



TERMES DE REFERENCE

Elaboration et mise en œuvre d'une pièce de théâtre forum

Action concertée pour le respect des droits en santé sexuelle et reproductive et l'égalité femmes-hommes – 3INAYA

Secteur d'activité : Santé – Egalité des genres

Type de contrat : Prestation de service

Durée (indicative) : 32,5 jours/homme

Lieu de la prestation : région de Casablanca-Settat avec quelques déplacements à Rabat

Référence de l'appel d'offre : 23MAROCTHEATRESSR

Clôture le 12 mars 2023 à 23h59 (heure du Maroc)

1. Informations générales

1.1 Santé Sud

Santé Sud est une ONG internationale engagée pour le droit à la santé pour tous et toutes et dont le siège se situe à Marseille (France). Ses programmes sont conçus selon une méthodologie de santé publique fondée sur les droits et l'égalité de genre. Depuis 1984, nous agissons sans remplacer, en renforçant les capacités de nos partenaires locaux pour que chacun-e ait accès à des soins de qualité. Ses partenaires sont les acteur·rices des systèmes de santé (autorités publiques de santé, services de santé primaires et de référence), les autorités locales de nos régions d'intervention, les organisations de la société civiles engagées pour le droit à la santé et les populations.

Parce que "Tout le monde a le droit d'être bien soigné", nous construisons ensemble des systèmes de santé plus efficaces et vertueux et renforçons le pouvoir d'agir des populations sur leur santé. Actuellement, Santé Sud conduit des projets en Afrique de l'Ouest, au Maghreb, à Madagascar et à Mayotte autour de 5 thématiques d'action : Lutte contre les maladies prioritaires ; Médicalisation des zones rurales ; Santé communautaire ; Santé, droits sexuels et reproductifs et égalité de genre ; Enfance : santé et développement.

Depuis 2012, Santé Sud est une association du Groupe SOS, leader de l'entrepreneuriat social en Europe.

Au Maroc, Santé Sud accompagne depuis 2013 la protection des plus vulnérables dans différentes régions. Ses interventions ont porté d'abord sur une meilleure insertion sociale et professionnelle des mères célibataires au Maghreb. De 2018 à 2022, Santé Sud a poursuivi son action au Maroc à travers la mise en œuvre d'un programme visant la prévention, le repérage et la prise en charge des troubles de développement chez les enfants.

Santé Sud met actuellement en œuvre 2 programmes au Maroc :

- Un programme de renforcement du système de santé dans la province de Boujdour,
- Un programme de Santé sexuelle et reproductive (SSR) et de lutte contre les Violences basées sur le genre (VBG) et d'accès à la santé : un droit de base fondamental.

1.3. Programmes de Santé Sud en SDSR

La santé sexuelle et reproductive, la promotion des droits sexuels et reproductifs et la promotion de la culture de l'égalité femmes-hommes font partie des secteurs de spécialisation et priorités d'action de Santé Sud depuis plus de 30 ans.

Santé Sud définit le genre comme une construction sociale, fondée sur des normes, stéréotypes et représentations. Le genre a un impact sur les minorités de genre, dont font partie les femmes, notamment les jeunes femmes. Il a une influence sur le parcours de vie, sur l'accès à l'éducation, sur l'accès à l'emploi, sur les conditions de travail, sur l'accès aux services publics, sur l'accès à la santé. Le genre est un déterminant des inégalités en santé : il l'est à lui tout seul ET en intersectionnalité avec d'autres enjeux socio-culturels et économique (conditions socio-économiques, âge, appartenance ethnique, handicap, orientation sexuelle, etc.)

L'approche de Santé Sud est la suivante :

- « D'abord, ne pas nuire » ;
- Adopter des « lunettes genre » pour ne pas aggraver les inégalités de genre ;
- Approche santé publique de la question du genre : un travail mené à tous les niveaux des systèmes de santé ;
- Déconstruire les normes et représentations de genre en santé : approche transformative, orientée changement ;
- Des actions spécifiques VBG-VGO.

Dans le cadre de ces programmes, Santé Sud accompagne à la fois :

- (1) Le renforcement des connaissances, aptitudes et pratiques des populations, et prioritairement des adolescent-es et des femmes, concernant la santé et les droits sexuels et reproductifs, à travers le partenariat et le renforcement des capacités des OSC à mener des actions de sensibilisation et de plaidoyer ;
- (2) Le renforcement du continuum de soins pour les adolescent-es, les femmes, les nouveau-nés et les enfants par la mise en place de dispositifs de formation et d'accompagnement visant le renforcement des capacités des professionnel·les de santé et des établissements de santé publics à dispenser des soins de qualité, bientraitants et respectueux des droits des patient-es.

1.2 Le Réseau LDDF-INJAD

Le Réseau LDDF-INJAD contre la violence du genre, co-demandeur du projet 3Inaya, est une association marocaine membre et structure membre de la Fédération des ligues des droits des femmes et - déterminant de son identité féminine. Le réseau est l'entité responsable pour accueillir et soutenir les femmes victimes de violences. LDDF-INJAD est composé des centres d'écoute, de conseils juridiques et de soutien psychologique pour les femmes victimes de violence de genre, et du centre d'hébergement TILILA pour les femmes en situation de détresse. La mission du réseau LDDF-INJAD contre la violence de genre relève d'une vision stratégique ayant pour but d'allier l'expertise associative et militante en matière d'écoute, de conseil, d'hébergement, d'orientation juridique et du soutien psychologique au processus global menée par la FLDF pour la sensibilisation, la revendication, le plaidoyer et le lobbying contre la violence du genre et pour l'égalité entre les femmes et les hommes.

2. Contexte et justification

2.1. Le programme « Action concertée pour le respect des droits en santé sexuelle et reproductive et l'égalité femmes-hommes »

2.1.1. Contexte de mise en œuvre

Le projet « Action concertée pour le respect des droits en santé sexuelle et reproductive et l'égalité femmes-hommes » nommé "3Inaya" est mis en œuvre au Maroc dans 7 régions (Rabat-Salé-Kénitra, Casablanca-Settat, Béni Mellal-Khénifra, Marrakech-Safi, Tanger-Tetouran-Al Hoceïma, Drâa-Tafilalet, Oriental). En ciblant chaque niveau de l'environnement des femmes, l'action vise un changement de paradigme concernant la perception des femmes et le respect de leurs droits, dont en premier lieu le droit à la santé, incluant la lutte contre les discriminations et violences basées sur le genre.

L'action répond aux besoins des populations du Maroc où, alors que 50,2% de la population est de sexe féminin (16,8 millions de femmes dont 27,2% ont moins de 15 ans), les discriminations et violences basées sur le genre sont nombreuses. L'Enquête Nationale sur la violence à l'égard des femmes au Maroc montre que 57% des femmes ont subi au moins un acte de violence, surtout en milieu conjugal (52% des violences), que la violence touche davantage les moins instruites, les plus jeunes, les femmes sans activité professionnelle ou en situation de vulnérabilité (femmes migrantes). Les enfants sont aussi touchés : violence sexuelle chez les adolescentes recrutées comme domestiques, mariage d'enfants, exploitation, prostitution. La COVID-19 a amplifié cette vulnérabilité : augmentation des VBG dues à la cohabitation, perte de revenus, augmentation des charges domestiques. Les problèmes à traiter résultent du manque de mise en pratique des décisions politiques en termes d'égalité et de carcans sociaux persistants tels que les stéréotypes socioculturels sexistes, encore très présents dans les médias, et les dynamiques de domination masculine.

Le pays manifeste des résistances à la criminalisation de toutes les violences faites aux filles et aux femmes (y compris le mariage des mineures). Les violences conjugales sont perçues comme une affaire privée, ce qui place ces femmes dans une situation d'isolement. La grande majorité des actes de violence ne sont pas rapportés aux autorités, traduisant une culture d'acceptation de la violence, la méconnaissance des textes de lois et des services de protection disponibles, avec un besoin majeur en promotion des droits, dont le droit à la santé, et de sensibilisation à l'égalité femmes-hommes.

Le projet cible :

1. La promotion des droits en santé sexuelle et reproductive (DSSR) via des activités d'éducation à la santé et de campagnes de sensibilisation aux rapports sexuels sûrs et désirés, à la prévention des violences basées sur le genre dont le mariage des mineures, les grossesses précoces et non désirées. Ces activités incluront la promotion de la culture de l'égalité femmes-hommes, dont la paternité et la masculinité positive et la lutte contre les stéréotypes sexistes.
2. Le renforcement de la protection des survivant·e·s de violences par l'amélioration de la qualité et de la coordination des mécanismes mis en œuvre par les OSC et les services publics afin de leur garantir l'accès à un continuum de prise en charge global, intégré et coordonné au niveau territorial.

3. L'accroissement de la responsabilisation des autorités publiques et des acteurs non étatiques (OSC, médias, universités, centres de recherche) grâce au plaidoyer pluri-acteurs pour la mise en œuvre des politiques publiques sectorielles en visant le changement de perception du rôle, des droits et perspectives des femmes.

La *promotion* des DSSR, de la masculinité positive et la paternité, la lutte contre les stéréotypes sexistes, la promotion des contributions des femmes à la société sera réalisée en partie par la mise en œuvre d'une campagne de sensibilisation grand public à travers différentes actions :

- **Le déploiement d'une stratégie communautaire de proximité via le théâtre et l'éducation à la santé et aux droits ;**
- L'animation de 12 journées d'éducation à la santé et aux droits dans les collèges et lycées des régions de Beni-Mellal-Khénifra, Rabat-Salé-Kénitra et Casablanca-Settat ;
- L'organisation et l'animation des séances mensuelles d'Education à la Santé Sexuelle et Reproductive incluant l'éducation sexuelle, à destination des survivantes ;
- L'organisation et l'animation de sensibilisation d'hommes et de femmes au sein des centres de santé ;
- La conduite de 6 événements communautaires grand public pour les citoyen·nes des régions de Beni-Mellal-Khénifra, Rabat-Salé-Kénitra et Casablanca-Settat lors des journées internationales du 8 mars (Journée internationale des droits de la femme) ou 25 novembre (Journée internationale pour l'élimination de la violence à l'égard des femmes).

2.1.2. Enjeux et objectifs du projet

Le projet a pour objectifs de :

Objectif global : Contribuer au renforcement du respect des droits en santé sexuelle et reproductive (DSSR) et à l'égalité femmes-hommes incluant la prévention des violences basées sur le genre (VBG) et la protection des survivant·es.

Objectifs spécifiques :

- 1- Renforcer la qualité et la coordination des mécanismes de promotion des droits en santé sexuelle et reproductive (DSSR) et de sensibilisation à la culture de l'égalité ;
- 2- Renforcer la qualité et la coordination des mécanismes de prévention des violences basées sur le genre ;
- 3- Renforcer la qualité et la coordination des mécanismes de prise en charge des survivantes dans les régions de Beni Mellal-Khénifra, Rabat-Salé-Kénitra et Casablanca-Settat avec un rayonnement national.

Ces objectifs ont été conçus selon une approche droits. Ils visent le respect des droits des femmes en tant que détentrices de droits (objectif général) et le renforcement des capacités des OSC et services de santé et de protection sociale en tant que titulaires de responsabilités (objectif spécifique), à travers (1) la promotion et le respect des droits humains, dont le droit à la santé conçue selon la définition de l'OMS : état complet de bien-être physique, psychique et social pour chacun·e ;

(2) la prévention des atteintes à ces droits, dont font parties les violences basées sur le genre ; (3) la protection des victimes de VBG dans une démarche alignée avec le principe de non-discrimination et d'égalité d'accès.

3. Définition de la prestation

3.1. Objectifs de la prestation

L'objectif général de la troupe de théâtre forum est de promouvoir des messages clés en droits et santé sexuels et reproductifs favorisant des comportements responsables (masculinité positive, paternité, lutte contre les stéréotypes sexistes, promotion des contributions des femmes) à destination de 30 adolescent-e-s à travers la construction participative de 3 pièces de théâtre et leurs représentations

Les objectifs spécifiques sont :

- 1- Former 30 adolescent-es de 3 établissements de la région de Casablanca-Settat au théâtre forum, à l'écriture, à la mise en scène et à la représentation de trois pièces de théâtre portant sur les DSSR et la culture de l'égalité femmes-hommes ;
- 2- Superviser la représentation des pièces de théâtres dans chacun des établissements scolaires
- 3- Favoriser et accompagner la réflexion des adolescent.e.s sur les questions DSSR et la culture de l'égalité femmes-hommes.

3.2. Résultats attendus

Les résultats attendus sont les suivants :

- 30 adolescent.e.s ont été initiés au théâtre forum ;
- 30 adolescent.e.s sont sensibilisé.e.s et ont développé leurs capacités d'analyse sur les thématiques des droits en santé sexuelle et reproductive, des violences liées au genre et de l'égalité femme-homme ;
- 3 pièces de théâtre sont construites, mises en scène et représentées sur une des thématiques du projet identifiées par les adolescent.es et la troupe de théâtre.

3.5 Livrables attendus

Le/la consultant.e produira les documents et rapports suivants :

- La note méthodologique (y compris le calendrier de planification et mise en œuvre des séances de théâtre forum) en français ;
- Le brouillon des 3 scripts des pièces de théâtre en français et en arabe accompagnée d'une note d'intention de la mise en scène pour chaque établissement ;
- Les textes de la pièce de théâtre finalisés en français et en arabe ;
- Une note de demande d'achat de matériel de mise en scène ;
- Une fiche de synthèse du travail entrepris auprès des élèves (thématiques abordées, nombre de participants, déroulé de l'action, engouement des bénéficiaires...) ;

- Un rapport d'impact final selon un modèle transmis par Santé Sud en français.

Ces documents seront déposés en version originale papier et version numérique à Santé Sud.

3.4 Groupes cibles

Bénéficiaires directs :

- 30 adolescent·es de 3 établissements (région de Casablanca-Settat ainsi que les spectateurs des pièces de théâtre).

Bénéficiaires indirects :

- 300 adolescent·es sensibilisé·es (100 par établissement scolaire) ;
- la population marocaine qui côtoie les bénéficiaires directs de la prestation : famille des adolescent.es, voisinage ...

3.5 Méthodologie

3.5.1 Méthodologie du théâtre forum

Le prestataire devra **utiliser obligatoirement la méthodologie du théâtre forum**. Le théâtre forum est une méthode qui consiste à jouer une pièce de théâtre présentant une situation problématique à un public. La pièce est jouée une première fois, puis une seconde fois le public est invité à intervenir et essayer ses idées de changement dans un temps imparti sous la conduite d'un.e meneur.se de jeu qui est là pour réguler les interventions, recadrer les paroles et pousser les bénéficiaires à la réflexion. Durant la deuxième période, le public est invité à mettre en œuvre ses propres solutions et à devenir acteur. Les comédien.nes doivent alors improviser et se font complices ou opposant afin de pousser le public à la réflexion. Les stéréotypes, les idées pré conçues, les erreurs et les approximations sont contrecarrés et balayés. Les réponses apportées sont davantage ancrées qu'elles sont le fruit de la réflexion du public.

3.5.2 Méthodologie attendue de la troupe de théâtre forum

Comme mentionné dans les objectifs et résultats, il est attendu :

- ❖ Réunion de cadrage : La mission de la troupe de théâtre démarrera par une réunion de cadrage organisée par Santé Sud en présence du réseau LDDF-INJAD. Cette réunion apportera des compléments d'informations sur le projet, informera le prestataire des établissements cibles et définira clairement les résultats attendus. Cette réunion permettra également de définir leur vision de la santé sexuelle et reproductive et des droits ainsi que de l'égalité femme – homme. Pour chaque problématique sélectionnée, Santé Sud informera le prestataire des messages clefs à transmettre.

- ❖ Réunion avec les établissements scolaires bénéficiaires : une réunion avec les équipes de direction des établissements scolaires permettra de présenter l'action et de cadrer l'intervention de la troupe de théâtre.
- ❖ A l'issue de la réunion du prestataire avec les établissements scolaires (équipe de direction, enseignant.es et élèves), le prestataire rédigera une note méthodologique qui sera présentée à Santé Sud, qui en échangera avec le réseau LDDF-INJAD. Cette note méthodologique comprendra :
 - 1- Le calendrier des séances pour chaque établissement scolaire ;
 - 2- L'âge et le nombre d'élèves participants à l'activité ;
 - 3- Les dates des représentations ouvertes au public.

Cette note méthodologique sera annexée au contrat de prestation et en fera partie intégrante.

- ❖ Le/la prestataire se devra de mener entre 8 et 10 séances de séances de théâtre forum dans chacun des trois établissements cibles. Le nombre et le contenu exact des séances seront déterminés par le/la prestataire. Ces séances devront aboutir à :
 - L'élaboration d'un script et d'un scénario de promotion des DSSR et de l'égalité femme-homme ;
 - La mise en scène et les répétitions des 3 pièces de de théâtre ;
 - La représentation des 3 pièces de théâtre (à minima 1 représentation par établissement ciblant à minima 100 élèves)
- ❖ A partir d'une scène problématique jouée lors d'une séance de théâtre forum, les adolescent.e.s élaboreront une pièce de théâtre. Les problématiques sélectionnées seront soumises pour validation par Santé Sud.
- ❖ La troupe de théâtre se devra d'adopter :
 - Une attitude neutre, bienveillante et non stigmatisante ;
 - Une attitude qui veille à inclure l'ensemble des bénéficiaires ;
 - Une démarche pédagogique ;
 - Une posture d'animateur et de modérateur des débats.

3.5 Zone et durée de conduite de la prestation

La prestation se déroulera dans 3 établissements de la région de Casablanca Settat. Le/la prestataire pourra être amené à participer à des réunions en présentiel à Rabat. La prestation se déroulera de manière indicative sur 32,5 jours/homme, comme suit :

- ½ journée à Rabat pour assister à la réunion de cadrage animée par Santé Sud en présence du Réseau LDDF-INJAD ;
- 1,5 journées pour rencontrer les équipes de direction des trois établissements scolaires, les équipes enseignantes, le groupes d'élèves volontaires dans chaque établissement scolaire ;

- 24 séances de théâtre forum d'une durée approximative de 2 heures par séance (entre 8 et 10 séances prévues dans chaque établissement scolaire) ;
- 1,5 journées pour accompagner la représentation finale de chaque pièce ; soit 1 représentation par établissements (3 représentations à prévoir) ;
- 5 jours pour construire et transmettre les livrables à Santé Sud.

Ce déroulé est précisé de manière indicative, l'offre technique devra détaillée la méthodologie d'intervention adéquate pour l'atteinte des objectifs.

La prestation se conduira dans un premier temps dans un établissement scolaire entre les mois de mars et juin 2023. Puis, le prestataire conduira l'activité dans les deux autres établissements scolaires entre les mois d'octobre et décembre 2023.

3.6 Calendrier non-exhaustif de la prestation

Activités	Année scolaire 22-23 1 établissement	Année scolaire 23-24 2 établissements
Réception des offres	12 mars	
Sélection du.de la prestataire	16 mars	
Contractualisation avec le.la prestataire	Entre le 20 et le 23 mars	
Réunion de cadrage avec Santé Sud et le réseau LDDF-INJAD	Entre le 23 et le 28 mars	
Réunion avec la direction des établissements scolaires et des équipes pédagogiques dans la région de Casablanca-Settat	Entre le 28 mars et le 10 avril 2023	Entre le 2 et le 7 octobre 2023
Mise en œuvre de 8 séances de théâtre forum auprès de 10 élèves de chaque établissement incluant les répétitions.	Entre le 10 avril et le 7 juin 2023	Entre le 16 octobre et le 8 décembre 2023
Représentations de la pièce de théâtre ouverte au public	Entre le 7 et le 9 juin 2023	Entre le 8 décembre et le 31 décembre 2023

3.7 Droits de propriété intellectuelle

Les documents produits demeureront la propriété intellectuelle de Santé Sud. Les documents ne pourront être diffusés par un autre prestataire que Santé Sud ou le réseau LDDF-INJAD.

3.8 Informations administratives

La troupe de théâtre sera autonome dans la mise en œuvre logistique de la mission. Ceci concerne notamment les déplacements, hébergements, l'achat de matériel pédagogique (photocopies, impression de documents). Toutes ces dépenses sont à la charge du.de la consultant.e et compris dans ses honoraires.

4. COMPOSITION DES PROPOSITIONS TECHNIQUES ET FINANCIERES

4.1. Profil et compétences attendues

La troupe de théâtre appelé à mettre en œuvre l'animation devra répondre aux critères suivants :

- Un diplôme et/ou une formation en lien avec le théâtre
- Une expérience dans la direction d'ateliers d'écriture ;
- Une expérience démontrée de cinq (5) années dans la conception et la mise en scène de pièces de théâtre forum ;
- Des connaissances solides en santé sexuelle et reproductive et promotion de l'égalité femme-homme ;
- Une expérience démontrée dans l'animation d'ateliers avec un public adolescent est nécessaire
- Une expérience démontrée en théâtre forum et en particulier sur les questions de santé sexuelle et reproductive, égalité de genre et lutte contre les violences faites aux femmes ;

Compétences requises :

- Capacités organisationnelles et rédactionnelles.
- Capacités relationnelles : Diplomatie, rigueur, sens de l'empathie, bienveillance.
- Capacités pédagogiques, de dialogue, d'écoute et de travail en équipe multiculturelle.
- Parfaite maîtrise de la langue française et de la langue arabe à l'oral et à l'écrit ainsi que du darija.

Le prestataire retenu devra adhérer aux valeurs de Santé Sud et démontrer un engagement pour l'égalité de genre et les droits des femmes.

4.2. Présentation de l'offre

4.2.1. Offre technique :

Les candidat-es sont prié-es d'introduire leur dossier reprenant les éléments suivants en langue française :

- Lettre de motivation ;
- CV détaillé présentant les références et expériences similaires ;
- Note méthodologique sur l'exécution de la prestation montrant la bonne compréhension des termes de référence de la mission, du contexte et des enjeux de la prestation, la méthodologie détaillée et intégrant une proposition détaillée pour le calendrier de mise en œuvre ;
- Tout partage de prestation antérieure ou de résultats antérieurs illustrant les capacités de conduite de la prestation ;
- Documents justifiant l'identification et le statut fiscal (**statut auto-entrepreneur ou tout autre statut permettant de facturer en Hors Taxe**).

4.2.2. Offre financière détaillée et libellée en dirhams et faisant apparaître à minima les rubriques suivantes (**maximum 1 page**) :

- Honoraires ;
- Frais de déplacement et de perdiem ;
- Autres dépenses.

Pour cette prestation, le prestataire dispose d'un **budget maximum de 53 000 MAD HT**. L'offre doit être adressée à Santé Sud et soumise à l'adresse email suivante : ap.maroc@santesud.org au plus tard le 12/03/2023 à 23h59 (heure du Maroc).

Seuls les soumissionnaires présélectionnés seront contactés.

Toutes les candidatures incomplètes seront automatiquement écartées.

Santé Sud se réserve le droit de clôturer l'appel d'offre avant terme si une offre est jugée satisfaisante.

NB : Les dossiers de candidatures resteront la propriété de Santé Sud.

4.3. Principaux critères d'attribution du marché

Critères de sélection	Nombre de points
Enjeux de la prestation	30 pts
Capacités de respect des contraintes de réalisation	20 pts
Respect du calendrier	10 pts
Proposition financière	15 pts
Formation en théâtre forum	15 pts
Expérience en animation de théâtre forum	25 pts
Expérience d'animation d'atelier d'écriture	15 pts
Expérience pertinente et suffisante (à minima trois (3) années) sur les thématiques des droits et de la santé sexuelle et reproductive, des violences liées au genre et à la promotion de l'égalité femme-homme	30 pts
Expérience antérieure avec un public adolescent	20 pts