

Termes de Références

Mission : Mesure d'impact du Pôle « Réussir Par JADARA : Pôle d'accompagnement académique pour les jeunes étudiants méritants »



20 février 2024

I. Contexte de la mission :

JADARA Foundation

JADARA Foundation, est une association à but non lucratif reconnue d'utilité publique, agit pour assurer l'accès à une éducation de qualité à tout jeune pour réussir son projet de vie en dépit de sa situation socio-économique fragile qui restreint son autonomisation et son épanouissement. Depuis 20 ans, la Fondation réunit des acteurs publics et privés autour de ses actions visant à construire une société égalitaire, inclusive et durable. Le travail de JADARA Foundation est axé autour de plusieurs valeurs :

EQUITE : Jadara Foundation mobilise son écosystème pour contribuer à l'instauration de la justice sociale et construire une société plus équitable.

ENGAGEMENT : Jadara Foundation s'engage avec ses partenaires pour accompagner les méritants en situation de vulnérabilité à s'épanouir afin de rendre accessible l'ascension sociale.

NIYYA : Jadara Foundation croit fortement à l'engagement et la mobilisation de TOUS pour développer un modèle d'ascension sociale impactant.

PROFESSIONALISME : Jadara Foundation met en place un dispositif qui repose sur une parfaite synergie entre toutes les parties prenantes qui pilotent les actions de la Fondation.

PROXIMITÉ : Jadara Foundation est en permanence à l'écoute des attentes de sa population cible afin de trouver les solutions les plus adéquates.

La vision de JADARA FOUNDATION est de donner à chaque jeune les moyens de déterminer son propre avenir, quelles que soient ses origines sociales, territoriales ou de genre.

Nous considérons que l'avenir des jeunes ne devrait pas dépendre des contraintes extérieures auxquelles ils sont soumis dès la naissance. Chaque individu doit pouvoir choisir et construire son parcours en fonction de ses aspirations et capacités personnelles.

Notre ambition est de lutter contre les inégalités et les déterminismes qui entravent trop souvent l'épanouissement des jeunes. Grâce à notre action, nous voulons leur donner confiance en eux et les outils nécessaires pour développer leurs talents.

En promouvant un accès égal aux opportunités d'éducation, d'orientation et d'insertion professionnelle, JADARA FOUNDATION œuvre pour une société plus juste où chacun est maître de son destin. Car nous sommes convaincus que les seules barrières à surmonter doivent résider en soi et non dans son environnement de départ.

Pôle « Réussir Par JADARA »

Depuis plus de deux décennies, la Fondation Jadara œuvre pour promouvoir l'inclusion et l'équité à travers son Pôle phare « Réussir par Jadara ». Grâce à un solide engagement sur le long terme, des milliers de jeunes issus de milieux défavorisés ont pu accomplir leurs études supérieures et s'épanouir personnellement.

Aujourd'hui, après 23 années d'expérimentation et d'accumulation de savoir-faire, il convient de dresser un bilan critique de ce dispositif majeur. En effet, le Pôle a atteint une certaine maturité qui rend nécessaire une analyse approfondie afin d'en mesurer précisément l'impact et d'identifier les leviers d'amélioration.



Figure 1 : Diagramme d'étude d'impact des dispositifs

La présente mission s'inscrit dans le schéma de mesure d'impact qui prévoit habituellement trois étapes successives (prévoir, étudier, améliorer l'impact), la démarche entreprise devra s'appuyer pleinement sur l'étape II relative à l'analyse de l'impact.

Il sera question de procéder à une évaluation rigoureuse des effets - tant quantitatifs que qualitatifs - générés par le Pôle « Réussir par Jadara » depuis ses débuts. Cette analyse critique, à la lumière des résultats obtenus et des évolutions du contexte, permettra dans un second temps de dégager des pistes concrètes d'amélioration et d'optimisation, afin que le Pôle puisse toujours mieux remplir sa mission en faveur de l'équité sociale et de l'inclusion par l'éducation.

Tel est l'objectif de la présente étude d'impact qui garantira une capitalisation sur les mesures d'impacts, et dont les conclusions permettront d'ouvrir la voie à de nouvelles phases, dans une logique de renouvellement et d'amélioration continue.

II. Objectifs de la mission :

L'évaluation de « Réussir Par JADARA » vise à cerner l'impact dudit pôle sur son environnement et sa cible en vue de garantir sa durabilité sociale et économique. L'objectif est d'identifier les activités du Pôle entraînant des répercussions sur chaque jeune bénéficiaire, puis sur son environnement atomique puis élargi et enfin sur son système. Cette mesure

IV. Résultats attendus :

Les Résultats attendus dans la cadre de cette mission d'évaluation d'impact du Pôle « Réussir Par JADARA » sont :

- Identification des activités du Pôle entraînant des répercussions positives/négatives sur son environnement et ses bénéficiaires.
 - Evaluation des risques et impacts potentiels du Pôle, à court et long terme.
 - Analyse de la durabilité sociale et éducative du Pôle, en particulier en ce qui concerne l'inclusion, l'équité et la lutte contre les exclusions.
 - Recommandations concrètes et réalisables pour améliorer l'impact du Pôle.
 - Proposition d'ajustements mineurs au Pôle, en capitalisant sur les réalisations de la phase de lancement.
 - Informations et données probantes pour éclairer les décisions futures concernant le Pôle.
 - Meilleure compréhension des besoins et des attentes des bénéficiaires du Pôle.
 - Justification de l'investissement de la fondation JADARA dans le Pôle.
- ➔ La présente mission devra démarrer par une phase de capitalisation sur la mesure préliminaire d'impact conduite par la fondation en 2023 par un groupe de consultants indépendants.

V. Livrables attendus :

Les livrables attendus dans le cadre de la mission d'évaluation du Pôle « Réussir Par JADARA » sont :

1/ Un procès-verbal de la réunion de cadrage.

2/ Un guide méthodologique de la mission sur la base des conclusions de la réunion de cadrage.

3/Un rapport final incluant :

- Une présentation détaillée de la méthodologie employée
- Une analyse des résultats quantitatifs et qualitatifs
- Une mesure précise des effets du Pôle, tous programmes et prestations sociales confondues
- Une note de synthèse avec les conclusions clés et recommandations,
- Un plan d'actions prioritaires pour optimiser les démarches et améliorer l'impact futur du Pôle Réussir par Jadara

4/ Un atelier de restitution des résultats auprès des parties prenantes

VI. Durée de la mission :

La présente mission se déroulera sur la période du 11 mars au 31 mai 2024.

VII. Dossier de candidature :

Les candidats intéressés devront soumettre leur dossier de candidature avant le 29 février 2024 à 12h00, Heure du Maroc, aux adresses électroniques suivantes :

directrice@jadara.foundation

president@jadara.foundation

Le dossier de candidature doit comporter les éléments suivants :

- CV de (s) l'expert (s) mettant en avant son expérience significative en méthodologie d'évaluation d'impact, en gestion et suivi de projets sociaux/éducatifs et en connaissance du secteur éducatif/social marocain.
- Note méthodologique détaillant l'approche proposée pour le déroulement de la mission, ainsi que les outils que l'expert (s) prévoit d'utiliser pour mener à bien sa mission.
- Offre financière détaillée, incluant les honoraires de (s) l'expert (s), et les différents frais inhérents à la mission.

A- Critères de sélection :

Le choix du consultant sera effectué en fonction de divers critères, dont principalement :

- Son expertise avérée en matière d'évaluation d'impact, en gestion et suivi de projets sociaux/éducatifs et en connaissance du secteur éducatif/social marocain ;
- La pertinence et la solidité méthodologique de sa proposition en termes de stratégie, méthodes et outils mobilisés ;
- Le niveau de compétitivité financière de son offre par rapport à la concurrence, dans une logique de maîtrise des coûts et de valorisation du budget alloué.

B- Processus de notation :

Note totale

=

(Note méthodologie x Pondération méthodologique)

+

(Note financière x Pondération financière)

Avec :

- ✓ Note méthodologique : note/100 attribuée à la proposition méthodologique du prestataire
- ✓ Pondération méthodologie : poids accordé à la note méthodologique (60%)
- ✓ Note financière : note/100 calculée selon le rapport entre la proposition tarifaire du candidat et la proposition la plus basse
- ✓ (Proposition du candidat/proposition la plus basse)
- ✓ Pondération financière : poids accordé à la note financière (40%)