

## TERMES DE RÉFÉRENCE

**Projet : "PROJEUNE : Les jeunes protagonistes de l'innovation agricole pour un développement rural durable générateur d'emploi"**

**Recrutement d'une assistance technique spécialisée pour la réalisation d'un Diagnostic des enjeux liés à l'application de l'innovation pour promouvoir une pratique agricole durable en termes économiques et environnementaux**

<b>Type de contrat :</b>	Assistance technique
<b>Date limite de soumission des propositions :</b>	10/05/2024

## Indice

<b>Introduction</b> .....	2
Le présent appel d'offres vise à recruter une assistance technique spécialisée pour la réalisation d'un diagnostic des obstacles pour l'application de l'innovation dans les domaines de l'agriculture et de l'environnement. Ce diagnostic s'inscrit dans le cadre du projet "PROJEUNE : Les jeunes protagonistes de l'innovation agricole pour un développement rural durable générateur d'emploi", co-financé par l'Agence Espagnole de Coopération Internationale au Développement (AECID) et géré par la Fondation CIDEAL.....	2
<b>A propos de la Fondation CIDEAL</b> .....	2
<b>Contexte et justification</b> .....	2
<b>Objectifs de l'assistance technique</b> .....	2
<b>Méthodologie</b> .....	3
<b>Tâches à réaliser</b> .....	4
<b>Livrables</b> .....	5
<b>Durée de la consultation</b> .....	5
<b>Dossier de candidature</b> .....	6
<b>Méthodologie d'évaluation des offres</b> .....	6
<b>Prémises de consultation</b> .....	7
<b>Coordination et supervision</b> .....	8
<b>Procédure de soumission des offres</b> .....	8

## Introduction

Dans le cadre du projet "PROJEUNE : Les jeunes protagonistes de l'innovation agricole pour un développement rural durable générateur d'emploi", co-financé par l'Agence Espagnole de Coopération Internationale au Développement (AECID) et géré par la Fondation CIDEAL, nous lançons un appel d'offres pour le recrutement d'une assistance technique spécialisée. Cette assistance technique aura pour mission de réaliser un diagnostic approfondi des opportunités et des enjeux de l'application de l'innovation dans le secteur de l'agriculture, afin de trouver un point de départ pour la création d'entreprises agricoles innovantes, à la fois rentables et respectueuses avec l'environnement.

## A propos de la Fondation CIDEAL

La Fondation CIDEAL, a pour vocation de remplir une double mission : d'une part, mettre en œuvre des projets de développement dans les pays du Sud, et d'autre part, agir en tant que centre de recherche spécialisé dans le domaine de la coopération au développement. Ces deux volets d'activité se complètent mutuellement, offrant ainsi une rétroaction précieuse.

Depuis sa fondation en 1983, CIDEAL a réalisé plus de 400 projets de coopération au développement dans plus de 25 pays en Afrique, en Amérique latine, dans les Caraïbes et en Asie. De plus, CIDEAL a mené de multiples recherches spécialisées, coordonné et dispensé des cours de troisième cycle et des masters dans de nombreuses universités, et publié plus de 120 livres et rapports spécialisés par le biais de sa propre maison d'édition.

La Fondation CIDEAL est présente au Maroc de manière ininterrompue depuis 1995. Au cours de cette période, nous avons conduit plus de 60 actions de coopération au développement dans divers domaines.

## Contexte et justification

Le projet "PROJEUNE : Les jeunes protagonistes de l'innovation agricole pour un développement rural durable générateur d'emploi", cofinancé par l'Agence Espagnole de Coopération Internationale au Développement (AECID) et géré par la Fondation CIDEAL a pour objectif de favoriser l'inclusion socio-économique des jeunes femmes et hommes vulnérables issus des zones rurales du nord du Maroc. Cela se fera à travers le transfert de technologies innovantes, la formation technique et leur intégration au marché du travail au sein de leur communauté rurale.

Dans ce contexte, il est prévu de réaliser un diagnostic approfondi des opportunités et des enjeux auxquels les jeunes agriculteurs font face dans la zone d'intervention, au moment de l'application de l'innovation dans le secteur de l'agriculture, afin de trouver un point de départ pour la création d'entreprises agricoles innovantes, à la fois rentables et respectueuses avec l'environnement. En résultat, il sera possible de formuler des recommandations stratégiques visant à améliorer cette situation, favorisant ainsi le développement rural durable et l'inclusion socio-économique des jeunes dans les zones rurales du nord du Maroc.

## Objectifs de l'assistance technique

L'assistance technique que nous envisageons de recruter aura pour mission de fournir une analyse approfondie ainsi que des recommandations pertinentes afin de guider nos efforts visant à renforcer l'application de l'innovation dans le secteur agricole avec une approche environnementale dans le cadre du projet "PROJEUNE". Son objectif principal consistera à réaliser un diagnostic exhaustif des

opportunités, des enjeux et des obstacles entravant l'application des éléments innovateurs dans ce domaine. Ce diagnostic comprendra les éléments suivants :

- 1) L'identification des **acteurs clés** impliqués dans l'innovation agricole durable, tels que les jeunes agriculteurs, les organisations de la société civile, les institutions gouvernementales et les entreprises privées.
- 2) Une analyse approfondie des **pratiques agricoles durables actuelles**, afin de comprendre les méthodes utilisées ainsi que les défis auxquels font face les acteurs de ce secteur.
- 3) Une évaluation des **besoins d'innovation** des jeunes agriculteurs dans les zones d'intervention, en identifiant les **obstacles et les enjeux** spécifiques rencontrés. Elle identifiera également les **opportunités existantes** pour promouvoir l'innovation pour une agriculture durable, telles que les politiques favorables, les partenariats potentiels et les ressources disponibles.
- 4) Une présentation des **conclusions et recommandations** sur l'adoption de mesures innovantes destinées à améliorer les pratiques agricoles des jeunes agriculteurs dans les zones d'intervention du projet.

## Méthodologie

Dans le cadre de cette initiative, il est primordial de réaliser un diagnostic approfondi des opportunités, des enjeux et des obstacles entravant l'application des éléments innovateurs dans le domaine de l'agriculture durable dans les zones d'intervention du projet. Cette analyse sera menée à bien grâce à une méthodologie participative, engageant diverses parties prenantes et combinant plusieurs techniques de recherche.

Les jeunes agriculteurs joueront un rôle central dans ce processus, étant donné leur connaissance directe des défis auxquels ils sont confrontés sur le terrain. Leur participation active permettra une identification précise des problèmes et des besoins, ainsi que des perspectives d'innovation appropriées. Toutefois, il est crucial d'inclure également d'autres parties prenantes possédant une vision stratégique, telles que les syndicats agricoles, les techniciens municipaux et régionaux, les spécialistes techniques en agriculture, les entreprises, les universités et centres de recherche, les groupes écologistes et les organisations de la société civile. Le secteur technologique représente également une source précieuse de données et d'expertise qui ne doit pas être négligée.

Pour garantir une collecte exhaustive et rigoureuse d'informations à la fois quantitatives et qualitatives, une variété d'activités et de techniques seront mises en œuvre. Cela inclura des entretiens approfondis avec les différentes parties prenantes pour recueillir leurs perspectives et leurs expériences, ainsi que des ateliers de travail collaboratif permettant de générer des idées et des solutions innovantes. De plus, une analyse bibliographique approfondie sera menée pour compléter les données recueillies sur le terrain.

Toutes ces méthodes de collecte et d'analyse d'informations seront alignées sur la méthodologie de la Recherche-Action Participative (RAP). Cette approche intégrée et pluridisciplinaire permettra d'engager activement les parties prenantes tout au long du processus, de favoriser la co-création de connaissances et de solutions, et de garantir que les résultats obtenus reflètent véritablement les besoins et les réalités du terrain.

L'expert combinera ses connaissances spécialisées avec une compréhension approfondie de la réalité du terrain, afin de garantir que les propositions formulées répondent au mieux aux besoins et à la situation spécifique de la population locale.

## Tâches à réaliser

Le diagnostic à réaliser prendra la forme des activités suivantes :

### 1- Identification des acteurs clés:

- Mener des entretiens individuels avec des représentants des jeunes agriculteurs, des organisations de la société civile, des institutions gouvernementales, universités, centres de recherche et des entreprises privées, entre autres.
- Organiser des groupes de discussion et des ateliers participatifs.
- Cartographier les acteurs existants ainsi que les réseaux et les relations entre les différents acteurs identifiés.

### 2- Analyse des principales pratiques agricoles durables actuelles :

- Effectuer des visites sur le terrain pour observer directement les méthodes agricoles et les pratiques environnementales utilisées par les agriculteurs.
- Collecter des données sur les pratiques agricoles traditionnelles et les techniques innovantes utilisées dans la région.
- Réaliser des enquêtes auprès des agriculteurs et des acteurs de l'environnement pour comprendre leurs défis et leurs besoins.
- Analyser les données recueillies pour identifier les tendances et les défis communs dans les pratiques agricoles durables.

### 3- Évaluation des besoins en innovation :

- Organiser des séances de brainstorming avec des groupes cibles pour identifier les lacunes et les défis spécifiques en matière d'innovation agricole.
- Réaliser des enquêtes et/ou des interviews approfondies pour approfondir la compréhension des besoins en innovation des jeunes agriculteurs pour mener des pratiques d'agriculture rentables et, en même temps, plus durables et respectueuses avec l'environnement.
- Analyser les résultats des enquêtes et des entretiens pour identifier les domaines prioritaires où des solutions innovantes sont nécessaires.

### 4- Identification des obstacles et des enjeux :

- Examiner les obstacles et les enjeux culturels, sociaux ou politiques qui peuvent entraver l'adoption de certains éléments innovants pour une agriculture durable.
- Identifier les contraintes techniques (manque d'accès à la technologie, manque des connaissances spécialisées, etc.).
- Analyser les facteurs économiques tels que les coûts initiaux élevés associés à l'adoption de nouvelles technologies ou pratiques.

### 5- Évaluation des opportunités:

- Examiner les politiques gouvernementales actuelles et les programmes de soutien qui pourraient favoriser l'innovation pour une agriculture durable.
- Identifier les partenariats potentiels avec des organisations locales, des entreprises privées ou d'autres parties prenantes pour promouvoir l'innovation agricole.

- Évaluer les ressources disponibles telles que les fonds de recherche, les subventions ou les programmes de formation qui pourraient soutenir les initiatives innovantes.
- *Benchmarking* : Comparer les pratiques et les technologies utilisées dans d'autres secteurs ou régions afin d'identifier des approches réussies pouvant être adaptées aux zones d'intervention du projet, avec une perspective de développement durable.

## 6- Conclusions et recommandations

### Livrables

Les livrables attendus pour cette mission sont les suivants :

- 1- Un plan de travail détaillé, décrivant les étapes et les activités prévues pour la réalisation du diagnostic.
- 2- Une version préliminaire du diagnostic et recommandations qui sera révisée et validée par la Fondation CIDEAL.
- 3- Une version finale du diagnostic et recommandations, accompagnée de photos documentaires. Le rapport sera rédigé en français, avec un résumé analytique en espagnol. Le rapport sera révisé et validé par la Fondation CIDEAL, jusqu'à l'obtention de la version définitive.
- 4- Une présentation PowerPoint synthétisant les principales conclusions et recommandations du rapport de diagnostic, destinée à une communication efficace des résultats aux parties prenantes. La présentation sera révisée et validée par la Fondation CIDEAL.

Les livrables seront fournis sous forme électronique dans des formats faciles à gérer.

### Durée de la consultation

L'assistance technique durera 2 mois , à compter de la signature du contrat de prestations

### Compétences requises

Pour la réalisation de ce service la Fondation CIDEAL exige au moins 2 expert(s) (Senior et junior), dont les qualifications doivent clairement correspondre aux profils indiqués ci-dessous :

EXPERT(E) 1	EXPERT(E) SENIOR
<b>Formation</b>	- Diplôme universitaire de niveau Master ou supérieur (BAC + 4 et plus) de préférence en agronomie, sciences agricoles ou similaire comme <b>exigence minimale</b> .
<b>Expérience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Expertise senior avec au moins 5 années d'expérience générale en matière de la réalisation de diagnostics et d'analyses dans le domaine de l'agriculture et des ressources naturelles, ainsi que des compétences en facilitation et en gestion de projet ou similaire, comme <b>exigence minimale</b>.</li> <li>- Expertise avérée dans le domaine de l'agriculture et de la gestion des ressources naturelles.</li> <li>- Expérience démontrée dans la réalisation d'évaluations et de diagnostics sectoriels.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Connaissance approfondie du contexte local et des enjeux liés à l'agriculture et aux ressources naturelles.</li> <li>- Capacité à mener des consultations avec une variété de parties prenantes et à analyser des données qualitatives et quantitatives.</li> </ul>
<b>Connaissances</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Grande capacité d'analyse</li> <li>- Très bonne capacité de rédaction en français</li> <li>- Connaissance du contexte d'intervention.</li> </ul>

<b>EXPERT (E) 2</b>	<b>EXPERT (E) JUNIOR</b>
<b>Formation</b>	- Diplôme universitaire de niveau (BAC + 3) de préférence en économie avec une spécialisation en gestion d'entreprise, comme exigence minimale.
<b>Expérience</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Expertise junior avec au moins 2 années d'expérience générale en matière de réalisation de consultation, comme exigence minimale.</li> <li>- Expérience dans les processus d'innovation en agriculture</li> <li>- Expérience dans la compréhension des pratiques agricoles.</li> </ul>
<b>Connaissances</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Grande capacité d'analyse.</li> <li>- Bonne capacité de rédaction, et de synthèse en français.</li> <li>- Connaissance du contexte de l'intervention.</li> </ul>

La Fondation CIDEAL pourra, à tout moment, demander le remplacement d'un(e) expert(e) qui s'avère non conforme aux standards minimums de qualité technique requis par la nature de ce projet.

## Dossier de candidature

Le dossier de candidature des postulants/es devra comprendre une offre technique et une offre financière.

L'offre technique doit comprendre les éléments listés ci-après :

- a) Une lettre de soumission dûment signée ;
- b) Une synthèse de la compréhension des termes de référence, incluant la méthodologie proposée détaillée ;
- c) Le planning de la réalisation de la mission ;
- d) Les CV à jour des consultants/es dûment signés par ces derniers ;
- e) Les attestations de référence de missions similaires menées par les bureaux d'études.

L'offre financière pour la prestation devra comprendre, en dirham (MAD), en Hors Taxes. A noter que l'offre financière doit porter toute éventuelle dépense liée à cette mission (frais de déplacement, hébergement et toutes autres charges liées à la réalisation de cette mission).

## Méthodologie d'évaluation des offres

L'évaluation des offres sera faite en fonction d'une pondération des critères d'évaluation technique et financière.

**Evaluation de l'offre technique (pondération de 80% de la note globale).**

Un score technique (St) avec un maximum de 100 points est attribué à la proposition technique. Le score technique (St) sera attribué selon le tableau ci-dessous :

	Maximum	Score
<b>Total pour l'organisation et la méthodologie</b>	<b>25</b>	
● Compréhension globale du mandat et du contexte d'intervention	<b>10</b>	
● Clarté, structuration et cohérence de la méthodologie proposée	<b>15</b>	
<b>Experts / Expertise :</b>	<b>50</b>	
● Pertinence du profil et de l'expérience de l'équipe chargée d'exécuter la mission avec des projets similaires et selon les qualifications requises	15	
● Formation	5	
● Compétences fonctionnelles	5	
● Expérience professionnelle	15	
● Références (de missions similaires)	10	
<b>Méthodologie et approche proposée</b>	<b>25</b>	
● Qualité de l'approche proposée / méthodologie	15	
● Qualité du plan de travail proposé	10	
<b>Score total global</b>	<b>100</b>	

Une offre qui ne répond pas aux critères d'éligibilité des TDR ou qui n'atteint pas le seuil technique minimal de qualification de 70 points sur 100 sera écartée à l'issue de cette première étape.

#### **Evaluation de l'offre financière (pondération de 20% de la note globale)**

La proposition financière de l'offre économiquement la moins chère (Om) sera appréciée en fonction du prix global et de la cohérence dans la décomposition dudit prix global et recevra un score financier (Sf) de 100 points.

Les scores financiers des autres offres (F) seront calculés selon la formule suivante :

$$Sf = 100 \times Om/F$$

Om : l'offre économiquement la moins chère

F : Prix de l'offre

#### **Evaluation Finale de l'offre globale**

L'évaluation finale de l'offre sera faite en fonction d'une pondération des Critères d'évaluation Technique et Financière.

#### **Prémises de consultation**

Les prémisses de base du comportement éthique et professionnel de la part du consultant sont :

**Anonymat et confidentialité :** L'assistance doit respecter le droit des personnes à fournir des informations garantissant leur anonymat et leur confidentialité.

**Responsabilité :** Tout désaccord ou divergence d'opinion pouvant survenir entre les membres de l'équipe ou entre eux et les responsables du projet, relativement aux conclusions et/ou recommandations, doit être mentionné dans le rapport. Toute déclaration doit être soutenue par

l'équipe ou enregistrer le désaccord à son sujet. Le consultant assumera l'entière responsabilité technique des services professionnels fournis pour le développement de cette consultation. Le consultant responsable du service qu'il fournit doit garantir sa qualité et être responsable du travail effectué, de sorte que, en cas de demande d'éclaircissement ou de correction, il ne peut nier sa participation. La documentation générée lors de l'exécution de cette consultation sera la propriété de CIDEAL.

**Indépendance :** Le consultant doit garantir son indépendance par rapport à l'intervention évaluée, n'étant pas liée à sa gestion ou à tout élément qui la compose.

**Incidents :** En cas de problèmes apparaissant au cours du travail de terrain ou dans toute autre phase de la consultance, ceux-ci doivent être signalés immédiatement au responsable de l'équipe de coordination désigné par CIDEAL. Si tel n'est pas le cas, l'existence desdits problèmes ne pourra en aucun cas être invoquée pour justifier l'impossibilité d'obtenir les résultats établis dans les présents Termes de Référence.

**Validation des informations :** Il est de la responsabilité du consultant de garantir la véracité et la qualité des informations recueillies pour l'élaboration des rapports, et sera responsable en dernier ressort des informations présentées dans le rapport de conseil. L'équipe de consultants doit assurer la qualité dans toutes les phases, au niveau technique, méthodologique, travail de terrain, analyse de l'information, rapport avec interprétation et poursuite. Si les travaux effectués n'ont pas la qualité requise, le rapport sera retourné et les derniers paiements ne seront effectués qu'une fois les lacunes corrigées.

**Remise des rapports.** En cas de retard dans la remise des rapports ou dans le cas où la qualité des rapports remis est manifestement inférieure à ce qui avait été convenu avec le CIDEAL, le rapport est renvoyé et les derniers paiements ne sont pas effectués tant que les irrégularités ne sont pas corrigées.

**Rédaction et publication des résultats du consultant.** Les résultats de la consultation, ainsi que les informations produites par et pour l'étude qui seront fournies sous forme d'annexes numériques sous forme originale. xlx, . doc etc sont la propriété du CIDEAL, et seulement elle pourra utiliser le rapport issu de ce travail pour sa reproduction et son usage privé, en nommant toujours dans quel domaine il a été réalisé et l'auteur de celui-ci.

## Coordination et supervision

La supervision des travaux sera confiée à l'équipe de coordination désignée par CIDEAL.

## Procédure de soumission des offres

Les candidats intéressés sont invités à postuler dans le dossier de candidature, au plus tard le 10/05/2024, aux adresses mails suivantes :  
abla.menebhi@cideal.org et margarida.debarros@cideal.org

Tout dossier incomplet ne sera pas traité.