

AVIS D'APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT pour l'évaluation externe du projet : "Emploi et génération de revenus pour les femmes en situation de vulnérabilité à Tanger en réponse aux conséquences économiques du COVID-19".

1. Informations générales

Objet : Evaluation finale du projet « Emploi et génération de revenus pour les femmes en situation de vulnérabilité dans la ville de Tanger en réponse aux conséquences économiques du COVID-19 ». (CODE : Proyecto 714)

Période d'exécution de la mission : 30 jours ouvrables entre janvier et février 2023.

Date limite de soumission des offres : 23/01/2023.

Responsable de l'activité : CONEMUND.

2. Contexte

A travers cet appel à proposition nous sollicitons l'évaluation du projet intitulé : Emploi et génération de revenus pour les femmes en situation de vulnérabilité dans la ville de Tanger en réponse aux conséquences économiques du COVID-19. Ce projet est mis en œuvre par l'association DARNA en partenariat avec l'ONG espagnole CONEMUND avec l'appui financier de la mairie de Séville. Il a pour objectif de contribuer à la protection des droits socio-économiques des femmes au Maroc. Le projet est mis en œuvre sur une durée de 15 mois, du janvier 2021 au 29 mars 2023.

Il vise à atteindre les objectifs et les résultats suivants :

OBJECTIF GÉNÉRAL	Contribuer à la protection des droits socio-économiques des femmes au Maroc.
OBJECTIF SPÉCIFIQUE	Promouvoir l'accès au marché du travail et à la génération de revenus pour les femmes vulnérables (migrantes et marocaines) dans les quartiers défavorisés de la ville de Tanger dans le contexte de Covid-19
Résultat 1	Les capacités professionnelles des femmes en situation de vulnérabilité dans la ville de Tanger (30% migrantes, 70% marocaines), dans des zones à fort potentiel de croissance pour faciliter l'insertion professionnelle des femmes sont améliorées.
Résultat 2	L'insertion professionnelle des femmes en situation de vulnérabilité (30% migrantes, 70% marocaines) à Tanger, à travers des accords avec des entreprises pour effectuer des stages et/ou création de micro entreprises est facilitée.
Résultat 3	Les membres des deux communautés (Marocaines et migrantes) et les entreprises et responsables des acteurs publics et privés sont sensibilisés aux droits des femmes, notamment les droits socio-économiques.
Résultat 4	Les niveaux de sensibilisation et de mobilisation des citoyens espagnols sont élevés sur la situation des droits économiques des femmes en situation de vulnérabilité (migrantes et marocaines) dans la ville de Tanger.



3. Présentation de CONEMUND et de l'association DARNA

CONEMUND est une organisation non gouvernementale créée en 1997 en Espagne, dans le but de promouvoir la coopération internationale pour le développement économique et social des pays en développement. Actuellement, CONEMUND exécute des projets au Maroc, en Égypte, au Mali, au Niger et au Sénégal, axés sur les secteurs suivants :

- Répondre aux besoins fondamentaux des communautés, notamment dans des domaines tels que l'alphabétisation, l'éducation de base et la formation professionnelle.
- Accroître la capacité économique des femmes et des jeunes, par leur formation professionnelle et leur insertion professionnelle.
- Soutenir les initiatives de développement rural et de sécurité alimentaire des petits agriculteurs, principalement en Afrique sub-saharienne.

CONEMUND travaille sur des projets de coopération internationale avec des associations locales, afin que l'identification et l'exécution des projets se fassent conjointement pour couvrir les besoins les plus pressants des populations cibles.

Au Maroc, CONEMUND a développé de nombreux projets depuis 1998, principalement axés sur deux axes de travail.

1. Promotion des droits des personnes vulnérables, en particulier les femmes. Les actions menées pour promouvoir le rôle des femmes ont porté sur la formation professionnelle, l'empowerment juridique, l'insertion économique à travers les coopératives ou les micro-entreprises, la sensibilisation aux droits et à la participation citoyenne.

2. Renforcement de la société civile, à travers le renforcement institutionnel des associations marocaines qui œuvrent pour les droits humains et des droits des femmes. Les activités menées se sont concentrées sur le renforcement des capacités pour la défense des droits des femmes, et sur la création de réseaux solidaires pour mener des actions de plaidoyer basées sur les politiques publiques locales.

DARNA (Centre culturelle pour les initiatives des citoyens) est une association d'utilité publique qui se définit comme une maison de protection pour les enfants et les femmes vulnérables. Elle a débuté ses activités en 1995 à Tanger, dans le but de soutenir les secteurs les plus défavorisés de la communauté. Il dispose de différents espaces à partir desquels il prête attention aux besoins des femmes, des enfants et des familles qui vivent en situation de marginalisation. Ces espaces sont répartis sur différents points de Tanger et sont les suivants : Maison communautaire des femmes, Maison communautaire des Jeunes, Ferme Pédagogique, Résidence des artistes.

4. Présentation de la mission et de la méthodologie

L'évaluation du projet est une étape prévue dans la mise en œuvre du projet soumis et validé par la mairie de Séville, principal bailleur du projet. Le choix d'un exercice d'évaluation externe a été privilégié afin de :

- Contribuer à assurer l'indépendance, l'impartialité et la crédibilité du processus d'évaluation ;
- Apporter une expertise sur les méthodes et techniques de la capitalisation et de l'évaluation ;
- Apporter une expertise dans les secteurs concernés par le projet,

- Avoir un regard externe sur les acquis développés et proposer des recommandations pour l'amélioration de la qualité d'intervention de CONEMUND et Darna.

L'évaluation vise à produire une analyse approfondie du processus de mise en œuvre du projet et de ses résultats, et de permettre à l'ensemble des partenaires du projet d'apprécier les 5 critères standards suivants :

1. **La pertinence des objectifs fixés**, de l'approche et de la méthode mise en œuvre au regard du contexte.
2. **L'efficacité du projet**, la qualité du pilotage et de la gestion du projet, et le niveau d'atteinte des résultats.
3. **L'efficience du projet**, à savoir le rapport coût-efficacité ou le rapport entre les moyens employés et les résultats obtenus.
4. **L'impact du projet**, à savoir les effets du projet sur les groupes cibles et le contexte, ainsi que les leçons apprises.
5. **La durabilité des effets du projet** et l'appropriation par les parties prenantes.

L'évaluation devra fournir une appréciation générale de la qualité du travail accompli (forces, faiblesses) et des résultats obtenus par rapport aux objectifs et indicateurs objectivement vérifiables mentionnés dans le document de projet et ce en se basant sur les neuf critères ci-dessus.

L'évaluation aura pour but de mesurer (apprécier, vérifier, donner du sens, interpréter) ce qui a été fait, et de mettre en évidence les réalisations du projet. Elle devra permettre de vérifier quels objectifs ont été atteints, tant en termes de résultats qu'en termes de dynamiques et de processus impulsés.

En cette appréciation, des suggestions, recommandations, des points d'attention et de vigilance spécifiques pourront être soumis à l'association pour améliorer sa stratégie globale d'intervention, au-delà de l'action évaluée.

L'évaluation devra, tout au long du processus de collecte et d'analyse, identifier les bonnes pratiques à valoriser pour une capitalisation.

Il est proposé au prestataire une **méthodologie de type croisée** (analyse de documents et entretiens sur le terrain), avec une dimension participative, permettant une appropriation des résultats par les différents partenaires et parties prenantes du projet.

Notamment, il serait intéressant que le prestataire puisse produire une matrice d'évaluation à destination des bénéficiaires de projet.

6. Principales étapes

A titre indicatif, les activités suivantes sont proposées pour guider le prestataire dans sa méthodologie et la construction de son chronogramme de travail :

- Recueil, étude/analyse des documents disponibles,
- Entretiens consultations avec l'équipe du projet,
- Validation des outils d'évaluation proposés par le consultant,
- Visites de terrain - collecte de données,
- Rencontres avec les bénéficiaires,
- Analyse des données et rédaction d'un rapport préliminaire pour l'évaluation,



- Réunion de restitution et présentation des résultats,
- Finalisation du document.

Ces différentes phases seront à préciser dans la proposition technique du consultant.

7. Documentation

Le prestataire s'appuiera notamment sur les documents ressources suivants :

- Documents de projet (narratif, cadre logique, budget) ;
- Termes de référence et documents clé développés au fil du projet ;
- Rapports narratifs et financiers
- Publications produites dans le cadre du projet,

8. Rôles et Responsabilités

En tant que prestataire de service le consultant(e) est responsable des tâches suivantes pour la bonne mise en œuvre de la mission :

- Présenter une méthodologie et un calendrier cohérent avec la mission.
- Élaborer et partager avant chaque réunion, une fiche technique reprenant les éléments relatifs à l'état d'avancement de la mission.
- Élaborer les outils de la mission (questionnaires, liste des personnes à consulter, calendrier de travail à jour, etc.)
- Assurer l'organisation des visites de terrain en étroite collaboration avec l'association Darna
- Elaborer le rapport d'évaluation préliminaire et final
- Présenter les résultats de l'évaluation selon le calendrier convenu avec l'équipe de projet.

En tant que porteur du projet Darna est responsable des tâches suivantes pour la bonne mise en œuvre de la mission :

- Mettre à la disposition du prestataire la documentation du projet, les listes de contacts des parties prenantes, y compris les bénéficiaires, et tout document pouvant aider à comprendre le projet.
- Organiser et coordonner le travail de terrain avec le prestataire.
- Faciliter la prise de contact avec les parties prenantes durant la mise en œuvre de la mission, mobiliser les parties prenantes.
- S'assurer du bon suivi du processus de lecture et de validation des documents et rapports tout le long de la mission entre les partenaires, l'équipe projet et le prestataire

9. Calendrier et budget de la mission

Le total-jour sera de 30 (trente) jours ouvrables, à affiner en fonction des propositions.

Le prestataire devra démarrer le 2 janvier 2023. Le consultant(e) devra proposer un calendrier détaillé du déroulé des différentes étapes de la mission.

Le prix total de cette prestation est de **3350 €**. Le consultant est responsable du paiement de toutes les taxes conformément à la législation locale.

Les modes de paiement seront les suivants :

- Un acompte de 40% après signature du contrat de service.
- Une seconde tranche de 40% après présentation du rapport provisoire.
- 20% après remise du rapport final.

10. Produits et livrables attendus

- Une réunion de cadrage avec CONEMUND et l'association DARNA durant laquelle la méthodologie, la démarche et le calendrier de travail proposés par le prestataire seront discutés, précisés et validés
- Un calendrier détaillé, les questions évaluatives, et les outils de l'enquête, à savoir la liste des documents, la liste des personnes à interviewer, les guides d'entretiens et démarche de focus group s'il y a lieu, etc.
- Une réunion de restitution avec l'équipe du projet à l'issue de la mission de terrain. A cette occasion, un point sera fait sur le déroulement de la mission, ainsi que sur les premiers résultats et recommandations qui seront discutées.
- Suite à cette réunion, un 1er rapport de l'évaluation finale du projet sera élaboré et présenté à l'équipe projet. Une réunion de restitution de l'évaluation finale sera tenue à la fin de la mission. Le prestataire devra présenter les conclusions et les recommandations de l'évaluation devant les partenaires et l'équipe de projet.
- Suite à la validation du premier rapport et tenant compte des différentes remarques durant la réunion de restitution, le rapport final de l'évaluation devra être remis à CONEMUND.

Rédigé en langue française, il comprendra un résumé exécutif, ainsi qu'une description détaillée de la méthodologie utilisée, des observations, des conclusions et des recommandations.

NB : Tous les documents (provisaires et finaux) seront des propriétés exclusives de CONEMUND et de l'association Darna et la mairie de Séville. Toute communication ou publication liée aux documents objet de la présente mission devra faire l'objet d'un accord préalable avec CONEMUND.

11. Expertise recherchée

La mission d'évaluation sera menée par un consultant(e) présentant les compétences et expériences suivantes, dûment référencées :

- Formation universitaire en sciences sociales, droit ou domaines similaires.
- Connaissance et expérience en matière de genre dans les évaluations avec une perspective de genre.
- Bonne connaissance de domaine d'intervention,
- Expérience de travail dans des projets de coopération internationale.
- Une expérience prouvée dans l'évaluation des projets et la capitalisation sur les bonnes pratiques.
- Très bonne capacité de synthèse, de rédaction, et de communication.
- Maîtrise des langues française, arabe la maîtrise de l'espagnol sera valorisée.

12. Soumission



Les consultants et cabinets d'études intéressés par cette évaluation font des propositions techniques qui seront analysées par un comité de sélection mis en place à cet effet.

Les mérites seront évalués au regard des informations contenues dans l'offre technique et les CV (maximum 100 points).

Les candidats(es) présélectionnés peuvent être invités.(es), si cela est jugé nécessaire, à un entretien pour approfondir sur leur compréhension du travail proposé.

Le score technique (St) sera attribué selon le tableau ci-dessous (100) :

- Exhaustivité de la réponse et de la compréhension des besoins et des objectifs des TDR en concordance globale avec la proposition technique et financière (40 points)
- Expérience globale du consultant et CV (60 points)

Les offres techniques seront envoyées par courrier électronique au plus tard le **23/01/2023** un délai de rigueur, à l'adresse électronique : annafs.lbnsbih@conemund.org en mettant en copie : delegacion.andalucia@conemund.org; mouna.bouanani@conemund.org .

L'offre technique doit contenir les éléments suivants :

- La compréhension des TDRs
- Une proposition de méthodologie claire et détaillée de conduite de l'évaluation ;
- Une proposition de calendrier de travail
- Les CV des consultant(e)s chargé(e)s de la conduite de l'évaluation.