

## Termes de référence

### Mission de Consultation pour l'élaboration d'une stratégie de financement durable pour l'Association l'Heure Joyeuse au Maroc

---

#### i. Contexte de la mission :

L'Association l'Heure Joyeuse (HJ) et la Fédération allemande de la Formation Professionnelle Internationale (BvBBI) -à travers de son membre Internationaler Bund (IB)- coopèrent dans le cadre du projet PartnerAfrica «Altazir» de l'initiative spéciale sur la formation et la création d'emplois du Ministère Fédéral du Développement Economique et de la Coopération (BMZ). Sequa est responsable devant le BMZ de la mise en œuvre et de la gestion de la qualité des projets PartnerAfrica.

L'Association l'Heure Joyeuse, créée en 1959, a joué un rôle prépondérant dans le soutien aux populations vulnérables au Maroc. Tout au long de son existence, l'association a mis en œuvre diverses initiatives pour lutter contre l'exclusion sociale et professionnelle.

Face à un environnement en constante évolution, l'Association et BvBBI/IB joignent forces afin de mettre au point une stratégie de financement durable pour l'Association. Cette stratégie vise non seulement à assurer la pérennité des projets actuels, mais aussi à permettre le développement de nouvelles initiatives répondant aux besoins changeants des populations cibles.

#### ii. Objectif de la mission :

L'objectif final de cette consultation est de développer une stratégie de financement durable de l'Association l'Heure Joyeuse au Maroc. Afin d'atteindre cet objectif, la mission du/de la consultant/e consistera à :

- (1) Réaliser un diagnostic de la structure actuelle de financement de l'Heure Joyeuse dans sa totalité ;
- (2) Examiner les stratégies existantes et les engagements ou orientations relatifs à la durabilité structurelle financière ;
- (3) Rédiger une nouvelle stratégie de financement durable en étroite concertation avec le personnel de Direction de l'Heure Joyeuse;
- (4) Finaliser la nouvelle stratégie de financement durable dans le cadre d'un atelier de validation avec les acteurs concernés.

#### iii. Méthodologie :

La méthodologie de cette consultance devrait se baser sur une approche participative, impliquant les parties prenantes. Le/la consultant/e devra inclure dans sa proposition:

- (1) Des entretiens pour comprendre les besoins actuels et futurs en matière de financement ;

- (2) Des analyses des documents financiers de l'Association pour identifier les sources de financement actuelles ;
- (3) Organiser des ateliers de travail pour élaborer et valider la stratégie de financement durable.

Pour mener à bien ses missions, le/a consultant/e travaillera sous la supervision du personnel international de BvBBI/IB et assurera la liaison avec les membres de l'équipe de l'Association l'Heure Joyeuse basés à Casablanca, en particulier avec le Comité de Direction, les membres du Conseil d'Administration, la Directrice Générale, le Responsable Financier, et les Responsables des opérations de l'Association l'Heure Joyeuse.

#### iv. Résultats attendus et livrables :

Les résultats attendus et les livrables par objectif sont les suivants :

- Objectif (1) Réaliser un diagnostic de la structure actuelle de financement de l'Heure Joyeuse dans sa totalité
- Analyse des ressources financières actuelles : subventions publiques et privées, cotisations, dons, produits d'activités commerciales ;
  - Étude de la répartition budgétaire : frais de structure, activités opérationnelles, investissements, trésorerie ;
  - Diagnostic de la politique de gestion financière : outils, procédures, contrôles internes ;
  - Analyse des risques financiers et de leur couverture : trésorerie, créances impayées ;
  - Analyse des démarches actuelles de recherche de financement ;
  - Identification des postes de dépenses à optimiser et des leviers d'économies possibles ;
  - Évaluation de la capacité d'autofinancement et de la pérennité financière ;
  - Atelier de restitution des résultats préliminaires du diagnostic financier ;
  - Rédaction d'un rapport intermédiaire présentant les résultats préliminaires du diagnostic financier.
- Objectif (2) Examiner les stratégies existantes et les engagements ou orientations relatifs à la durabilité structurelle financière
- Etude comparative avec trois homologues régionaux sur les pratiques tarifaires et les modèles économiques dans le secteur.
- Objectif (3) Rédiger une nouvelle stratégie de financement durable en étroite concertation avec le personnel de Direction de l'Heure Joyeuse
- Une stratégie de financement durable, comprenant des recommandations spécifiques pour l'acquisition de nouvelles sources potentielles de financement, ainsi que des perspectives budgétaires ; des objectifs financiers et des indicateurs de suivi ;
  - Un plan d'action pour la mise en œuvre de la stratégie proposée.
- Objectif (4) Finaliser la nouvelle stratégie de financement durable dans le cadre d'un atelier de validation avec les acteurs concernés

- Un atelier de restitution pour présenter la stratégie aux principales parties prenantes ;
- Un rapport final détaillant l'ensemble du processus, de la recherche à la stratégie finale, incluant les défis rencontrés, les leçons apprises et les recommandations pour des missions futures.

v. Calendrier de mise en œuvre de la mission:

Le calendrier de mise en œuvre est le suivant :

<b>l'Elaboration d'une stratégie de financement durable auprès de l'Association l'Heure Joyeuse au Maroc</b>		
<b>Tâches</b> (y compris les résultats et livrables mentionnés sous (iv))	Calendrier de mise en œuvre	
	2023 - 2024	
	Décembre	Janvier
(1) Réaliser un diagnostic de la structure actuelle de financement de l'Heure Joyeuse dans sa totalité, incl. atelier et rapport intermédiaire.	5	
(2) Examiner les stratégies existantes et les engagements ou orientations relatifs à la durabilité structurelle financière.	2	
(3) Rédiger une nouvelle stratégie de financement durable en étroite concertation avec le personnel de Direction de l'Heure Joyeuse.		4
(4) Finaliser la nouvelle stratégie de financement durable, incl. atelier de validation et rapport final.		4

vi. Profil souhaité/e du/de la consultant/e :

(1) Éducation et formation :

- Diplôme universitaire avancé (Master ou équivalent) en finance, économie, gestion de projets, développement organisationnel ou dans un domaine connexe.

(2) Expérience professionnelle :

- Au moins 5 ans d'expérience en matière d'élaboration de stratégies financières pour des organisations à but non lucratif ou des associations de préférence au Maroc ;
- Expérience avérée dans la conduite d'évaluations financières, la recherche de financements et le développement de plans stratégiques (des références seront exigées) ;
- Expérience de travail avec des associations ou organisations au Maroc (des références seront exigées) ;

- Bonne connaissance du contexte de formation du Maroc, de ses enjeux et opportunités et du rôle joué par les institutions publiques et privées marocaines, notamment dans le contexte d'élaboration de plans de financement durable.

(3) Compétences techniques :

- Forte capacité d'analyse financière, de synthèse et de rédaction de plans stratégiques financières ;
- Connaissance des mécanismes de financement pour les organisations à but non lucratif, y compris les marchés publics de bailleurs de fonds nationaux et internationaux, subventions, les dons, les partenariats public-privé, etc. ;
- Capacité à travailler de manière autonome tout en collaborant étroitement avec diverses parties prenantes.

(4) Qualités personnelles :

- Excellentes compétences en communication écrite et orale en arabe et français.

vii. Modalités de soumission :

Si vous souhaitez être pris(e) en considération pour cette consultance, merci d'envoyer votre CV en français, votre lettre de motivation, ainsi que votre proposition (calendrier d'activités et prix TTC) de la consultance aux adresses suivantes [issam.hak@heurejoyeuse.ma](mailto:issam.hak@heurejoyeuse.ma) et [nele.vanden.bulcke@ib.international](mailto:nele.vanden.bulcke@ib.international) avant la date limite du 12.11.2023.