



FONDATION  
ZAKOURA

*Le devoir d'agir*



ZAKOURA  
LE LAB

## Termes de référence

# Évaluation du programme d'éducation à l'environnement « Mama Tabiaa »



Mars 2024

## La Fondation Zakoura, une expertise et un savoir-faire reconnus

Association marocaine reconnue d'utilité publique, la Fondation Zakoura œuvre depuis 1997 en faveur du développement humain par le biais de l'éducation des enfants, la formations des jeunes, l'autonomisation des femmes et la capacitation des acteurs locaux en milieu rural. Elle a ainsi développé une expertise unique dans le déploiement de projets socio-éducatifs et de formations à destination des populations en milieu rural et bénéficie de l'appui et du soutien de partenaires nationaux et internationaux.

Depuis sa création il y a 27 ans, les actions de la Fondation Zakoura ont compté plus **d'1 300 000 bénéficiaires directs** et pour accompagner cette dynamique plusieurs milliers de ressources ont été formées.

La Fondation Zakoura a élargi ses activités en créant en 2015 le « Zakoura Lab », un espace dédié à la recherche, à l'innovation, à la conceptualisation et aux études. Le Zakoura Lab est né de la volonté de la Fondation Zakoura d'agir en tant qu'acteur de réflexion, de suivi, d'évaluation et de vulgarisation de la recherche en éducation - formation.

### Le programme Mama Tabiaa

Le programme Mama Tabiaa, élaboré en partenariat avec Vivo Energy Maroc, constitue une initiative majeure dans le domaine de l'éducation environnementale au Maroc.

Depuis son lancement en 2015, ce programme vise à sensibiliser les élèves des écoles publiques et des écoles d'ENF de la Fondation Zakoura à des enjeux essentiels liés à l'environnement. Il s'articule autour de six thématiques majeures : **la biodiversité, l'eau, l'énergie, la gestion des déchets, la solidarité et la protection de l'environnement**. Conçu avec soin par Zakoura Le Lab, le programme est renforcé par une mallette pédagogique complète, destinée à guider les enseignants et faciliter l'apprentissage des élèves.

À la fin de l'année 2018, le programme Mama Tabiaa a atteint une étape charnière lorsqu'il a renforcé son partenariat avec Vivo Energy Maroc et signé une convention tripartite avec le ministère de l'Éducation Nationale. L'objectif clair était d'étendre le programme à toutes les régions du Royaume, touchant ainsi le plus grand nombre d'élèves du cycle primaire. Afin d'appuyer cette ambition d'expansion, la Fondation Zakoura et Vivo Energy Maroc ont collaboré pour créer la première plateforme digitale d'éducation à l'environnement, accessible gratuitement en ligne à l'adresse [www.mamatabiaa.ma](http://www.mamatabiaa.ma). Cette plateforme propose une version digitalisée de la mallette et facilite la mise en place du programme par les acteurs partenaires souhaitant le déployer auprès des élèves.

## Présentation de la mission

Dans le cadre de sa stratégie de développement et d'amélioration continue de ses programmes, consciente de l'importance du programme Mama Tabiaa dans le paysage de l'éducation environnementale au Maroc, la Fondation Zakoura souhaite lancer une étude d'impact, dans le but d'évaluer l'étendue, les retombées et les implications de ce programme.

## Objectif global de la mission

L'objectif principal de cette étude d'impact est de percevoir l'impact du Programme Mama Tabiaa dans le domaine de l'éducation environnementale au Maroc depuis son lancement. Il s'agit particulièrement de challenger le concept du programme dans sa globalité sur différents niveaux.

L'évaluation du programme se concentrera sur les six principaux critères d'évaluation du CAD de l'OCDE (Organisation de Coopération et de Développement Economiques) : Pertinence, Cohérence, Efficacité, Efficience, Impact et Durabilité.

Le tableau ci-dessous comprend une **liste non exhaustive** des questions d'évaluation associées à chaque critère :

Critères	Questions d'évaluation
Pertinence	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dans quelle mesure le programme Mama Tabiaa répond-il aux besoins en matière d'éducation environnementale au Maroc ?</li> <li>• Le programme est-il aligné sur les priorités nationales en matière d'environnement et d'éducation ?</li> <li>• Comment la mallette Mama Tabiaa a-t-elle été conçue du point de vue pédagogique et didactique ?</li> <li>• Dans quelle mesure la mallette Mama Tabiaa répond-t-elle aux normes pédagogiques favorisant l'interactivité, l'engagement et la compréhension des thématiques environnementales des élèves ?</li> </ul>
Cohérence	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le programme Mama Tabiaa est-il cohérent avec d'autres initiatives et politiques environnementales et éducatives au Maroc ?</li> <li>• Y a-t-il une cohérence interne entre les différents éléments du programme, y compris la mallette Mama Tabiaa et la plateforme en ligne ?</li> </ul>

Critères	Questions d'évaluation
Efficacité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dans quelle mesure le programme atteint-il ses objectifs d'acquisition de connaissances et de sensibilisation environnementale chez les élèves ?</li> <li>• Les enseignants utilisent-ils efficacement la mallette Mama Tabiaa pour dispenser le programme ?</li> </ul>
Efficience	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le programme Mama Tabiaa est-il mis en œuvre de manière efficiente en termes de ressources financières et humaines ?</li> <li>• Les coûts liés à la conception, la production, et la distribution de la mallette sont-ils proportionnels aux avantages obtenus ?</li> </ul>
Impacts / Résultats	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quels sont les impacts à long terme du programme Mama Tabiaa sur les élèves, leur comportement environnemental, et leur engagement ?</li> <li>• Quels sont les résultats mesurables du programme, en particulier en ce qui concerne la sensibilisation et la connaissance des élèves sur les thématiques environnementales ?</li> </ul>
Durabilité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le programme Mama Tabiaa est-il viable à long terme en termes de financement, de pertinence, et de soutien institutionnel ?</li> <li>• Existe-t-il des plans de continuité pour assurer la pérennité du programme au-delà de l'évaluation ?</li> </ul>

## Qualification requises

Le / les consultant (es) ou le cabinet porteur postulant à cette mission doivent pouvoir démontrer une bonne expérience et de capacités avérées pour la tâche demandée. Ils doivent attester d'une expérience d'au moins dix (10) ans dans les évaluations de projets et programmes éducatifs.

Leurs profils doivent être le suivant :

- Formations : Titulaires d'un diplôme universitaire de haut niveau (BAC +5 et plus) en sciences de l'éducation, sciences sociales ou autre domaine lié aux domaines socio-éducatif et de formation

- Expérience concrète et avérée en évaluation d'impact
- Connaissance parfaite du secteur de l'Education/ Formation au Maroc
- Entièrement bilingue Français et Arabe

## Critères de sélection

L'équipe d'évaluation joue un rôle essentiel dans la réalisation d'une évaluation rigoureuse et objective du programme Mama Tabiaa. Pour garantir la qualité de l'évaluation, les membres de l'équipe seront évalués en fonction de certains critères spécifiques. Voici les critères d'évaluation de l'équipe :

- Qualité de la note méthodologie et justification de l'approche scientifique proposée.
- Compétences techniques du / des consultant (es) ou du cabinet
- Expérience avérée dans les études d'impact
- Cohérence et pertinence de l'offre financière

## Durée de la mission

Le calendrier de réalisation de cette étude d'impact sera élaboré en coordination avec la Fondation Zakoura et les parties prenantes concernées. La durée de l'étude est de 3 mois.

## Dossier de candidature

L'organisme devra fournir les éléments suivants :

- Une note méthodologique détaillée y compris la compréhension des TDRs et le chronogramme de réalisation de la mission
- Une proposition financière détaillée
- CV détaillés de l'équipe des consultants et des intervenants
- Les références dans le domaine de la mission

Merci de transmettre votre proposition de candidature par email, avant le 13 Mars 2024 aux adresses suivantes :

[m.zaari@fondationzakoura.org](mailto:m.zaari@fondationzakoura.org)

[f.moussahim@fondationzakoura.org](mailto:f.moussahim@fondationzakoura.org)