



## LES TERMES DE REFERENCE

### Etude pour rechercher et développer de nouveaux marchés du granulé recyclé et des produits dérivés.

#### 1. Présentation du projet

Informations générales du projet	
<b>Titre du Projet</b>	« Valorisation des Déchets Plastiques Agricoles dans la Région Souss Massa (VDPA) ».
<b>Partenaires institutionnels</b>	Ministère de la Transition Energétique et du Développement Durable - Département du Développement Durable (bailleur de fonds), Wilaya de la Région Souss Massa, Conseil Régional Souss Massa (CRSM), Direction Régionale de l'Agriculture du Souss Massa et l'AgroTech SM.
<b>Durée</b>	Trois ans.
<b>Objectif global</b>	Contribuer à la structuration de la filière, à la protection de l'homme et de l'environnement et au renforcement de l'économie circulaire dans le Souss Massa.
<b>Répartition territoriale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Province de Chtouka Ait Baha ;</li> <li>▪ Province de Taroudant ;</li> <li>▪ Préfecture d'Inezgane-Ait Melloul ;</li> <li>▪ Préfecture Agadir Ida-OuTanane.</li> </ul>
<b>Groupes cibles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Collecteurs ;</li> <li>▪ Collecteurs-Recycleurs ;</li> <li>▪ Recycleurs formels ;</li> <li>▪ Recycleurs informels ;</li> <li>▪ Agriculteurs.</li> </ul>

## 2. Contexte du projet

Le gisement annuel des déchets plastiques agricoles (DPA) issus essentiellement des cultures sous abris-serres de la Région Souss Massa est de l'ordre de 55.000 tonnes pour la campagne agricole 2018/2019 et il est en progression constante d'une année à l'autre<sup>1</sup>.

Pour faire face au danger que constituent ces déchets sur le plan environnemental, et dans le but de favoriser l'économie circulaire dans la Région Souss Massa, les acteurs régionaux sont à la recherche de solutions efficaces et pragmatiques pour la promotion et le développement raisonné de la filière de DPA. Le projet VDPA, objet d'une convention de partenariat signée entre le Ministère de la Transition Energétique et du Développement Durable – Département du Développement Durable, et l'Association AgroTech SM, appuyée par la Wilaya de la Région Souss Massa, le Conseil Régional Souss Massa et la Direction Régionale de l'Agriculture du Souss Massa, constitue un appui considérable aux efforts déployés par l'Association AgroTech SM depuis 2013 en vue de structurer la filière – fortement marquée par le secteur informel - et développer le secteur du point de vue environnemental et socio-économique.

Les résultats attendus de cette convention sont au nombre de sept :

- 1) Poursuivre l'intégration des unités de collecte-recyclage informelles dans le secteur formel et organiser la filière régionale de collecte et de valorisation des déchets plastiques agricoles dans le Souss Massa ;
- 2) Préparer et réaliser une étude sur les scénarios possibles pour la mise en place d'une plateforme de valorisation des déchets plastiques agricoles ;
- 3) Contribuer à l'acquisition d'équipements pour le renforcement des unités structurées de valorisation des déchets plastiques agricoles ;
- 4) Intégrer la filière dans le tissu économique de la région et en particulier dans l'économie circulaire et l'économie verte ;**
- 5) Développer une base de données pour la collecte de données et un système de suivi/évaluation pour assurer le suivi de l'évolution du secteur et le reporting en liaison avec le SIREDD ;
- 6) Consolider les capacités des acteurs locaux concernés en matière de management et de gestion technique, comptable, financière et fiscale ;
- 7) Renforcer la communication.

La présente mission intervient au niveau de l'activité 4.3 du résultat 4 du plan d'action du projet VDPA, qui vise, par le truchement d'une étude, à rechercher et à développer de nouveaux marchés du granulé recyclé et des produits qui en sont issus. Les présents termes de référence relatifs à cette activité sont destinés à un bureau d'études ou à un consultant spécialisé (prestataire) qui sera chargé d'effectuer une étude de marché afin de recueillir des informations sur les pratiques actuelles et les voies pouvant conduire à l'amélioration de la commercialisation et au développement de nouveaux marchés pour le granulé et les produits dérivés.

## 3. Objectifs de l'étude

La présente étude a pour objectifs de :

---

<sup>1</sup> Etude AgroTech Souss Massa 2021 sur l'état des lieux des déchets plastiques agricoles dans le Souss Massa

- Diagnostiquer au niveau des principales régions du Maroc (Souss Massa, Casablanca-Settat et Hoceima) l'état des lieux actuel des recyclâts des déchets plastiques agricoles et des produits qui en sont dérivés (potentiel productif, quantités de granulé recyclé produit au niveau national, importation éventuelle recyclâts et de produits issus de recyclage) ;
- Examiner les facteurs pouvant faciliter, renforcer et améliorer la commercialisation du granulé et des produits dérivés produits dans la Région Souss Massa ;
- Rechercher de nouveaux marchés du granulé et des produits dérivés issus de la Région Souss Massa pour renforcer l'économie circulaire de la filière.

Il est prévu que cette étude soit réalisée en collaboration avec les professionnels formels de la filière, les partenaires institutionnels régionaux (et nationaux si besoin) ainsi qu'avec les nouveaux investisseurs dans le domaine de valorisation des DPA dans la Région Souss Massa.

#### **4. Principales actions à réaliser par le prestataire**

L'étude se focalisera sur les éléments pertinents liés aux grands axes de commercialisation et d'approvisionnement du granulé et des produits dérivés, en particulier :

##### **1) Faire un diagnostic de la chaîne de production, d'approvisionnement du marché et de commercialisation pour le granulé plastique et les produits dérivés, avec une attention particulière sur :**

- L'analyse des opérateurs économiques les plus actifs dans ce domaine et les classer dans leur champ d'action ;
- La production estimative des types de granulés et de produits dérivés disponibles ainsi que le volume commercialisé sur les marchés régional et national ;
- La structure des prix du granulé et des produits dérivés produits et commercialisés au Maroc ;
- Les normes de qualité des produits commercialisés ;

##### **2) Examiner les facteurs pouvant faciliter, renforcer et améliorer la commercialisation du granulé et des produits dérivés produits dans la Région Souss Massa, en particulier :**

- Les évolutions et les tendances de marché et l'adéquation offre/demande ;
- Les contraintes et les opportunités de la chaîne d'approvisionnement et de commercialisation.

##### **3) Rechercher de nouveaux marchés du granulé et des produits dérivés fabriqués dans la Région Souss Massa à travers :**

- L'identification de nouveaux clients pouvant utiliser les recyclâts (granulés) en remplacement des granulés vierges importés et de produits dérivés issus du recyclage ;
- La proposition des voies d'accès à ces marchés ;
- La proposition d'une nouvelle approche pour offrir des services adaptés aux souhaits des producteurs et aux besoins des commerçants et des utilisateurs ;
- La tendance évolutive à moyen et long termes de l'approvisionnement de ces

nouveaux marchés.

## 5. Déroulement de la mission

L'association AgroTech SM partagera, avec le prestataire la documentation et les outils dont elle dispose pour faciliter ce travail qui se fera en plusieurs étapes :

- 1) Mener une enquête de terrain auprès des opérateurs de la filière, les directions, les services régionaux et collectivités territoriales concernés. Ces entretiens avec les acteurs seront menés selon un guide d'entretien.
- 2) Élaborer un premier document d'analyse des entretiens dans un tableau Excel qui reprendra les éléments de l'enquête et sera partagé avec l'Association AgroTech SM.
- 3) Élaborer le rapport de l'étude de recherche et/ou de développement de nouveaux marchés du granulé et des produits dérivés ;
- 4) Partager le/les conclusions du rapport final dans un atelier avec les acteurs concernés et les recommandations qui étaient retenues.

## 6. Profil du consultant

- Avoir une expérience confirmée dans les études et l'analyse du marché ;
- Avoir des expériences confirmées dans la conduite d'une étude similaire ;
- Avoir au moins un niveau BAC + 4 en économie, gestion, marketing ou tous autres domaines pertinents ;
- Une expérience confirmée en étude de chaîne d'approvisionnement et /ou chaîne de valeurs ;
- Une expérience confirmée dans les méthodes de recherche qualitative et d'analyse de données.

## 7. Livrables

Les livrables attendus sont :

- Note de cadrage avant le lancement des travaux de l'étude ;
- Rapport intermédiaire de l'étude comprenant le déroulement des enquêtes, les résultats des enquêtes et les recommandations ;
- Rapport sur l'étude de recherche et/ou de développement de nouveaux marchés du granulé et des produits dérivés ;
- Rapport de synthèse ;
- Présentation PPT destinée à l'atelier de restitution des résultats de l'étude ;
- Compte rendu de l'atelier de restitution des réalisations de l'étude.

## 8. Délai d'exécution

Le délai global d'exécution de l'étude est de **quarante-cinq (45)** jours, hormis les délais d'examen et d'appréciation par l'administration des rapports et les délais des corrections et des modifications demandées par l'AgroTech SM et la Commission de Suivi du Projet VDPA.

N°	Livrable	Délais remise version provisoire (Nombre de jours après le démarrage de l'étude)
1	Note de cadrage : le planning prévisionnel, la note méthodologique.	5j
2	Rapport sur l'étude de recherche et/ou de développement de nouveaux marchés du granulé et des produits dérivés	44j
3	Rapport de synthèse	44j
4	Présentation PPT destinée à l'atelier de restitution des résultats de l'étude	45j
5	Compte rendu de l'atelier de restitution des réalisations de l'étude	4j après la tenue de l'atelier

## 9. Dossier de soumission

Si vous êtes intéressé(e) par la consultation, vous êtes prié(e) de soumettre votre candidature à l'email : [vdpa@agrotech.ma](mailto:vdpa@agrotech.ma) et mettre en copie l'adresse : [contact@agrotech.ma](mailto:contact@agrotech.ma) en mentionnant dans l'objet « Etude - nouveaux marchés du granulé et des produits dérivés-Projet VDPA » Votre candidature doit être envoyée au plus tard le **06 janvier 2023**

La candidature doit inclure :

- Une note indiquant les moyens techniques du concurrent, le lieu, la date, la nature et l'importance des prestations qu'il a exécutées ou à l'exécution desquelles il a participé ;
- Des attestations de référence justifiant la réalisation par le concurrent de prestations d'études similaires ;
- Les CV des membres de l'équipe de l'étude objet de la prestation ;
- Une proposition technique, comprenant la méthodologie et le chronogramme d'exécution de mise en œuvre selon le calendrier proposé, ainsi que votre offre financière pour la consultation.