un référentiel construit selon une logique parcours client, le label a défini les exigences, les recommandations et les préconisations devant être respectées par les Établissements d'Hébergement Touristique (EHT) pour prévenir et gérer tout risque de contamination par le Covid-19. Le label a eu pour objectif de renforcer la compétitivité des EHT et à les inscrire dans une démarche d'amélioration continue pour répondre au mieux aux attentes d'une clientèle nationale et internationale de plus en plus exigeante en matière d'hygiène et de sécurité sanitaire. Ainsi, en vue d'assurer le bon déploiement du label «Welcome Safely », la plateforme digitale www.welcomesafely.ma a été mise au service des EHT marocains pour les accompagner et les assister dans le processus de labellisation.



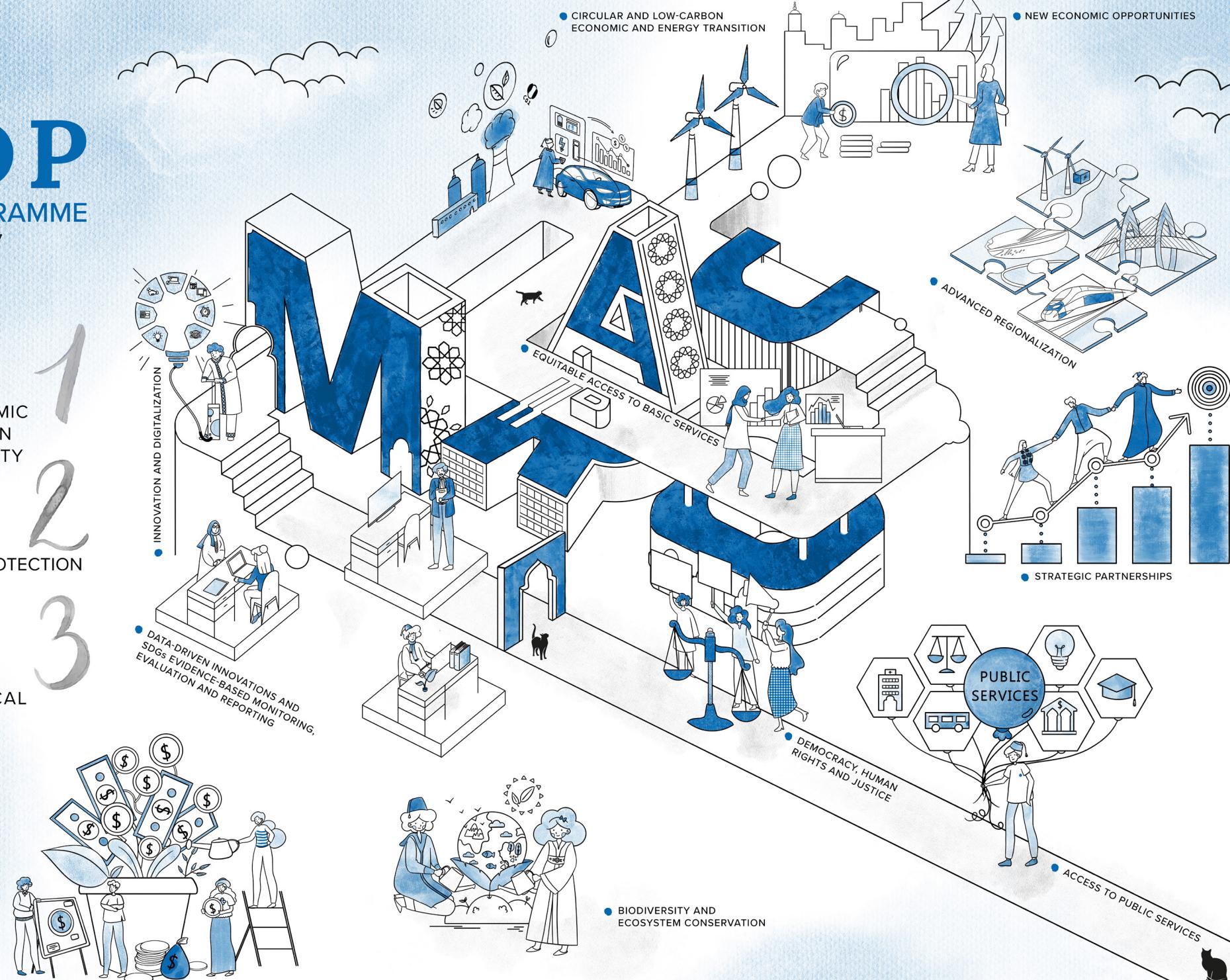
Le PNUD Maroc a apporté une assistance technique au Gouvernement pour l'évaluation de l'impact du confinement lié à la pandémie sur la qualité de l'air. Cette évaluation inédite a permis de constituer une situation de référence, mettre en avant l'impact des activités humaines sur la qualité de l'air, tirer des enseignements et formuler des recommandations en vue de limiter la pollution atmosphérique post-crise.

PERSPECTIVES

Dans les années à venir, le PNUD Maroc aspire à renforcer son engagement en faveur d'un développement plus inclusif, durable et résilient au Maroc. En s'appuyant sur son programme pays récemment élaboré pour le cycle 2023-2027, le PNUD Maroc travaillera en étroite collaboration avec le gouvernement marocain et la communauté internationale pour faciliter l'atteinte des ambitions de l'Agenda 2030 et des objectifs de transformation structurelle du Nouveau modèle de développement (NMD).

UNDP COUNTRY PROGRAMME 2023/2027

- PRIORITY 1**
INCLUSIVE ECONOMIC TRANSFORMATION AND SUSTAINABILITY
- PRIORITY 2**
INCLUSION & SOCIAL PROTECTION
- PRIORITY 3**
GOVERNANCE, RESILIENCE & LOCAL DEVELOPMENT



Pour atteindre cette vision, le PNUD Maroc mettra en œuvre son programme pays autour de trois priorités clés:

a) Favoriser une économie marocaine compétitive, inclusive et créatrice d'emploi décents, en particulier pour les femmes et les jeunes, à travers une transformation structurelle fondée sur le développement durable et sur la résilience, notamment climatique.

b) Renforcer l'accès à la protection sociale et réduire les inégalités sociales, territoriales et de genre afin de ne laisser personne pour compte.

c) Appuyer la mise en œuvre de politiques publiques qui sont performantes, inclusives, et territorialisées, intégrant le développement durable, basées sur des données probantes et sensibles aux droits humains et au genre, conformément à la Constitution et aux engagements internationaux du Maroc.

Pour concrétiser cette vision, le PNUD Maroc mobilisera toutes les ressources nécessaires, tant financières que techniques, et collaborera activement avec les parties prenantes et les acteurs locaux. Le renforcement des capacités des institutions gouvernementales et de la société civile sera une priorité, afin d'assurer une mise en œuvre efficace et durable des initiatives et des politiques.

Le PNUD Maroc accordera également une attention particulière à la coordination et à la synergie entre les différents programmes et projets, en favorisant les approches intégrées et multidimensionnelles. Cette approche holistique permettra de maximiser les impacts positifs et de relever les défis complexes auxquels le pays est confronté. Le PNUD Maroc s'engage à promouvoir l'innovation et l'utilisation des nouvelles technologies pour accélérer le développement durable. L'intégration des solutions numériques et des outils technologiques dans les programmes et les projets contribuera à améliorer l'efficacité, la transparence et la redevabilité des interventions.

Le bureau pays mettra en place un suivi rigoureux et une évaluation continue des progrès réalisés, en mettant l'accent sur les résultats et l'impact. Cette démarche permettra d'ajuster et d'adapter les actions en fonction des besoins et des réalités du terrain, afin d'assurer une mise en œuvre efficace et efficiente de son programme pays.

Le PNUD est déterminé à jouer un rôle clé dans la réalisation d'un avenir meilleur pour le Maroc, en alignant ses actions sur les objectifs mondiaux et les priorités nationales de développement durable. En mobilisant les ressources, en renforçant les capacités et en favorisant l'innovation, le PNUD Maroc contribuera à créer une société plus inclusive, durable et résiliente, où chaque individu a la possibilité de réaliser son plein potentiel et de participer pleinement à la prospérité du Maroc.





PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT

13 Av. Ahmed Balafrej, Rabat

<https://www.undp.org/fr/morocco>

Suivez-nous: PNUD MAROC

